T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

TÜRASAŞ

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.

FAALİYET RAPORU 2022



www.turasas.gov.tr

FAALİYET RAPORU 2022

TÜRASAŞ
Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atuf Kansu Caddesi No: 61/1
Balgat ÇANKAYA / ANKARA / TÜRKİYE
Tel: +90 (312) 202 90 00 / 444 2 887

www.turasas.gov.tr



Demiryolları bir ülkeyi medeniyet ve refah ışıklarıyla aydınlatan kutsal bir meşaledir.




TÜRKİYE CUMHURİYETİ
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

BAKAN SUNUŞU

Bilindiği gibi, demiryolu sektörü ülkemizin ulaşım altyapısının önemli bir parçasını oluşturmakta ve bu sektörde atılacak her adım, ülkemizin kalkınması ve refahı için büyük bir önem taşımaktadır. O nedenle, demiryolu sektörünün gelişmesi için ortaya koyduğumuz strateji ışığında önemli çalışmalar yapıyor, hem yolcu hem de yük taşımacılığında her geçen gün çağın ihtiyaçlarının ötesinde, daha modern ve güvenli demiryolu hizmeti sunmak için altyapımızı geliştiriyoruz.

Ülkemiz, Asya ve Avrupa arasında, Çin'den Avrupa'ya giden İpek Yolu'nun Orta Koridoru'ndaki merkezi konumuyla, uluslararası yük ve yolcu taşımacılığında stratejik bir değere sahiptir. Bu durum, Türkiye'nin lojistik sektöründeki rekabetçi konumunu güçlendirerek, ülkemizi Asya ve Avrupa arasındaki ticarette 'transit ülke' konumunu pekiştirecek ve güçlü bir aktör hâline getirecek potansiyeli barındırmaktadır.

Mobilite araç teknolojileri bakımından önemli ve sürekli gelişen demiryolu sektörünü, Yeşil Mutabakat kapsamında da ele alıyor, geleceğe yönelik yatırımlarımızı bu kapsamda planlıyor ve hayata geçiriyoruz. Bu alanlardaki araştırmalar ve yatırımlar, sektördeki yeniliklerin hızlanmasına ve demiryolu sektörünün daha çevre dostu, sürdürülebilir, güvenli ve verimli hâle gelmesine katkı sağlayacaktır. Enerji verimliliğinin giderek daha hayati bir işlev kazandığı geldiği ülkemizde, daha az karbon salımı ile daha fazla yolcu ve yük taşınabilmesi için demiryolu teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Demiryolu taşımacılığı alanında kullanılan araçların tasarımı, üretimi, bakımı ve onarımıyla ilgilenen raylı sistem araç sektörü de ekonomi alanında olduğu kadar çevre konusunda da önem arz etmektedir. Bu sektörde faaliyet gösteren şirketler, ürettikleri araçları yurt içindeki ve yurt dışındaki pazarlara sunarak millî ekonomimize katkı sunmaktadırlar. Türkiye olarak, raylı sistemlerde sadece kullanıcı olmaktan öte kendi ihtiyacını karşılayan, geliştirdiği yerli ve millî teknolojiyi ihraç eden ülke konumuna gelmek için çalışıyoruz. TÜRASAŞ, raylı sistem araçları sektöründe kritik bileşenleri yerli ve millî imkanlarla tasarlayıp üretmeyi en önemli görevi sayarak bu alanda öncü kurum olma yolunda ilerlemektedir. Türkiye'deki raylı sistemlerin gelişiminde önemli bir rol oynayan TÜRASAŞ, bu sayede Türkiye'nin yerli üretim kapasitesinin artışına ve ekonomik bağımsızlık hedefine katkı sağlamaktadır. Her projemiz ve milletimize sunduğumuz her hizmet, küreselleşen dünyada ülkemizin rekabet gücünü artırmak içindir.

Emeği geçen herkese teşekkür ederim..

Adil KARAİSMAİLOĞLU
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Geleceğe Doğru Hızla İlerliyoruz...

Ülkemizde Demiryolu Sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi, yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile milli ve yerli teknolojiler üreten TÜRASAŞ; toplam 400 bin m² kapalı alandaki tesisleriyle, ülkemizdeki raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.

TÜRASAŞ kuruluş amacına uygun olarak vizyonel hedeflerine ulaşmak üzere, yeni bakış açısıyla, sektöre yön veren ve tercih edilen, teknoloji yoğun üretimleriyle daha geniş ürün yelpazesine ulaşarak, istikrarlı büyümeyi sağlama misyonu ile yola çıkmıştır. Raylı sistem araçları sektöründe bugüne kadar uluslararası standartlarda; yeni nesil lokomotifler, dizel ve elektrikli tren setleri, metro ve hafif raylı sistem araçları, yük ve yolcu vagonları, dizel motor ve cer motoru gibi ana ve alt ürünleri üreten TÜRASAŞ'ın en önemli amacı ise sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmaktır.

2022-2026 Dönemi Stratejik Planımızda ülkemizin ihtiyaçları, global sektörel gelişmeler ve muhtemel çevresel etkileşimler dikkate alınarak stratejik hedefler belirlenmiştir. Global ölçekte bir şirket olma yolunda emin adımlarla ve kararlılıkla yürüyen şirketimizin öncelikli hedeflerinden biri; demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri de milli imkânlarla tasarlamak ve üretmektir. Bu amaç doğrultusunda ürünlerimizde ve faaliyetlerimizde düşük enerji tüketimi, alternatif enerji kullanımı, yenilenebilir enerji kaynakları ve geri dönüşümlü malzemeler gibi konularda araştırma ve geliştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, ülkemizdeki karbon ayak izini ve çevre kirliliğini azaltmaya yardımcı olmak amacıyla önümüzdeki yıllarda ileri teknoloji kullanarak yeşil trenler üretebilme kabiliyetine erişmek istiyoruz. Bu nedenle, daha az karbon salınımı ile daha fazla yolcu ve yük taşınabilmesi için demiryolu teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması da eylem planlarımızda yer almaktadır.

Tüm bu hedefler doğrultusunda, raylı sistemler sektöründe sürdürülebilirlik, mobilite araç ve teknolojileri, yeşil mutabakat gibi konulara odaklanarak, daha verimli, çevre dostu ve sürdürülebilir bir ulaşım sistemini oluşturmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

2022 yılı Faaliyet Raporunun ülkemize ve şirketimize hayırlı olmasını diler, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Mustafa Metin YAZAR
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER....14
1.1. HESAP DÖNEMİ....14
1.2. ŞİRKET BİLGİLERİ....14
1.3. ŞİRKETİN SERMAYE, ORTAKLIK VE YÖNETİM YAPISI....15
1.4. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER....18
1.5. GZFT ANALİZİ....19
1.6. AMAÇ VE HEDEFLER....21
1.7. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR....22
1.8. ORGANİZASYON YAPISI....25
2. TARİHÇE....28
3. İNSAN KAYNAKLARI....36
4. İŞLETME FAALİYETLERİ....42
4.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ....42
4.1.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ....43
4.1.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ....46
4.1.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER....47
4.1.4. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ....49
4.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ....53
4.2.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ....54
4.2.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ....55
4.2.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER....56
4.2.4. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ....57
4.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ....58
4.3.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ....59
4.3.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ....60
4.3.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER....60
4.3.4. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ....61
5. MALİ DURUM....64
5.1. BİLANÇO....64
5.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI....66
5.2. GELİR TABLOSU....75
5.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI....76
5.3. 2021 YILI ŞİRKET GİDERLERİ....79
5.4. FİNANSAL RASYOLAR....80
5.5. NAKİT AKIM TABLOSU....81

6. YATIRIM FAALİYETLERİ..... 84
7. AR-GE FAALİYETLERİ..... 88
8. DİĞER FAALİYETLER..... 102
8.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ..... 102
8.2. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER..... 102
8.3. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER..... 103
8.4. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER..... 106
8.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ..... 107

TABLOLAR

TABLO 1. PERSONEL SAYISI DAĞILIMI..... 36
TABLO 2. PERSONELİN HİZMET SÜRESİNE GÖRE DAĞILIMI..... 36
TABLO 3. PERSONELİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI..... 37
TABLO 4. PERSONELİN EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI..... 37
TABLO 5. PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI..... 38
TABLO 6. PERSONELİN ATANMA NEDENLERİ..... 38
TABLO 7. PERSONELİN AYRILMA NEDENLERİ..... 39
TABLO 8. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ..... 49
TABLO 9. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ..... 57
TABLO 10. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2021 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ..... 61
TABLO 11. BİLANÇO 64
TABLO 12. GELİR TABLOSU..... 75
TABLO 13. 2021 YILI ŞİRKET GİDERLERİ..... 79
TABLO 14. FİNANSAL RASYOLAR..... 80
TABLO 15. NAKİT AKIM TABLOSU..... 81
TABLO 16. YATIRIM GERÇEKLEŞMELERİ..... 85
TABLO 17. EĞİTİM FAALİYETLERİ..... 102
TABLO 18. İŞ KAZALARI..... 106

TÜRASAŞ



01

GENEL BİLGİLER


TURASAS
TCDD TAŞIMACILIK

01 GENEL BİLGİLER

1.1. HESAP DÖNEMİ

2022 Yılı Faaliyet Raporu, 01/01/2022 – 31/12/2022 hesap dönemine aittir.

1.2. ŞİRKET BİLGİLERİ

a) Kuruluş Yapısı

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine tabi bir Anonim Şirkettir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

b) Ticari Bilgiler

ŞİRKET UNVANI	TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ (TÜRASAŞ)
TİCARET TESCİL TARİHİ VE NO.SU	Tescil tarihi 30/07/2020 (05/08/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi)
VERGİ DAİRESİ VE NO.SU	ULUS - 8791201260
MERSİS NO	0879120126000001
NOMİNAL SERMAYE	3.727.035.000 TL
ÖDENMİŞ SERMAYE	3.408.335.117 TL

c) Bağımsız Denetim

BAĞIMSIZ DENETÇİ	SİSTEM GLOBAL BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Beştepe Mahallesi Nergiz Sokak 7/2 No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA
BAĞIMSIZ DENETİM DÖNEMİ	01/01/2021 – 31/12/2021

d) İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK MERKEZİ	OĞUZLAR MAH. CEYHUN ATUF KANSU CAD. NO:61/1 Balgat/Çankaya/ANKARA
	Tel : 0 (312) 202 90 00 Faks : 0 (312) 202 90 22 e-posta: info@turasas.gov.tr
ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	HOŞNUDİYE MAH. AHMET KANATLI CAD. NO:8/1 26490 Tepebaşı / ESKİŞEHİR
	Tel : 0 (222) 224 00 00 e-posta: turasas.eskisehir@turasas.gov.tr
SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	MİLLİ EGEMENLİK CAD. MİTHATPAŞA MAH. NO:131 54100 Adapazarı/SAKARYA
	Tel : 0 (264) 275 16 79 e-posta: turasas.sakarya@turasas.gov.tr
SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	KADIBURHANETTİN MAH. FABRİKA CAD. NO:12 SİVAS
	Tel : 0 (346) 225 18 18 e-posta: turasas.sivas@turasas.gov.tr

1.3. ŞİRKETİN SERMAYE, ORTAKLIK VE YÖNETİM YAPISI

a) Sermaye Artışı

Şirketin hesap dönemi başlangıcındaki nominal sermayesi 3.000.000.000 TL olup 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4. maddesi gereği 24/12/2020 tarihli ve 3302 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3.727.035.000 TL'ye yükseltilmiştir. Taahhüt edilmiş olan 3.727.035.000 TL tutarındaki sermayenin 3.408.335.117 TL'si ödenmiştir.

b) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakkı

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

c) Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

a) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) Mustafa Metin YAZAR*
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) İrfan İPŞİR*
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) Murat BAŞTOR*
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) Ömer Abdullah KARAGÖZOĞLU*
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) Enver MAMUR*
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020) Aziz AKSOY*



Mustafa Metin YAZAR
Yönetim Kurulu Başkanı



İrfan İPŞİR
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat BAŞTOR
Yönetim Kurulu Üyesi



Enver MAMUR
Yönetim Kurulu Üyesi



Aziz AKSOY
Yönetim Kurulu Üyesi



Ö. Abdullah KARAGÖZOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

b) Üst Yönetim

Genel Müdür	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020)* Mustafa Metin YAZAR
Genel Müdür Yardımcısı	*(İş Başı Tarihi: 30/07/2020)* İrfan İPŞİR
Genel Müdür Yardımcısı	*(İş Başı Tarihi:11/08/2020)* Mustafa ERSOY
Genel Müdür Yardımcısı	*(İş Başı Tarihi:15/12/2022)* Yusuf ALDEMİR



Mustafa Metin YAZAR
Genel Müdür



İrfan İPŞİR
Genel Müdür Yardımcısı



Mustafa ERSOY
Genel Müdür Yardımcısı



Yusuf ALDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı

TÜRASAŞ'ın sevk ve idaresi, Yönetim Kurulu Başkanı ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan üst yönetim tarafından yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Genel Müdür Mustafa Metin YAZAR yürütmektedir.

Beş Genel Müdür Yardımcısı kadrosundan üçüne atama yapılmıştır. Şirketimiz merkez teşkilatı 10 Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği'nden oluşmaktadır. Strateji ve Kurumsal Gelişim Dairesi doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

» Üretim Planlama ve Kontrol Dairesi, Eskişehir Bölge Müdürlüğü, Sakarya Bölge Müdürlüğü ve Sivas Bölge Müdürlüğü bir Genel Müdür Yardımcısı'na;

» Satınalma Dairesi, Mali İşler Dairesi, Bilgi Sistemleri Dairesi, Destek Hizmetleri Dairesi, İnsan Kaynakları Dairesi bir Genel Müdür Yardımcısı'na;

» Pazarlama ve Satış Dairesi, Yolcu Araçları Mühendislik Dairesi ve Lokomotif ve Yük Araçları Mühendislik Dairesi diğer bir Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

1.4. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

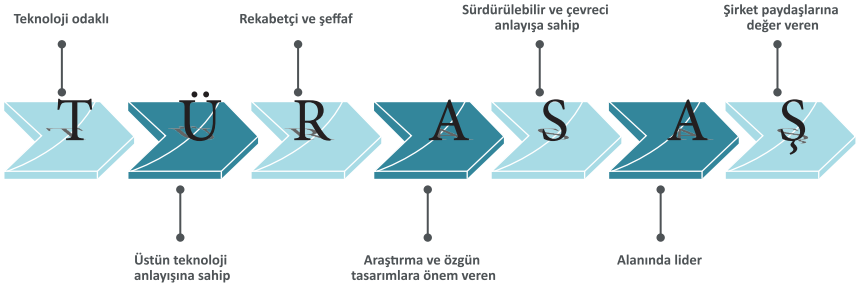
MİSYON

Raylı sistem araç sektöründe, kendi markasını taşıyan ürünlerle, sektöre yön veren ve tercih edilen şirket olmak.

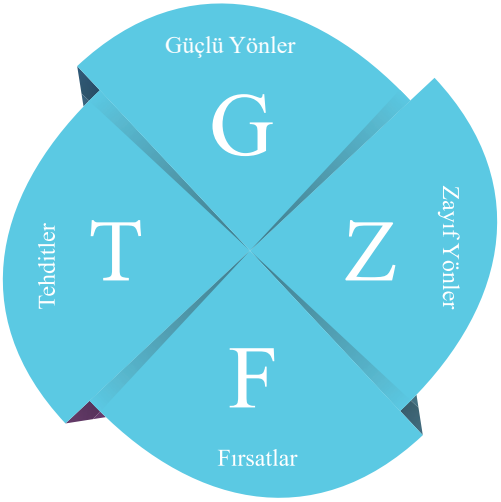
VİZYON

Yenilikçi ve akılcı çözümlerle müşteri ihtiyaçlarını temel alarak raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin yerli ve milli olarak tasarımını, üretimini ve bakımını yapmak.

TEMEL DEĞERLER



1.5. GZFT ANALİZİ



a) GÜÇLÜ YÖNLER

- Günümüz şartlarını karşılayan, Avrupa standartlarına uygun fiziki imkânlara ve teknolojik alt yapıya (makine, tezgâh, ekipman vs.) sahip olunması
- Deneyimli, yeniliğe açık ve kalifiye personele sahip olması
- Sektöründe lider olabilecek potansiyele sahip bir kurum olması
- Yüzyılı aşan demiryolu kurum kültürü
- Alüminyum gövde imalatı yapabilecek altyapıya sahip olunması
- Üç bağlı ortaklığın (TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleştirilmesi ile büyük ölçekli bir yapı oluşması ve küresel ölçekte rekabet edebilir bir hâle gelinmesi, üretim ve planlama fonksiyonlarının güçlenmesi
- Ar-Ge merkezine sahip tasarım kabiliyeti yüksek, kendi bünyesinde sektörel Ar-Ge çalışmaları yürütebiliyor olması
- Bölge Müdürlüklerinin bulundukları lokasyonda hem il bazında hem ülke bazında istihdama ve ekonomiye katkı sağlaması
- Kurumun ürün gamına göre raylı sistem araçlarının üretim ve bakımlarını farklı bölgelerde yapması
- Şirketin uluslararası satış deneyimine sahip olması
- Uluslararası geçerliliği olan yönetim sistemlerine ve sertifikalara (TSI, ECM, ISO 9001, ISO 18001, ISO 50001, IRIS vb. gibi) sahip olması
- Sektöre yön veren ve sektörü geliştiren bir kurum olması
- Yenilikçi ve değişime açık üst yönetim politikaları ve desteği

b) ZAYIF YÖNLER

- Alım sürecinde mevzuat kaynaklı kısıtlamalar
- Mevzuata bağlı olarak istenen nitelikte personel istihdam zorlukları
- Mevzuata bağlı olarak iş süreçlerinin uzun sürmesi
- Bölgeler ve merkezde kurumsal varlık yönetim sistemlerinin entegrasyon sürecinin devam ediyor olması nedeniyle iş süreçlerinde ortaya çıkan zorluklar
- Birim ürün ve işçilik maliyetlerinin yüksek olması
- Kalite Yönetimi, İç Kontrol vb. sistem ve sertifikasyonların çalışanlar tarafından yeterince benimsenmemesi
- Kuruluş içerisinde proje yönetimi altyapısının istenen seviyede olmaması
- Bakım yönetim sistemlerinin uluslararası standartlar bakımdan yeteri kadar gelişmiş olmaması
- Bölge Müdürlüklerinin tesis bakım maliyetlerinin yüksek olması
- Eğitim formasyonuna uygun olarak çalışanlara alanı ile ilgili uygun eğitim vermenin iyi yönetilememesi
- Maliyetlerin tam olarak fiyatlara yansıtılamaması sonucu kârlılık ve verimliliğin tam olarak sağlanamaması
- Personel ödül/ceza sisteminin uygulanmaması
- Çalışma ortamlarında iyileştirme ihtiyacının olması

c) FIRSATLAR

- Stratejik ortaklık anlaşmaları/ müşteri istekleri(Teknoloji Transferi) ile kazanılacak olan know-how bilgisi
- İpekyolu demiryolu hattının faaliyete geçirilmesi
- TCDD Taşımacılık A.Ş. nin 2035 yılına kadar çeken/çekilen araç filosunu yenileme hedefleri
- Müşterilerin ürünlerine periyodik bakım yapmaması sebebiyle bakım hizmeti alma zorunluluğu
- Yıllık yatırım planlamalarında ulaştırma sektörüne yüksek bütçe ayrılması
- Üniversite, sanayii, kümelenme işbirlikleri kapsamında yerli üretim ve teknolojik gelişmenin desteklenmesi
- Demiryolu sektörüne sağlanan ulusal / uluslararası AR-GE teşvikleri
- Ürünlerin kritik alt bileşenlerinin tasarım ve üretimlerinin yerlileştirilmesine ağırlık verilmesi sonucunda dışa bağımlılığın azalması
- Kamu kurumu olması nedeniyle piyasadaki olumsuz koşullardan etkilenmemesi

d) TEHDİTLER

- Demiryolu sektöründe yurt dışı güçlü rakiplerin varlığı
- Pandemi, deprem, vs. gibi beklenmedik durumların üretimde gecikmelere sebep olması
- TCDD'nin kurumsal dönüşümü ile uzman personelin şirketten ayrılma ihtimali
- Sendikal faaliyetlerin çalışan motivasyonu üzerinde değişken etkisi
- Araç komponentlerinin temininde bazı parçaların üreticilerinin az olması veya tekel durumunda olması
- Avrupa Birliği standartlarına uyum sebebiyle ürün, sistem sertifikasyon maliyetlerinin yüksek olması
- Demiryolu kazalarının kurum imajını zedeleme olasılığının ortaya çıkması
- Finansal kriz sebebiyle potansiyel müşterilerin yatırımlarını ertelemesi / iptal etmesi
- Raylı Sistem Araçları üretiminde, özel sektörün gelişme ve yenilenme hızının kamuya göre daha hızlı olması
- 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile birlikte demiryollarındaki taşımacılığın yaygınlaşması ile demiryollarında imalat ve onarım alanlarında rekabetin artması
- Ülkemizde uluslararası yeterliliğe sahip akredite raylı sistem test merkezlerinin yetersizliği
- AR-GE Merkezleri ile ilgili yasal mevzuatın kamu kurumları gözetilerek yapılmaması
- Yerli NoBo olmaması sebebiyle ürün sertifikasyon sürecinde dışa bağımlılık, süreçlerin uzaması ve yüksek maliyetler

1.6. AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ

2022-2026 Dönemi Stratejik Planımız kapsamında; ülkemizin ihtiyaçları, global sektörel gelişmeler ve muhtemel çevresel etkileşimleri dikkate alınarak stratejik hedeflerimiz:

- Demiryolu araçları imalatında dışa bağımlılığı azaltmak, raylı sistem araçları ve kritik alt bileşenlerini milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek,
- Ürün ve süreçlerinde dijital dönüşüm çalışmaları yapmak,
- Yetkin bir Ar-Ge kapasitesi inşa etmek,
- Pazar payımızı artırmak için banliyö, hızlı tren, dizel motor gibi projelerle ürün portföyümüzü genişletmek,

olarak belirlenmiştir.

1.7. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir iktisadi devlet teşekkülüdür. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 399 Sayılı Kararname ile Şirket Esas Sözleşmesindeki hükümleri saklı kalmak üzere, özel hukuk kurallarına tabi olan Şirketin, Esas Sözleşmesinde yer alan faaliyet alanı ve görevleri ise şunlardır:

a) Şirketin Faaliyet Alanı ve Görevleri:

1. TÜRASAŞ, raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması amacıyla aşağıdaki faaliyetleri yürütür:

a) Amaçları doğrultusunda gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için malî kaynak temin eder ve gerektiğinde bunları artırır.

b) Müessese ve işletmelerin ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışından alınması ile ilgili usul ve esasları belirler, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştiraklerde üretilen her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışında pazarlanması ve satılması faaliyetlerini yürütür, yürütülmesini sağlar ve koordine eder.

c) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların ilgili mevzuat ile bu Ana Statü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirleri alır.

d) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.

e) İlgili mevzuatı kapsamında, faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak müessese ve işletme kurar, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devralır.

f) Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak ihtiyacı halinde yatırım programı kapsamında taşınmaz mal satın alır, satar, kiraya verir, kiralar, sosyal tesis ve benzerlerini işletir veya işlettirir, satın aldığı arazi üzerinde inşaat yapar, yaptırır, taşınmaz mal üzerinde kendisi veya üçüncü kişiler lehine ayni haklar tesis eder, sınai ve fikri haklar alır veya satar.

g) Faaliyet alanlarıyla ilgili her türlü bina, fabrika, tesis, atölye kurar.

h) Faaliyet konularına giren alanlarda Ar-Ge merkezi açar, araştırma, geliştirme, test ve sertifikasyon çalışmaları yapar veya yaptırır.

i) Faaliyet alanları ile ilgili olarak yerli ve milli üretim ve tasarım imkânları öncelikli olmak ve bünyesindeki üretim tesisleri ile yerli ve milli üreticilerden bileşen temin edilemeyecek olması durumunda yurt dışı kaynaklı girişimde bulunmak üzere mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, yurt içi ve yurt dışında yerli veya yabancı kuruluşlarla lisans, teknik beceri (know-how) vb. anlaşmalar da dâhil olmak üzere her türlü işbirliği faaliyetlerinde bulunur.

j) Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan raylı araçların üretim ve bakım işlerini, bunlara ilişkin eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.

k) Faaliyet konularıyla ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında şube, acente ve temsilcilikler açabilir veya temsilcilik verebilir.

l) Kümeleşme çalışmaları yapabilir, bu çalışmalara katılabilir, küme içerisinde işbirliği ve ticaret yapabilir, sanayi işbirliği programlarına dâhil olabilir. Yabancı ülke raylı sistem üreticileri ile faaliyet alanlarına ilişkin anlaşmalar yapabilir ve uluslararası birliklere katılabilir.

m) Raylı sistem altyapısının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

n) Kendi ihtiyaçları ile ilgili demiryolu taşımaları ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, kiraya verir.

o) Sermaye payı oranında, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir.

p) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.

q) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.

r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir; bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.

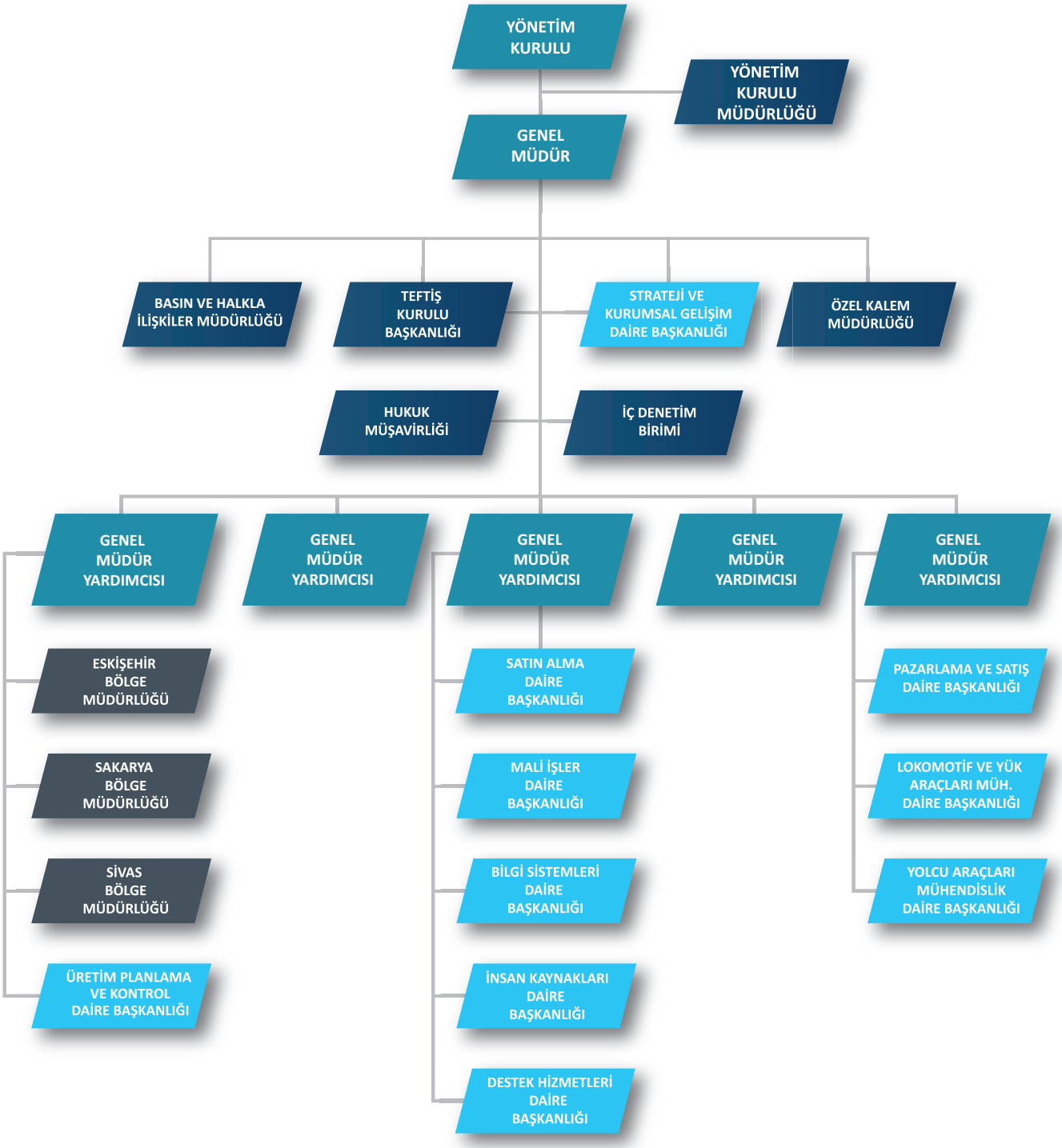
s) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik, müşavirlik ve eğitim hizmetleri verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

t) Mevzuatla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

2. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

3. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmaları herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirir; tüm raylı sistem araçlarının ve kritik bileşenlerinin tasarım ve üretimini öncelikle yerli ve milli imkânlarla sağlar; mevcut üretim tesislerini rehabilite ve yeniden organize eder, verimliliklerini artırır; yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerini geliştirir.

1.8. ORGANİZASYON YAPISI



TÜRASAS





02

TARİHÇE

02 KURUMSAL TARİHÇE

04/03/2020 tarihli ve 31058 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile TCDD'nin üç bağlı ortaklığı TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın birleştirilmesi suretiyle T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak, iktisadi devlet teşekkülü statüsünde ve merkezi Ankara'da olmak üzere Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş. (TÜRASAŞ) nin kurulması kararlaştırılmıştır.

Anılan kararla, TÜRASAŞ'ın ticaret siciline tescil tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliklerinin sona ereceği karara bağlanmıştır.

TÜRASAŞ'ın ana statüsü 3/6/2020 tarihli resmi gazetede 2603 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulmuş ve Ticaret siciline kaydı tamamlanarak 30/07/2020 tarihi itibariyle tescil edildiği 5/8/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 30/07/2020 tarihi itibariyle TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliği sona ermiş olup söz konusu tarih itibariyle TÜRASAŞ olarak tescillenmiştir.

TÜRASAŞ'ın kuruluş amacı;

» Raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması,

» Amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirmesi,

» Amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarını herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmesi olarak belirlenmiştir.

4 Mart 2020 tarih ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklıkları olan;

» Eskişehir'de kurulu Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)

» Sakarya'da kurulu bulunan Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ)

» Sivas'ta kurulu Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ)

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün bağlı ortaklığı statüsünden çıkartılarak, merkezi Ankara'da bulunan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) Genel Müdürlüğü çatısı altında birleştirilmiştir.

TÜRASAŞ olarak üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi, yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile toplam 400 bin m² kapalı alanda milli ve yerli teknolojiler üreten tesislerle, ülkemizin raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.

2.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kuruluşu 1894 yılına uzanan Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde (TÜLOMSAŞ) değişik tipte (Dizel Hidrolik, Dizel Elektrikli, Elektrikli, Hibrit) lokomotif, lokomotif ana alt komponentleri, çeşitli tipte yük vagonları ile demiryolu bakım araçlarının üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

Ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarından olan TÜLOMSAŞ (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.), 1894 yılında Anadolu-Bağdat Demiryolu Hattının inşası sırasında Bakım ve Onarım Atölyesi olarak Almanlar tarafından kurulmuştur.

1924 yılında TCDD Genel Müdürlüğü bünyesine katılmıştır. 1924 yılından itibaren geçirdiği yapısal ve hukuki değişikliklerle birlikte süratle gelişme kaydederek, 1962 yılında bojili yük vagonlarının, 1968 yılında Dizel Manevra Lokomotiflerinin; 1971 yılında DE 24000 tipi, 1986 yılında DE 11000 tipi, 1987 yılında DE 22000 tipi lokomotifin yanı sıra Kar Küreme Makineleri, 1988 yılında E 43000 tipi Elektrikli Anahat Lokomotifi, 1994 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 7000 tipi Manevra Lokomotifi, 1999 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 9500 tipi Manevra Lokomotifi, 2000 yılında Kapalı Kayar Yan Duvarlı Yük Vagonlarının imalatı, 2001-2004 yıllarında DH 10000 ve DH 12000 tipi Dizel Hidrolik Anahat ve Manevra Lokomotiflerinin üretimi ve yurt dışına ihracı, 2003-2011 yılları arasında 87 adet DE 33000 tipi lokomotifin üretimi sağlanmıştır.

1997 yılında kamuda bir ilk olarak ISO 9001 standardının sertifikalandırılması gerçekleştirilmiştir. 2009-2010 yıllarında tramvay modernizasyonu çalışmalarına başlanmış, Kaynak Eğitim ve Teknoloji Merkezi faaliyete geçirilmiştir. 2011-2012 yıllarında UK & Avrupa Platformu Lokomotif imalatı tamamlanıp teslim edilmiştir. 2013 Yılında E 68000 Tipi Yeni Nesil Elektrikli Lokomotif üretimine başlanmıştır. 2014-2015 Yıllarında 72 adet E 68000 Yeni Nesil Elektrikli ve 30 adet DE 36000 tipi Dizel Elektrikli Lokomotif üretimi yapılmıştır. 2015 Yılında İlk Milli Elektrikli Lokomotif E 1000 tamamlanmıştır. 2015 yılından itibaren TSI Sertifikalı Yük Vagonlarının seri üretimleri başlamıştır. 2018 Yılında Denizcilik Sektörüne yönelik olarak üretilen Dizel Jeneratör Setleri Van Gölü Feribotlarında kullanılmaya başlanmıştır.

2018 Yılında yeni geliştirilen Hibrit Lokomotif Berlin-Innotrans Fuarında sergilenmiştir. 2019 Yılında Yerli ve Milli Lokomotif DE 10000 Tipi Manevra Lokomotifi Eurasia Rail Fuarı'nda sergilenmiş, 2020 yılında DE 6000 ve DE 10000 tipi lokomotiflerin seri üretimi gerçekleştirilmiştir.

Halen 183.700 m² kapalı alan olmak üzere toplam 540.000 m² alan içinde yılda 45 adet lokomotif, 400 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 120 adet lokomotif, 255 adet yük vagonu onarım kapasitesi bulunmaktadır.

2.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Ülkemizde 1866 yılında başlayan demir yolu ulaşımı, uzun yıllar boyunca tamamı ithal olan ve bakım-onarımları dışa bağımlı bir şekilde gerçekleştirilen araçlarla yapılmıştır. Bakım-onarım açısından dışa bağımlılığın ortadan kaldırılması amacıyla, TÜVASAŞ'ın ilk tesisleri 25 Ekim 1951 tarihinde "Vagon Tamir Atölyesi" adıyla faaliyete geçirilmiştir.

1961 yılından itibaren Adapazarı Demiryolu Fabrikasına (ADF) dönüştürülmüş ve 1962 yılında ilk vagon üretilmiştir. 1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde, Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir. 1975 yılında "Adapazarı Vagon Sanayi Müessesesi" (ADVAS) adını alan tesislerde uluslararası standartlarda RIC tipi yolcu vagonlarının üretimine geçilmiştir.

1985 yılında Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ) adını alan şirkette, yolcu vagonları ve elektrikli dizi imalatlarının yanı sıra, araştırma geliştirme faaliyetleri ve mühendislik hizmetleri konularında da atılımlar yapılarak, yeni projelere yoğunluk verilmiştir.

1998 yılında tecrübeli uzman, mühendis ve kalifiye işçi kadrosu ile TÜVASAŞ, TVS 2000 tipi lüks yataklı vagon imalatını başarı ile tamamlamıştır. TCDD'ye yaptığı üretimlerin yanı sıra 2001 yılında SIEMENS ile yapılan işbirliği çerçevesinde, Bursa Büyükşehir Belediyesinin hafif raylı taşıt filosunun montaj ve işletmeye alma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2003–2009 döneminde katma değeri yüksek, bilgi ve teknoloji yoğun yarı mamul ve ekipmanlar da yerlileştirilerek, % 90 yerlilik oranıyla yolcu vagonu üretilmeye başlanmıştır. Son yıllarda yurtdışına vagon ihracatı çalışmalarına hız verilmiş, Irak Demiryolları için 2005 yılında imalatına başlanan jeneratör vagonlar, 2006 yılında teslim edilmiştir. 2008 ve 2009 yıllarında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Taksim–Yenikapı arasında işleteceği 28 set metro aracı ile TCDD'nin 25 set elektrikli tren seti (banliyö) araçlarının Güney Kore Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim ve işbirliği çerçevesinde imalatı yapılmıştır. 2010 yılında Avrupa demiryollarında kullanılacak çok gerilimli enerji besleme ünitesi (UIC gerilimli konvertör) imal edilerek, yol şartlarında denemeleri yapılmıştır.

2010 yılında Sakarya Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi işbirliği ile raylı taşıtların klima sistemlerinin test edileceği "Klimatik Test Tüneli" yapımı başlatılmış ve bu uygulama TÜBİTAK'a sunulmuştur. 2010 yılında Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim çerçevesinde Marmaray Projesi için 275 aracın imalatına başlanmıştır.

2011 yılında 144 adet (EUROTEM ile ortak), 2012 yılı içinde 49 adet (EUROTEM ile ortak) Marmaray aracı üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2012-2013 yıllarında AB bölgesinin ilk TSI sertifikasyonlu vagonları imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir.

2014 Yılında 14 adet TVS 2000 Yolcu Vagonu ihraç edilmiştir. 2010-2013 yılları arasında 84 araçtan oluşan Dizel Motorlu Tren Seti (DMU) projesi ve imalatı yapılmıştır. 2015-2018 yılları arasında 124 araçtan oluşan Dizel Motorlu Set (DMU) Projesi ve imalatı yapılmıştır.

Gelişen teknolojiler ve bunlara bağlı olarak ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında milli ve yerli üretim politikaları çerçevesinde Milli Elektrikli Tren Setlerinin (EMU) tasarım, projelendirme ve üretilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Bu proje çerçevesinde 2014 yılından itibaren yapılan çalışmalarla TSI standartlarında alüminyum gövdeli olarak üretilecek EMU araçlarının tasarım ve proje süreçleri tamamlanmış, yeni kurulan Alüminyum Gövdeli Araç Üretim Tesisi'nde üretimlerine başlanmış ve hali hazırda üretimlerine devam edilmektedir.

Halen 80.779 m² si kapalı alan olmak üzere toplam 359.073 m² alan içinde; yılda 75 yolcu taşıyan raylı araç ve 200 alüminyum gövde imalatı ile 500 araç bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır.

2.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü, başlangıçta TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün kullanmakta olduğu buharlı lokomotif ve yük vagonlarının onarımını yapmak üzere, 1939 yılında "Sivas Cer Atölyesi" adı altında işletmeye açılmıştır.

Demiryolu ulaşımındaki gelişmeler ve yurt ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda bina, tezgâh ve tesis bakımından geliştirilerek onarım işleri yanında, 1953 yılından itibaren yük vagonu yapımına başlamış ve 1958 yılında da adı "Sivas Demiryolu Fabrikaları" olarak değiştirilmiştir.

SİDEMAS Müessesesi 28/3/1986 tarihinde Bakanlar Kurulunun 86/10527 Sayılı Kararı ile Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ) unvanı ile TCDD Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklığı olarak teşkilatlandırılmıştır.

Sivas Bölge Müdürlüğü 110.000 m² kapalı alan olmak üzere toplam 418.000 m² alan içinde; yılda 750 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 3000 adet yük vagonu bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır. Bünyesinde Vagon Üretim Fabrikası, Vagon Onarım Fabrikası, Metal İşleri İmalat Fabrikası mevcuttur.

Sivas Bölge Müdürlüğü Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) standartlarına uygun, değişik tip ve özellikte yük vagonu üretimi, vagon yedek parça üretimi ve mevcut yük vagonlarının bakım-onarım ve revizyonu da yapılmaktadır. Teknik alt yapısı, bilgi birikimi ve iş tecrübesi sayesinde, aynı yıl içerisinde sipariş edilen 3-4 farklı çeşit vagonu yapabilecek kapasitededir.

TSI (Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnameleri) ve ECM (Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi gibi teknik düzenlemelere uyumluluk bağlamında alt yapı oluşturulmuş, gerekli sistem ve ürün belgelendirme çalışmaları yapılmıştır. Bugüne kadar 5 tip vagonun (Rgns, Sgns, Zacens, Talns ve Sggmrs) TSI şartlarına göre belgelendirmesi ve üretimi (Toplam 1450 vagon) gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşundan bugüne 40 farklı tipte toplam 22.649 yük vagonu üretilmiştir. Ayrıca muhtelif tiplerde 351.870 adet yük vagonunun onarımı yapılmıştır.

Demiryolu sektöründeki çeken-çekilen araçlarda yerlilik ve millilik projesi kapsamında Sivas Bölge Müdürlüğünde 100 adet Milli Yük Vagonunun üretimi (90 feetlik Konteyner Taşıma Vagonu) gerçekleştirilmiş olup, hem yurt içi hem de yurt dışı pazarda büyük ilgi ve talep görmüştür.

Ülkemiz 2023 demiryolu hedefleri arasında yer alan «yük vagonlarının üretimi, bakım-onarım ve revizyonunda özel sektör payının artırılması» hedefi doğrultusunda, emek yoğun işlerin bir kısmı yerel piyasada yaptırılmaya başlanmış, özel sektörle paydaşlık esasına dayalı işbirlikleri oluşturarak, alt yükleniciler ile birlikte bölgede demiryolu yan sanayisinin oluşturulması sağlanmaya çalışılmaktadır.

TÜRASAS





03

İNSAN KAYNAKLARI

03 İNSAN KAYNAKLARI

a) Personel Sayısı ve Dağılımı

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde 31/12/2022 tarihi itibariyle 3.535 personel bulunmaktadır. Personelimizin 206'u kadrolu memur, 981'i sözleşmeli personel, 2.348'i ise daimi işçidir.

PERSONEL SAYISI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
GENEL MÜDÜRLÜK	14	18	92	115	0	0	106	133
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ								
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	87	83	301	309	987	957	1.375	1349
Sakarya Bölge Müdürlüğü	65	63	332	339	679	662	1.076	1064
Sivas Bölge Müdürlüğü	44	42	210	218	699	729	953	989
GENEL TOPLAM	**210**	**206**	**935**	**981**	**2365**	**2348**	**3.510**	**3535**

Tablo 1: Personel Sayısı Dağılımı

Personelin % 30'unun hizmet süresi 25 yılın üzerindedir.

HİZMET YILI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
0 - 5	0	6	169	199	134	143	0	0	303	348
5 - 10	3	4	237	258	583	523	0	0	823	785
10 - 15	9	8	141	165	200	269	0	0	350	442
15 - 20	30	30	66	73	132	136	0	0	228	239
20 - 25	27	27	39	33	700	613	0	0	766	673
25 ve üzeri	141	131	283	253	616	664	0	0	1.040	1048
TOPLAM	**210**	**206**	**935**	**981**	**2.365**	**2348**	**0**	**0**	**3.510**	**3535**

Tablo 2: Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

Personelin %32'si, 40-50 yaş aralığında yoğunlaşmıştır. Memur personelin %39'u 30-40 yaş aralığında, işçi personelin ise %35'i 40-50 yaş aralığında yoğunluk göstermektedir.

YAŞ ARALIĞI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
0 - 20	0	0	1	0	4	13	0	0	5	13
20 - 30	0	0	125	125	389	348	0	0	514	473
30 - 40	18	13	407	448	479	507	0	0	904	968
40 - 50	68	67	206	220	893	828	0	0	1.167	1115
50 - 60	89	94	109	104	593	642	0	0	791	840
60 üzeri	35	32	87	84	7	10	0	0	129	126
TOPLAM	**210**	**206**	**935**	**981**	**2.365**	**2348**	**0**	**0**	**3.510**	**3535**

Tablo 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Personelin eğitim düzeyine göre dağılımında, memur personelin %10'u yüksek lisans, %65'i lisans mezunu iken 5 personel doktora mezunudur. İşçi personelin ise %2'si lisans, %6'sı ön lisans, %80'si lise, %12'i ortaokul ve ilkokul mezunudur.

EĞİTİM	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Okur - Yazar	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1
İlköğretim	0	0	22	19	299	272	0	0	321	291
Lise	1	1	106	93	1.885	1896	0	0	1992	1990
Yüksekokul	8	9	155	166	135	136	0	0	298	311
Lisans	151	146	585	629	45	43	0	0	781	818
Yüksek Lisans	47	48	65	71	0	0	0	0	112	119
Doktora	3	2	2	3	0	0	0	0	5	5
TOPLAM	**210**	**206**	**935**	**981**	**2.365**	**2348**	**0**	**0**	**3.510**	**3535**

Tablo 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Cinsiyete göre personel dağılımına bakıldığında, toplam personelin %6'sı kadın ve %94'ü erkek olup memur personelin %18'i kadın ve %82'si erkektir.

CİNSİYET	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Erkek	186	183	769	796	2.346	2329	0	0	3.301	3308
Kadın	24	23	166	185	19	19	0	0	209	227
TOPLAM	**210**	**206**	**935**	**981**	**2.365**	**2348**	**0**	**0**	**3.510**	**3535**

Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

b) Personel Hareketleri – Atamalar

ATANMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Açıktan Atama	3	0	30	84	45	44	78	128
Göreve İade	0	0	2	0	0	0	2	0
Özel Kontenjan İle Atama	0	0	1	1	0	0	1	1
Kurum Dışı Nakil	2	0	0	0	0	0	2	0
Tekrar Atama	0	0	0	0	0	0	0	0
Askerlik Dönüşü	0	0	1	1	34	28	35	29
Statü Değişikliği	4	1	0	0	0	0	4	1
Kurum İçi Nakil		4		6		0		10
Diğer	6	1	107	13	25	2	138	16
TOPLAM	**15**	**6**	**141**	**105**	**104**	**74**	**260**	**185**

Tablo 6: Personelin Atanma Nedenleri

c) Personel Hareketleri – Ayrılmalar

AYRILMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Emekli	13	5	17	20	87	44	117	69
İstifa	0	2	7	14	5	7	12	23
Ölüm	0	0	2	1	1	4	3	5
Sözleşme Feshi	0	0	0	0	1	4	1	4
Kurum Dışı Nakil	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Memurluğundan Çıkarma	0	0	1	0	0	0	1	0
Askerlik	0	0	1	1	29	29	30	30
Statü Değişikliği	0	0	4	1	0	0	4	1
Kurum İçi Nakil		0		7		2		9
Diğer	8	4	105	12	25	3	138	19
TOPLAM	**21**	**11**	**137**	**56**	**148**	**93**	**306**	**160**

Tablo 7: Personelin Ayrılma Nedenleri

2022 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil ve diğer nedenlerle 160 kişi Kuruluştan ayrılırken; statü değişikliği, açıktan atama, askerlik dönüşü ve diğer nedenlerle 180 kişinin ataması yapılmıştır.


TÜRASAS
DEMYKS
12



04

İŞLETME FAALİYETLERİ



4.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü tecrübesi ve bilgi birikimiyle ülkemizin demiryolu araçlarının ve bunlara ait alt komponentlerin (çeşitli tipte dizel elektrikli, dizel hidrolik ve elektrikli lokomotif, yük vagonu, demiryolu bakım aracı, dizel motor, cer motoru vb.) üretim, bakım ve onarım ihtiyaçlarını karşılayarak sektörde önemli bir misyonu yerine getirmektedir.

Son yıllarda ise üretim ve inovasyon, tasarım ve yüksek teknoloji, nitelikli insan kaynağı ve kalifikasyon hedefleri ile AB sertifikasyon gerekliliklerinin karşılanması konusundaki çalışmalarla önemli ilerleme sağlanmıştır.

Rekabetçi bir kuruluş olarak, alternatif pazarlara açılma hedefleri çerçevesinde iç ve dış müşteri taleplerine yönelik faaliyetler de artarak sürdürülmekte; pazara sunulan yeni nesil demiryolu araçları ile ürün çeşidinde ve müşteri sayısında önemli artışlar elde edilmektedir.

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü bugüne kadar çeşitli lisanslarla ve kendine ait projelerle değişik tiplerde çeken ve çekilen araçların imalatı ile onarımlarını gerçekleştirmiştir. Bunun yanında diğer demiryolu araçlarının üretim, bakım ve onarımları da Eskişehir Bölge Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü müşteri taleplerine uygun olarak Avrupa Birliği standartlarında, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip %100 yerli tasarım ve % 85 yerli oranı ile çeşitli tipte yük vagonu da imal etmektedir. Şirketimiz demiryolu araçları sektöründe TCDD başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı müşterilerin taleplerini karşılamaktadır.

4.1.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ

LOKOMOTİF SEKTÖRÜ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü bugüne kadar çeşitli lisanslarla ve kendine ait projelerle değişik tiplerde çeken ve çekilen araçların üretimlerini gerçekleştirmiştir. Bunun yanında diğer demiryolu araçlarının üretimleri de Eskişehir Bölge Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.



ESKİŞEHİR 5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi



Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi

» 2020 yılında yurtiçi özel sektör firması için 7 adet Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi üretimi gerçekleştirilmiştir.

» ESKİŞEHİR 5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotif İmalatı Projesi kapsamında 2021 yılında lokomotifin prototip üretimi başlatılmış. 2022 yılında imalat tamamlanmıştır. Test faaliyetleri devam etmektedir. Sertifikasyon ve tescil işlemlerine başlanmıştır. Seri üretim çalışmalarına da başlanacaktır.

» 2022 yılından itibaren TCDD Taşımacılık A.Ş. için daha önce üretilen lokomotiflere ilave olarak 20 adet DE 36000 Tipi lokomotifin üretilmesine yönelik görüşmeler devam etmektedir.

» 2022 yılında 152 adet DE 24000 Tipi Lokomotif Mikro İşlemci Tabanlı Role Kontrol Sistemi temin ve montajı tamamlanmıştır.

» 2022 yılında 88 adet DE 24000 Tipi Lokomotif için İkili Kumanda Sistemi temin ve montaj işi tamamlanmıştır.

YÜK VAGONU SEKTÖRÜ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü müşteri taleplerine uygun olarak Avrupa Birliği standartlarında, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip %100 yerli tasarım ve % 85 yerli oranı ile çeşitli tipte yük vagonu üretmektedir. Şirketimiz demiryolu araçları sektöründe TCDD başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı müşterilerin taleplerini de karşılamaktadır.

» 2022 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 50 adet Rilnss Vagonu imalatı tamamlanarak teslimatları yapılmıştır.

» Yangın Söndürme Vagonu üretimi tamamlanarak 2022 yılında teslim töreni yapılmıştır.

» TCDD - TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü - Üniversite - Özel sektör firmaları çözüm ortaklığı ile % 100 yerli tasarım yeni vagon projelerimiz devam etmektedir.



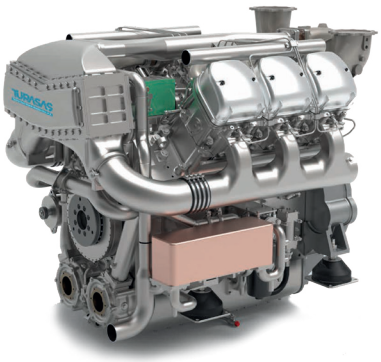
Çeşitli Yük Vagonu Tipleri

MOTOR SEKTÖRÜ

a) TLM6V185 Tipi Dizel Motor

TLM6V185 Tipi Dizel Motor tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Projede mevcut dizel motor baz alınarak 6 silindirli ve 850 HP gücünde bir adet prototip motor üretilmiş ve testleri başarı ile tamamlanmıştır. Bu motor ülkemizde bu tipte üretilen ilk Milli Motor olma özelliğini taşımaktadır. Yüzde 85 yerli oranına sahip yeni motorun savunma sanayii araçları ve manevra lokomotiflerinde kullanılması ve ticarileştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Karbon ayak izinin ve emisyon değerlerinin düşürülmesine yönelik CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) ile çalışan motor çalışmaları TÜBİTAK işbirliğiyle devam etmektedir.



TLM6V185 Tipi Dizel Motor

b) Cer Motoru

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde Lokomotif ve Hafif Raylı Sistem (HRS) Cer Motoru üretimi ve onarımı gerçekleştirilmektedir. Alternatif Akım (AC) teknolojisine sahip cer motorlarının yerli üretimi de Eskişehir Bölge Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir.

» 1.28 MW gücünde cer motor tasarımı tamamlanarak üretimine başlanmıştır. E5000 tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinde bu yerli cer motorları kullanılacaktır.



Cer Motoru

4.1.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

LOKOMOTİF BAKIM ONARIM VE REVİZYONU

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde TCDD Taşımacılık A.Ş ve özel sektör firmalarına ait Dizel Elektrikli, Elektrikli, Dizel Hidrolik Manevra ve Anahat lokomotiflerinin bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

» 2022 yılında 56 adet lokomotifin bakım, onarım ve revizyonu gerçekleştirilmiştir.



E68000 Tipi Lokomotif

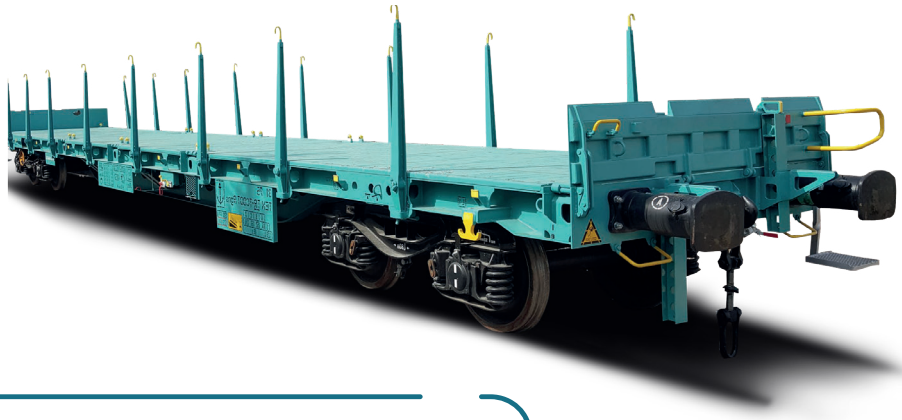


DE24000 Tipi Lokomotif

YÜK VAGONU BAKIM ONARIM VE REVİZYONU

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde çeşitli tiplerde yük vagonlarının bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

» 2022 yılında 168 adet yük vagonunun onarımı gerçekleştirilmiştir.



Rgns Tipi Konteyner Taşıma Vagonu

MOTOR BAKIM ONARIM VE REVİZYONU

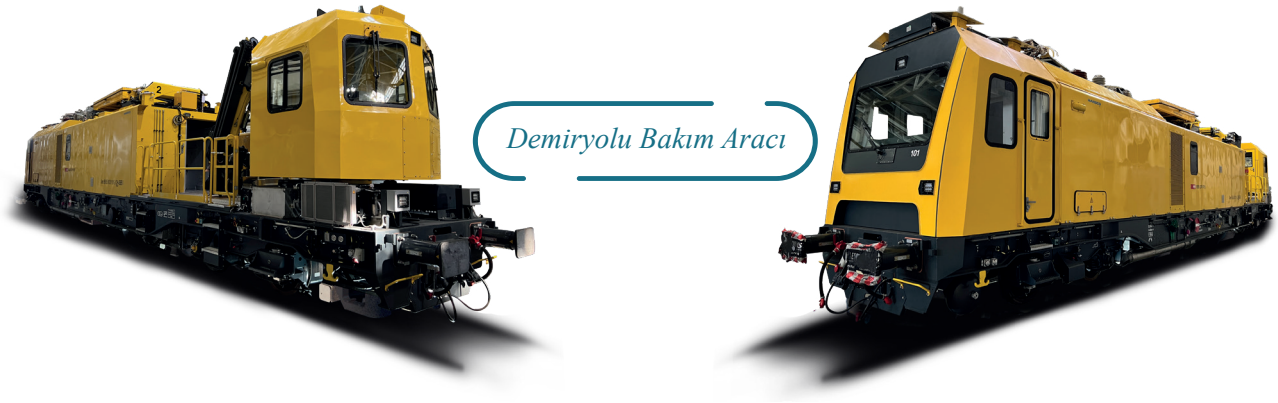
TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde çeşitli tiplerde dizel ve cer motorlarının bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

» 2022 yılında 230 adet cer motoru onarımı gerçekleştirilmiştir.

4.1.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER

a) **Demiryolu Bakım Aracı İmalatı**

Avrupa'da bir ülkenin demiryolları için 11 adet demiryolu bakım aracı imalatı devam etmektedir.

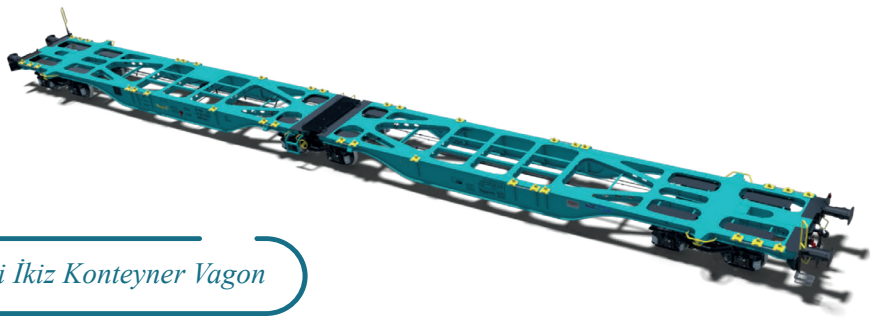


Demiryolu Bakım Aracı

b) İkiz Konteyner Vagon İmalatı

Avrupa'da bir ülkenin demiryollarında kullanılmak üzere 2019 yılında 44 adet İkiz Konteyner Vagonu imalatı gerçekleştirilmiştir.

» 2022 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için İkiz Konteyner Vagonu üretimine başlanmış olup 2023 yılında gerçekleştirilecektir.



Sggrs 80' Tipi İkiz Konteyner Vagon

c) DE 37000 Lokomotiflerin Geniş Hat Bojiye Dönüştürülmesi ve Lokomotif Modernizasyon Projesi



DE37000 Tipi Lokomotif

İhracat kapsamında 2020 ve 2021 yıllarında Estonya'da bir firma için 9 adet DE 37000 tipi lokomotif, geniş hat bojiye dönüştürülmüş ve modernize edilerek teslim edilmiştir.

4.1.4. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

2022 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ					
RİLNSS TİPİ VAGON YAPIMI	**Adet**	100	50	50	
SGGRS 80 TİPİ YÜK VAGON İMALATI	**Adet**	50	0	0	
E 5000 LOKOMOTİF İMALATI (Prototip)	**Adet**	1	0	0	
DE 24000 TİPİ LOKO MİKRO İŞLEMCİ TABANLI RÖLE KONTROL SİSTEMİ TEMİN VE MONTAJI	**Adet**	152	152	100	
DE 24000 TİPİ LOKO İÇİN İKİLİ KUMANDA SİSTEMİ TEMİN VE MONTAJI	**Adet**	88	0	0	
DE 24000 TİPİ LOKO İÇİN VERİ TOPLAMA VE KAYIT SİSTEMİ TEMİN VE MONTAJI	**Adet**	232	0	0	
MİKRO İŞLEMCİLİ RÖLE SİSTEMİ OLAN DE 24000 TİPİ LOKOMOTİFLER İÇİN PATİNAJ ÖNLEME SİSTEMİ TEMİN VE MONTAJI	**Adet**	80	0	0	
E 68000 TİPİ LOKOMOTİFLER İÇİN E 5000 TİPİ CER MOTOR İMALATI	**Adet**	8	0	0	
E 68000 TİPİ (CER MOTORLU) BOJİ İMALATI	**Adet**	4	0	0	
E 43000 TİPİ BOJİ İMALATI (CER MOTORSUZ-TEKERLEK TAKIMLI)	**Loko'luk**	2	0	0	
LOKOMOTİF BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ					
DE-E-DH LOKO AĞIR HASAR ONARIMI	**Adet**	3	1	34	
E 68000 TİPİ LOKO AĞIR HASAR ONARIMI	**Adet**	1	0	0	
DE-E-DH LOKO HAFİF HASAR ONARIMI	**Adet**	2	1	50	
DE 22000 LOKO SINIRLI REVİZYON (SR1)	**Adet**	1	0	0	
DE 22000 LOKO SINIRLI REVİZYON2 (SR2)	**Adet**	2	1	50	
DE 22000 LOKO SINIRLI REVİZYON3 (SR3)	**Adet**	4	3	75	

Tablo 8: Eskişehir Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ					
DH 7000 LOKO 6000 SAATLİK BAKIM	**Adet**	1	2	200	
DH 7000 LOKO 12000 SAATLİK BAKIM	**Adet**	0	1	-	
DH 9500 LOKO 8000 SAATLİK BAKIM	**Adet**	2	0	0	
DH 9500 LOKO 24000 SAATLİK BAKIM	**Adet**	2	1	50	
E 43000 TİPİ LOKO E2 REVİZYONU	**Adet**	15	10	67	
DE-DH VE E TİPİ LOKO ARIZA ONARIMI	**Adet**	10	7	70	
DE 11000 LOKOMOTİF MODERNİZASYONU (24000 SAATLİK BAKIM DAHİL)	**Adet**	10	2	20	
DE 11000 TİPİ LOKOMOTİFİN HİBRİT LOKOMOTİFE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ	**Adet**	1	0	0	
DE 22000-33000 TİPİ LOKO KOMPLE BOJİ VE MEKANİK BAKIM	**Adet**	2	0	0	
DE 68000 TİPİ LOKO KOMPLE BOJİ MEKANİK BAKIM	**Loko'luk**	2	0	0	
DE 22000-DE 33000 TİPİ LOKO KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	**Loko'luk**	1	0	0	
E 68000 TİPİ LOKO KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	**Loko'luk**	1	1	100	
E 68000 TİPİ LOKO YARI OTOMATİK KOŞUM TAKIMI MONTAJI	**Adet**	1	1	100	
DE 22000 – 33000 LOKO KABLAJ YENİLEME	**Adet**	1	0	0	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİFLER İÇİN ELEKTRİKLİ DEVRE KESİCİ (ECB) MONTAJI	**Adet**	5	3	60	
E 43000 T.LOKO TRANSFORMATÖR TAMİRİ	**Adet**	1	0	0	
DE 22000 YÜKSEK GERİLİM DOLABI KABLAJI	**Adet**	1	2	200	
DE 24000 TİPİ LOKO MARKİZ MODERNİZASYONU	**Adet**	1	0	0	
DE 22000 TİPİ LOKO MARKİZ YENİLEMESİ	**Adet**	3	2	67	
DE 33000 TİPİ TÜRBOKOMPRESÖR DEMONTAJ MONTAJ İŞİ	**Adet**	2	2	100	
DE 36000 TİPİ LOKO DİZEL MOTOR LOKOMOTİFTEN MONTAJ DEMONTAJ İŞİ	**Adet**	0	1	-	

Tablo 8: Eskişehir Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
LOKOMOTİF KOMPONENTLERİ					
DE 24000 TİPİ ALTERNATÖRLÜ MOTOR ONARIMI	**Adet**	1	0	0	
DE 24000 TİPİ ALTERNATÖRSÜZ MOTOR ONARIMI	**Adet**	3	0	0	
DE 22000-33000 TİPİ MOTOR ONARIMI	**Adet**	7	2	29	
16 PA4 DİZEL MOTOR BÜYÜK GENEL BAKIM (2 YILLIK BAKIM)	**Adet**	4	0	0	
DE 36000 TİPİ MOTOR ONARIMI	**Adet**	1	0	0	
DE 33000 TİPİ TÜRBOKOMPRESÖR REVİZYONU (768.000 KM BAKIM) / ARIZA ONARIMI	**Adet**	12	2	17	
ENJEKSİYON POMPASI ONARIMI	**Adet**	16	1	6	
FAN VE DİŞLİ KUTUSU ONARIMI	**Adet**	35	10	29	
CER MOTOR VANTİLATÖRÜ ONARIMI	**Adet**	15	7	47	
ALTERNATÖR ONARIMI	**Adet**	9	10	111	
STADODYN ONARIMI	**Adet**	12	7	58	
DE 24000 BOJİ (CER MOTORLU) ONARIMI	**Adet**	6	8	133	
E 68000 TİPİ (CER MOTORLU) ONARIMI	**Adet**	2	0	0	
ELEKTRİK REGÜLATÖRÜ ONARIMI	**Adet**	20	5	25	
DE 24000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	**Adet**	130	148	114	
E 43000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	**Adet**	6	24	400	
DE 22000 - 33000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	**Adet**	50	33	66	
DE 36000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	**Adet**	2	1	50	
E 68000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	**Adet**	2	0	0	

Tablo 8: Eskişehir Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
LOKOMOTİF TEKERLEK ONARIMLARI					
DE 24000 T.TEKERLEK YENİLENMESİ	**Adet**	140	82	59	
DE 22000-33000 T.TEKERLEK YENİLENMESİ	**Adet**	150	69	46	
E 43000 T.TEKERLEK YENİLENMESİ	**Adet**	15	6	40	
Q 1000'LİK TEKERLEK ONARIMI (MONOBLOK GÖVDENIN BODEN TORNASI, RULMAN VE BUAT BAKIMI)	**Adet**	0	17	-	
Q 1000'LİK TEKERLEK ONARIMI (YENI MONOBLOK GÖVDE DEĞIŞIMI, RULMAN VE BUAT BAKIMI)	**Adet**	0	0	-	
Q 920'LİK 20 / 22,5 TON TEKERLEK ONARIMI (MONOBLOK GÖVDENIN BODEN TORNASI, RULMAN VE BUAT BAKIMI)	**Adet**	0	93	-	
Q 920'LİK 20 TON TEKERLEK ONARIMI (YENI MONOBLOK GÖVDE DEĞIŞIMI, RULMAN VE BUAT BAKIMI)	**Adet**	0	331	-	
Q 920'LİK 22,5 TON TEKERLEK ONARIMI (YENI MONOBLOK GÖVDE DEĞIŞIMI, RULMAN VE BUAT BAKIMI)	**Adet**	0	265	-	
VAGON ONARIMI VE KOMPONENTLERİ					
BALAST VAGON REVİZYONU VE PNÖMATİK VALF TADİLATI	**Adet**	0	9	-	
4 DİNGİLLİ VAGON REVİZYONU	**Adet**	150	168	112	
V0H 4 DİNGİLLİ VAGON ONARIMI	**Adet**	-	15	-	
III. ŞAHIS İŞLERİ					
DEMİRYOLU BAKIM ARACI İMALATI	**Adet**	2	0	0	
Y25 Ls(s)1-K TİPİ BOJİ İMALATI	**Adet**	0	84	-	

Tablo 8: Eskişehir Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri



4.2.

SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

1951 yılından bu yana faaliyet gösteren TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü; yolcu taşıyan raylı araç sektöründe imalat, onarım, modernizasyon ve Ar-Ge çalışmaları yapan, danışmanlık ve eğitim faaliyetleri ile diğer kurum ve kuruluşlara idari ve teknik destek veren, ülkemizdeki tek kamu kuruluşudur.

Son yıllarda demiryollarına verilen önem ve buna bağlı olarak yapılan büyük altyapı yatırımları sonucunda yüksek teknolojili yeni nesil araç ihtiyaçları ortaya çıkmış ve Kuruluşumuzun üstlendiği misyonun önemi artmıştır.

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü, sahip olduğu bilgi birikimini, tecrübesini ve altyapı imkânlarını daha da verimli kullanarak, ihtiyaç duyulan yüksek hızlı tren setlerinin, elektrikli tren setlerinin, metro ve hafif raylı sistem araçlarının yerli ve milli olarak üretilmesine yönelik faaliyetlerin planlanmasına ağırlık vermiştir.

Her geçen gün gelişen demiryolları altyapısı ve buna bağlı olarak ortaya çıkan yeni ihtiyaçları karşılamak üzere başlatılan Milli Tren Projeleri kapsamında Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde Yerli Elektrikli Tren Setleri üretimi devam etmektedir. Milli Tren Setleri TSI standartlarında, 160 km/sa hıza sahip, alüminyum gövdeli ve 5 araçlı set olarak dizayn edilmiştir. Yerlilik oranı prototip araçta % 60 olup seri üretimde hedef % 80'e ulaşmaktır.

4.2.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ

TREN SETİ SEKTÖRÜ

Milli Tren Projesi kapsamında 2021 Yılında 2 Prototip Milli Elektrikli Tren Seti üretilmiş ve test süreçleri başlatılmıştır. 2022 yılı sonu itibarı ile prototip setlerin sertifikasyonunda son aşamaya gelinmiş; 3.set Elektrikli Tren Seti imalatı da tamamlanmıştır. Seri üretimde gövde ve diğer alt komponentlerin üretimlerine devam edilmektedir.



Yeni Sakarya Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/sa)

YOLCU VAGONU SEKTÖRÜ

TCDD Taşımacılık A.Ş için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde 36 adet TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu ve 5 adet VIP Tipi TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu imalatına başlanmış olup komponent teminleri de imalat sürecine paralel olarak devam etmektedir.



TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu

4.2.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

TREN SETİ SEKTÖRÜ

TCDD için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde üretilen Elektrikli Tren Setlerinin (E14000) ve Dizel Tren Setlerinin (MT 30000, MT5600) periyodik (2, 4, 8 yıllık) ve arıza bakımları yapılmaktadır.



Dizel Tren Seti



E 14000 Tipi Elektrikli Tren Seti

TCDD'nin ithal ederek işlettiği Elektrikli Tren Setlerinin (E23000), Dizel Tren Setlerinin (MT15000) ve Motorlu Trenlerin (MT5700, MT5500) periyodik ve arıza bakımları da yapılmaktadır.



E 23000 Tren Seti



MT 15000 Tren Seti

YOLCU VAGONU SEKTÖRÜ

TCDD için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde üretilen yolcu vagonlarının (TVS 2000, RIC Tipi, M ve K serisi) ve Jeneratör Vagonlarının periyodik (2, 4, 8 yıllık) ve arıza bakımları yapılmaktadır.



TVS 2000 Serisi Lüks Yolcu Vagonu



Jeneratör Vagonu

4.2.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER

1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir. 2006 yılında Irak'a 12 adet Jeneratör Vagonu ve 2014 yılında 14 adet TVS 2000 yolcu vagonu ihraç edilmiştir.

2013 yılında ise AB bölgesinin ilk TSI sertifikasyonlu 30 adet yataklı yolcu vagonu imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir.



Jeneratör Vagonu



Yolcu Vagonu

4.2.4. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

2022 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ					
MİLLİ EMU PROTOTIP ÜRETİMİ (2 TREN SETİ)	**Set**	2	-	-	Üretimi tamamlanmış olup sertifikasyon süreçlerinin tamamlanması beklenmektedir.
MİLLİ EMU TREN SERİ ÜRETİMİ (1 TREN SETİ)	**Set**	1	-	-	Üretim %97 oranında tamamlanmıştır.
MODERNİZASYON VE ONARIM İŞLERİ					
MT 15000 TİPİ DİZEL TREN SETİ GENEL REVİZYONU (2 LI SET)	**Set**	1	1	100	
MT 15400 TİPİ DIZEL TREN SETİ SINIRLI REVİZYONU (4 LÜ SET)	**Set**	2	2	100	
E23000 TREN SETI CCTV VE YOLCU BİLGİLENDİRME MODERNIZASYONU (3 LÜ SET)	**Set**	28	28	100	
V1 (REVIZYONU) ONARIMI (KLIMALI)	**Adet**	160	161	101	
V2 (BÜYÜK TAMIR) ONARIMI (KLIMALI)	**Adet**	28	28	100	
JENERATÖR VAGONU V1 REVIZYONU	**Adet**	9	9	100	
JENERATÖR VAGONU V2 REVIZYONU	**Adet**	5	5	100	
RIC VAGONU REVIZYONU	**Adet**	8	7	88	
İŞ PROGRAMI DIŞINDA YAPILAN ONARIM İŞLERİ					
MT 15000/15400 TIPI DİZEL TREN SETLERI HASAR ONARIMI	**Adet**	-	12	100	
MT 15000 TIPI DİZEL TREN SETİ V9 ONARIMI	**Adet**	-	2	100	
MT 15400 TİPİ DİZEL TREN SET V9 ONARIMI	**Adet**	-	3	100	
TVS – M – K TIPI VAGONLARA AIT V5 (HASAR) ONARIMLARI	**Adet**	-	2	100	
TVS – M – K TIPI VAGONLARA AIT V9 (ARIZA-TADILAT) ONARIMLARI	**Adet**	-	15	100	
JENERATÖR VAGONU V5 (HASAR) ONARIMLARI	**Adet**	-	0	-	

Tablo 9: Sakarya Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri



4.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü'nde Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Standartlarında ve TSI'a (Tecnical Specification for Interoperabilty - Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartları) uygun muhtelif tiplerde yük vagonlarının üretimi gerçekleştirilmekte, ECM (Entity in Charge of Maintenance-Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi Bakım Temini Fonksiyonu çerçevesinde yük vagonlarının bakım-onarımı ve revizyonları da yapılmaktadır.

2013 yılından başlamak üzere yapılan alt yapı yatırımları, üretim ve onarım hatlarındaki modernizasyon çalışmaları ve tamamlanan sertifikasyon süreçleri sayesinde, 2019 yılı itibariyle kamu-özel sektör işbirliğiyle yurt dışına dönük vagon ve boji üretimi siparişleri alınmaya başlanmıştır.

4.3.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ

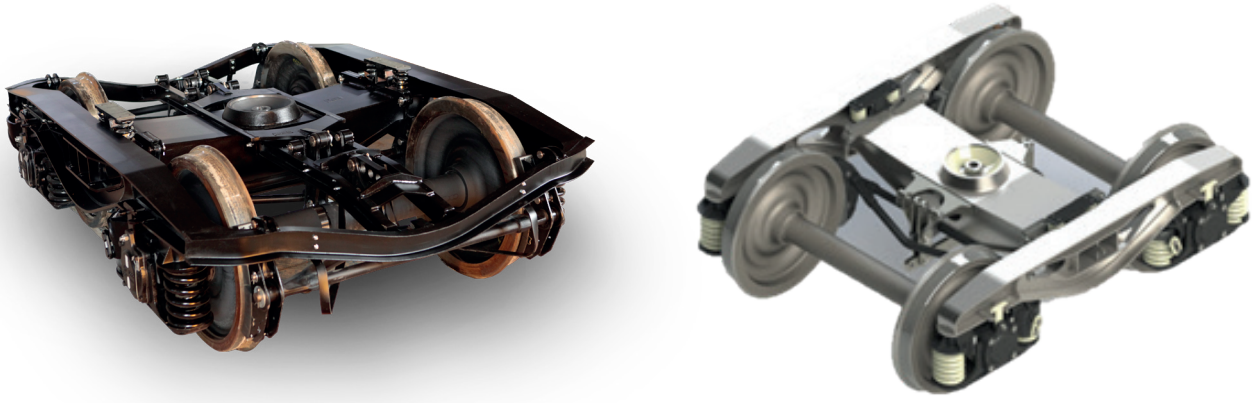
YÜK VAGONU SEKTÖRÜ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü TCDD ve özel sektör için çeşitli tiplerde yük vagonu ve alt komponentlerinin üretimi faaliyetlerini yürütmektedir.



Çeşitli Yük Vagonu Tipleri

2022 yılı içerisinde TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü'nde; TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü için 100 adet Sggmrs Tipi Bojili Yük Vagonu yapımı programlanmıştır.



Boji

4.3.2. BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü çeşitli tiplerdeki yük vagonlarının bakımı, onarımı, revizyonu ile bu vagonlara ait tadilat işleri ile yedek parça onarım işlerini yerine getirmektedir. 2022 yılında TCDD için 2429 adet, özel sektör için 23 adet yük vagonunun bakımı, onarımı ve revizyonu yapılmıştır.

4.3.3. İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER

2022 yılı içerisinde özel sektör işbirliği ile 29 adet 60 feetlik Sgns tipi yük vagonu, 85 adet 90 feetlik Sggmrs tipi yük vagonu ve 3 adet Megaswing tipi yük vagonu ihraç edilmiştir.



Sggrs Tipi Yük Vagonu

4.3.4. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

2022 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ			AÇIKLAMA
		2022 Prog.	2022 Toplam Gerç.	2022 Toplam Gerç. (%)	
2022 REVİZYON GERÇEKLEŞMELER					
2 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	469	152	32	
4 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	917	646	70	
4 DİNGİLLİ CEVHER VAGONU REVİZYONU	**Adet**	260	212	82	
4 DİNGİLLİ SARNIÇ VAGONU REVİZYONU	**Adet**	215	105	49	
2022 VOH GERÇEKLEŞMELER					
2 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	20	8	40	
4 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	20	6	30	
4 DİNGİLLİ CEVHER VAGONU REVİZYONU	**Adet**	20	3	15	
4 DİNGİLLİ SARNIÇ VAGONU REVİZYONU	**Adet**	20	2	10	
III. ŞAHIS İŞLERİ					
2 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	506	306	60	
4 DİNGİLLİ YÜK VAGONU REVİZYONU	**Adet**	1267	636	50	
4 DİNGİLLİ CEVHER VAGONU REVİZYONU	**Adet**	433	429	99	
4 DİNGİLLİ SARNIÇ VAGONU REVİZYONU	**Adet**	294	92	31	
2022 HASAR GERÇEKLEŞMELER	**Adet**	-	134	-	
DİĞER FİRMALARA YAPILAN VAGONLAR					
4 DİNGİLLİ SARNIÇ VAGONU MKE	**Adet**	-	6	-	
4 DİNGİLLİ SARNIÇ VAGONU MSB	**Adet**	-	15	-	
2022 İMALAT GERÇEKLEŞMELER					
SGGMRS VAGON ÜRETİMİ	**Adet**	100	100	100	

Tablo 10: Sivas Bölge Müdürlüğü 2022 Yılı Üretim Gerçekleşmeleri

TÜRASAŞ



05

MALİ DURUM


TÜRASAŞ
E 5000

05 MALİ DURUM

5.1. BİLANÇO

AKTİF	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022		FARK (+:-) (31.12.2021-31.12.2022)
	TL	(%)	TL	(%)		(%)	TL
I-DÖNEN VARLIKLAR							
A-HAZIR DEĞERLER	225.908.744	10,2	212.593.329	7,2	598.586.465	6,9	385.993.136
B-MENKUL KIYMETLER	-	-	-	-	-	-	-
1-DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-
MENKUL KIYMETLER (NET)	225.908.744	10,2	212.593.329	7,2	598.586.465	6,9	385.993.136
C-TİCARİ ALACAKLAR	649.967.291	29,5	1.237.302.256	41,3	4.302.528.958	50,3	3.065.226.702
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	(31.979.778)	(1,5)	(32.446.790)	(1,1)	(32.212.147)	(0,3)	234.643
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	617.987.513	28,0	1.204.855.466	40,2	4.270.316.811	50,0	3.065.461.345
D-DİĞER ALACAKLAR	10.077.349	0	6.432.053	0,2	6.789.276	0,03	357.223
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU(-)	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI(-)	(4.920.908)	(0,2)	(5.019.289)	(0,2)	(5.227.300)	(0,02)	(208.011)
DİĞER ALACAKLAR (NET)	5.156.441	0,2	1.412.764	0	1.561.976	0,01	149.212
E-STOKLAR	922.395.967	42,0	1.058.924.304	35,3	2.570.101.106	30	1.511.176.802
1-STOK DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-
2-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	4.560.970	0	16.697.241	0,6	129.515.667	1,5	112.818.426
STOKLAR (NET)	926.956.937	42,0	1.075.621.545	35,9	2.699.616.773	31,5	1.623.995.228
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETİ	-	-	-	-	-		-
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	6.277.578	0,3	6.676.824	0,2	12.617.899		5.941.075
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	209.448.093	9,5	249.568.787	8,3	567.271.236		317.702.449
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.991.735.306	90,3	2.750.728.716	91,8	8.149.971.161		5.399.242.445
II-DURAN VARLIKLAR							
A-TİCARİ ALACAKLAR	786.187	0	911.085	0	1.403.972	0	492.887
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	786.187	0	911.085	0	1.403.972	0	492.887
B-DİĞER ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-	-
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-
DİĞER ALACAKLAR (NET)	-	-	-	-			-
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-
1-BAĞLI MENKUL KIYMETLER	-	-	-	-	-	-	-
2-BAĞLI MENKUL KIYMET DEĞER DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-
3-İŞTİRAKLER	-	-	-	-	-	-	-
4-İŞTİRAKLERE SERMAYE TAAHHÜTLERİ	-	-	-	-	-	-	-
5-İŞTİRAKLERE SER.PAYI DEĞ. DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-
6-BAĞLI ORTAKLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-
7-BAĞLI ORTAKLIKLARA SERMAYE TAAHHÜTLERİ	-	-	-	-	-	-	-
8-BAĞLI ORT.SER.PAYI.DEĞ.DÜŞ.KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-
9-DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-
10-DİĞER MALİ DURAN VAR.DEĞ.DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-
MALİ DURAN VARLIKLAR (NET)	-	-	-	-			-
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR							
1-MADDİ DURAN VARLIKLAR(BRÜT)	394.040.760	17,9	425.435.771	14,4	586.967.368	6,9	161.531.597
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	(242.418.817)	(11,0)	(267.392.435)	(8,9)	(308.349.551)	(3,6)	(40.957.116)
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	151.621.943	6,9	158.043.336	5,5	278.617.817	3,3	120.574.481
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR							
1-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (BRÜT)	136.432.778	6,2	183.732.224	6,1	237.792.060	2,8	54.059.836
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	(76.292.647)	(3,5)	(94.252.150)	(3,1)	(114.826.400)	(1,4)	(20.574.250)
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	60.140.131	2,7	89.480.074	2,7	122.965.660	1,4	33.485.586
F-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR							
1-ÖZEL TÜKENMYE TABİ VARLIKLAR(BRÜT)	-	-	-	-	-	-	-
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-	-	-	-	-	-	-
3-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	-	-	-	-	-	-	-
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-
G-GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	311.024	0,0	-	0,0	510.848	0,0	510.848
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	212.859.285	9,7	248.434.496	8,2	403.498.297	4,7	155.063.801
AKTİF TOPLAMI	2.204.594.591	100	2.999.163.212	100	8.553.469.458	100	5.554.306.246

Tablo 11:Bilanço

PASİF	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022		FARK (+:-) (31.12.2021-31.12.2022)
	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)	TL
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR							
A-MALİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	-
B-TİCARİ BORÇLAR	**307.419.785**	**13,9**	**714.410.644**	**23,8**	**4.414.337.927**	**51,8**	**3.699.927.283**
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ BORÇLAR (NET)	**307.419.785**	**13,9**	**714.410.644**	**23,8**	**4.414.337.927**	**51,8**	**3.699.927.283**
C-DİĞER BORÇLAR	**3.070.832**	**0,1**	**10.728.628**	**0,4**	**24.381.891**	**0,2**	**13.653.263**
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	0	-	0	-	-	-	-
DİĞER BORÇLAR (NET)	**3.070.832**	**0,1**	**10.728.628**	**0,4**	**24.381.891**	**0,2**	**13.653.263**
D-ALINAN AVANSLAR	**12.593.296**	**0,6**	**51.976.706**	**0,9**	**943.787.348**	**11,2**	**891.810.642**
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ.	-	-	-	-	-		-
F-ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	**20.617.971**	**0,9**	**27.739.970**	**0,9**	**58.949.550**	**0,6**	**31.209.582**
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0**	-	**0**	-	-	-	-
1-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK KAR.	0	-	0	-	-	-	-
2-DÖNEM KARI PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE DİĞ.YÜK.(-)	-	-	-	-	-	-	-
3-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	-	-	-	-	-	-	-
4-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	163.447	**0**	563.447	0	**1.003.448**	-	440.000
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TOPLAMI	**163.447**	**0,01**	**563.447**	**0**	**1.003.448**	**0,0**	**440.000**
H-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAKUKLARI	**11.837.474**	**0,5**	**9.378.129**	**0,3**	**18.981.954**	**0,2**	**9.603.825**
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	21.344	**0**	0	0			0
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**355.724.149**	**16,1**	**814.797.524**	**27,2**	**5.461.442.118**	**64**	**4.646.644.595**
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR							
A-MALİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	-
B-TİCARİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	-
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ BORÇLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-
C-DİĞER BORÇLAR	**0**	-	**0**	-	-	-	-
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-
DİĞER BORÇLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-
D-ALINAN AVANSLAR	-	-	-	-	-	-	-
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0**	-	**0**	-	-	-	-
1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	-	-	-	-	-	-	-
2-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	16.619.116	**0,8**	17.773.909	**0,6**	19.325.330	**0,1**	1.551.421
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TOPLAMI	**16.619.116**	**0,8**	**17.773.909**	**0,6**	**19.325.330**	**0,1**	**1.551.421**
F-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAK.	-	-	-	-	-	-	-
G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	-	-	-	-	-
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**16.619.116**	**0,8**	**17.773.909**	**0,6**	**19.325.330**	**0,1**	**1.551.421**
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**372.343.265**	**16,9**	**832.571.433**	**27,8**	**5.480.767.448**	**64,1**	**4.648.196.015**
III-ÖZ KAYNAKLAR							
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	3.727.035.000	**169,1**	3.727.035.000	**124,3**	3.727.035.000	**43,6**	-
1-SERMAYE							
2-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)	(1.428.454.883)	**(64,8)**	(923.699.883)	**(30,8)**	(318.699.883)	**(3,7)**	605.000.000
3-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	-	-	-	-	-	-	-
ÖDENMİŞ SERMAYE TOPLAMI	**2.298.580.117**	**104,3**	**2.803.335.117**	**93,5**	**3.408.335.117**	**39,9**	**605.000.000**
B-SERMAYE YEDEKLERİ							-
1-HİSSE SENEDİ İHRAÇ PRİMLERİ	-	-	-	-	-	-	-
2-HİSSE SENEDİ İPTAL KÂRLARI	-	-	-	-	-	-	-
3-MADDİ DURAN VAR. YENİDEN DEĞ.ARTIŞI	-	-	-	-	-	-	-
4-İŞTİRAKLER YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞI	-	-	-	-	-	-	-
5-DİĞER SERMAYE YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-
SERMAYE YEDEKLERİ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-	-
C-KÂR YEDEKLERİ							
1-YASAL YEDEKLER	4.700.916	**0,2**	4.700.916	**0,2**	4.700.916	**0,1**	-
2-STATÜ YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-
3-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-	-	-	-	-	-
4-DİĞER KAR YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-
5-ÖZEL FONLAR	34.102.321	**1,5**	55.526.252	**1,9**	56.903.821	**0,6**	1.377.569
KÂR YEDEKLERİ TOPLAMI	**38.803.237**	**1,8**	**60.227.168**	**2**	**61.604.737**	**0,6**	**1.377.569**
D-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	**26.894.254**	**1,2**	**26.894.254**	**0,9**	**26.894.254**	**0,0**	-
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	**(422.283.217)**	**(19,2)**	**(532.026.280)**	**(19,3)**	**(723.864.760)**	**(8,5)**	(191.838.480)
F-DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	**(109.743.063)**	**(5,0)**	**(191.838.480)**	**(7)**	**299.732.662**	**3,6**	**491.571.142**
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	**1.832.251.328**	**83,1**	**2.166.591.779**	**72,2**	**3.072.702.010**	**35,9**	**906.110.231**
PASİF TOPLAMI	**2.204.594.593**	**100**	**2.999.163.212**	**100**	**8.553.469.458**	**100**	**5.554.306.246**

Tablo 11: Bilanço

5.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI

Şirketimizin 31/12/2022 tarihli bilançosunda dönen varlıklar 8.149.971.159 TL, duran varlıklar 403.498.296 TL, kısa vadeli yabancı kaynaklar 5.461.442.117 TL'dir. Şirketimizin net işletme sermayesi ise 2.688.529.044 TL'dir. Uzun vadeli yabancı kaynaklarımız 19.325.330 TL olmuştur. Kısa vadeli yabancı kaynaklar ile uzun vadeli yabancı kaynaklarımızın toplamı 5.480.767.447 TL olmaktadır. Buna karşılık öz kaynaklarımız ise 3.072.702.010 TL olmuştur.

AKTİF HESAPLAR

I-DÖNEN VARLIKLAR

A-Hazır Değerler:

Şirketimizin yılsonu hazır değerler toplamı 598.586.465 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Kasa	65.463	82.473	71.477	**(10.996)**
Alınan Çekler				
Bankalar	226.311.850	212.565.281	598.463.516	**385.898.235**
Verilen Çekler ve Ödeme emirleri (-)	-468.569	-54.425	0	**54.425**
Diğerleri	0	0	51.472	**51.472**
TOPLAM	**225.908.744**	**212.593.329**	**598.586.465**	**385.993.136**

B-Menkul Kıymetler:

Menkul kıymetlerimiz bulunmamaktadır.

C-Ticari Alacaklar:

Net ticari alacaklarımız 4.270.316.811 TL olmuştur. Ticari alacaklarımız 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda görülmektedir.

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Resmi Dairelerden Alacaklar	918.562	153.863	0	**(153.863)**
KİT'lerden Alacaklar	389.730.772	1.168.888.865	4.259.389.467	**3.090.500.602**
TCDD' den Alacaklar	212.606.011	13.760.384	8.741.004	**(5.019.380)**
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	14.419.321	21.327.928	1.700.556	**(19.627.372)**
Yurtdışından Alacaklar		153.090	153.090	**0**
Verilen Depozito ve Teminatlar	312.847	571.337	332.694	**(238.643)**
Şüpheli Ticari Alacaklar	31.979.778	32.446.790	32. 212.147	**(234.643)**
Şüpheli Ticari Alacaklar karşılığı (-)	-31.979.778	-32.446.790	-32.212.147	**234.643**
TOPLAM	**617.987.513**	**1.204.855.467**	**4.270.316.811**	**3.065.461.344**

D-Diğer Alacaklar:

Net diğer alacaklarımız 1.561.976 TL olmuştur. Diğer alacaklarımız 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Personelden Alacaklar	60.875	137.798	229.777	**91.979**
Resmi Dairelerden Alacaklar	4.055.493	53.777	436.679	**382.902**
KİT'lerden Alacaklar				
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	1.040.073	1.221.189	895.520	**(325.669)**
Diğer Şüpheli Alacaklar	4.920.908	5.019.289	5.227.300	**208.011**
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(4.920.908)	(5.019.289)	(5.227.300)	**(208.011)**
TOPLAM	**5.156.441**	**1.412.764**	**1.561.976**	**149.212**

E-Stoklar:

Yılsonu stok toplamımız 2.699.616.773 TL olmuştur. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
İlk Madde ve Malzeme Stokları	603.900.764	561.617.654	1.610.562.094	**1.048.944.440**
Yarı Mamul Stoklar	317.208.084	495.577.827	890.594.620	**395.016.793**
Mamuller				
Yoldaki Mal Stokları	62			
Diğer Stoklar	1.287.057	1.728.823	68.944.392	**67.215.569**
Verilen Sipariş Avansları	4.560.970	16.697.241	129.515.667	**112.818.426**
TOPLAM	**926.956.937**	**1.075.621.545**	**2.699.616.773**	**1.623.995.228**

F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti:

Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyeti bulunmamaktadır.

G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

12.617.899 TL olarak gerçekleşen gelecek aylara ait giderler 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Peşin Ödenen Kiralar	284.307	309.118	0	**(309.118)**
Peşin Ödenen Sigorta Giderleri	8.259	364.271	951.474	**587.203**
Peşin Ödenen Onarım giderleri				
Memur ve İşçi Ücret ve Giderleri	5.828.066	5.934.488	11.554.134	**5.619.646**
Diğer Giderler	73.534	26.441	29.120	**2.679**
Gelir Tahakkukları	83.412	42.506	83.171	**40.665**
TOPLAM	**6.277.578**	**6.676.824**	**12.617.899**	**5.941.075**

H- Diğer Dönen Varlıklar:

Yılsonunda 567.271.235 TL olarak gerçekleşen diğer dönen varlıklar 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Devreden KDV	191.707.153	217.935.358	439.000.886	**221.065.528**
İndirilecek KDV	17.154.341	30.609.390	127.698.867	**97.089.477**
Diğer KDV				
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	582.579	939.739	555.082	**(384.657)**
Personele Verilen Avanslar	4.020	6.800	16.400	**9.600**
Fatura Edilecek Giderler		77.500	0	**(77.500)**
TOPLAM	**209.448.093**	**249.568.787**	**567.271.235**	**317.702.448**

II- DURAN VARLIKLAR:

A-Ticari Alacaklar:

1.403.972 TL olarak gerçekleşen uzun vadeli ticari alacaklarımızın tamamı verilen depozito ve teminatlardır.

B-Diğer Alacaklar:

Diğer alacaklarımız bulunmamaktadır.

C-Mali Duran Varlıklar:

Mali duran varlıklarımız bulunmamaktadır.

D-Maddi Duran Varlıklar:

Bilançomuzun duran varlıklar bölümünün en büyük kalemini 586.967.368 TL ile maddi duran varlıklar oluşturmaktadır. Maddi duran varlıkların birikmiş amortismanlardan sonraki net tutarı ise 278.617.817 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	68.957.180	71.334.350	72.558.157	**1.223.807**
Binalar				
Tesisler, Makineler ve Cihazlar	193.512.825	193.022.309	227.916.322	**34.894.013**
Taşıt Araç ve Gereçleri	13.880.438	13.913.224	18.763.321	**4.850.097**
Döşeme ve Demirbaşlar	104.151.632	117.599.842	194.581.182	**76.981.340**
Verilen Avanslar				
Yatırım Malları	13.538.685	29.566.046	73.148.386	**43.582.340**
TOPLAM (Brüt)	**394.040.760**	**425.435.771**	**586.967.368**	**161.531.597**
Birikmiş Amortismanlar (-)	(242.418.817)	(267.392.435)	(308.349.551)	**(40.957.116)**
TOPLAM (Net)	**151.621.943**	**158.043.336**	**278.617.817**	**120.574.481**

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Brüt tutarı 237.792.060 TL, birikmiş amortismanı 114.826.400 TL, net tutarı da 122.965.660 TL'dir.

F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar:

Özel tükenmeye tabi varlıklarımız yoktur.

G-Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

510.847 TL olarak gerçekleşen gelecek yıllara ait gider ve gelir tahakkukları hesabının tamamını peşin ödenen kiralar oluşturmaktadır.

H-Diğer Duran Varlıklar:

Diğer duran varlıklarımız bulunmamaktadır.

PASİF HESAPLAR

I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

A-Mali Borçlar:

Yılsonu itibariyle ticari banka kredisi borcumuz bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar:

Ticari borçlarımızın yılsonu bakiyesi 4.414.337.927 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Resmi Dairelere Borçlar	19.223	2.696	84.019.616	**84.016.920**
KİT'lere Borçlar	14.025.102	557.850.663	3.555.306.733	**2.997.456.070**
TCDD' ye Borçlar	182.456.286	214.995	1.080.800	**865.005**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	104.214.486	116.217.162	722.867.526	**606.650.364**
Yurtdışına Borçlar	1.255.991	2.198.139	5.146.299	**2.948.160**
Alınan Depozito ve Teminatlar	5.448.697	9.045.214	26.383.615	**17.338.401**
Belgesi Gelmeyen Mal ve Hizmet		28.881.775	19.533.338	**(9.348.437)**
TOPLAM	**307.419.785**	**714.410.644**	**4.414.337.927**	**3.699.927.283**

C- Diğer Borçlar:

Diğer borçlarımızın yılsonu bakiyesi 24.381.891 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2020-31/12/2021)
Personele Borçlar	345.127	6.411.917	11.420.046	**5.008.129**
Resmi Dairelere Borçlar	103.940	114.679	548.403	**433.724**
KİT'lere Borçlar	620	487	968	**481**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	2.621.145	4.201.545	6.910.797	**2.709.252**
Diğer Çeşitli Borçlar			5.501.677	**5.501.677**
TOPLAM	**3.070.832**	**10.728.628**	**24.381.891**	**13.653.263**

D-Alınan Avanslar:

Alınan avanslarımızın yılsonu bakiyesi 943.787.348 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2020-31/12/2021)
Alınan Yurtiçi Sipariş Avansları	10.720.103	48.882.155	939.611.603	**890.729.448**
Alınan Yurtdışı Sipariş Avansları	1.873.193	3.094.551	4.175.745	**1.081.194**
Alınan Diğer Avanslar				
TOPLAM	**12.593.296**	**51.976.706**	**943.787.348**	**891.810.642**

E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri:

Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakedişlerimiz bulunmamaktadır.

F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Ödenecek vergi ve diğer yükümlükler 58.949.550 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	**10.321.470**	**14.784.406**	**34.505.271**	**19.720.865**
Gelir Vergisi	7.086.223	8.556.056	13.717.271	**5.161.215**
Damga Vergisi	1.960.533	4.440.507	16.827.267	**12.386.760**
Katma Değer Vergisi Tevkifatı	1.262.749	1.787.794	3.960.554	**2.172.760**
Diğer Vergiler	11.965	49	180	**131**
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	**10.247.871**	**12.873.160**	**24.329.106**	**11.455.945**
Emekli Sandığı (Memur Kesintisi)	165.101	859.068	993.571	**134.503**
SGK Primleri (işçi Kesintisi)	9.277.976	11.058.213	21.474.748	**10.416.535**
İşsizlik Sigortası	804.794	955.879	1.860.787	**904.908**
Vadesi Geçmiş Yasal Borçlar				
Kurumlar Vergisi				
Gelir Vergisi (Stopaj)				
Diğer Vergiler				
Emekli Sandığı Aidatı				
SGK Primleri				
İşsizlik Sigortası				
Diğer Borçlar	**48.630**	**82.404**	**115.174**	**32.770**
TOPLAM	**20.617.971**	**27.739.970**	**58.949.550**	**31.209.580**

G-Borç ve Gider Karşılıkları:

Borç ve gider karşılıklarımız 1.003.447 TL olarak gerçekleşmiştir.

H-Gelecek Aylara ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Yılsonu Gider tahakkukları 18.981.954 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
İşçi Hakedişleri	**3.943.159**			
Stajyer Ücretleri				
İşçi Ücretleri	**7.894.315**	**9.378.129**	**18.981.954**	**9.603.825**
Yasal Borç Faizleri				
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi				
Gelir Vergisi Tecil Faizi				
Damga Vergisi Tecil Faizi				
Geçici Vergi Tecil Faizi				
TOPLAM	**11.837.474**	**9.378.129**	**18.981.954**	**9.603.825**

I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklarımız yoktur.

II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR:

A-Mali Borçlar:

Mali borçlarımız bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar:

Ticari borçlarımız bulunmamaktadır.

C-Diğer Borçlar:

Diğer borçlarımız bulunmamaktadır.

D-Alınan Avanslar:

Alınan avanslarımız bulunmamaktadır.

E- Borç ve Gider Karşılıkları:

Borç ve gider karşılıklarımız 19.325.330 TL'dir.

F-Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkuklarımız bulunmamaktadır.

G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklarımız bulunmamaktadır.

III- ÖZKAYNAKLAR:

A-Ödenmiş Sermaye:

Sermaye:

Şirketimizin 2022 yılı sonu tarihi itibariyle sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

SERMAYE	NOMİNAL SERMAYE	ÖDENMİŞ SERMAYE	ÖDENMEMİŞ SERMAYE
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	3.727.035.000	3.408.335.117	(318.699.883)
TOPLAM	**3.727.035.000**	**3.408.335.117**	**(318.699.883)**

B-Sermaye Yedekleri:

Sermaye yedeklerimiz bulunmamaktadır.

C-Kâr Yedekleri:

61.604.737 TL olan kâr yedeklerimiz yıllar itibariyle karlardan ayrılan I. tertip yedek akçelerden ve özel fonlardan oluşmaktadır.

D-Geçmiş Yıllar Kârları:

Geçmiş yıl kârları toplamımız 26.894.254 TL'dir.

E-Geçmiş Yıllar Zararları:

Geçmiş yıl zararları toplamımız 723.864.760 TL' dir.

F-Dönem Net Kârı:

Şirketimiz 2022 yılını 299.732.662 TL dönem kârı ile kapatmıştır.

5.2. GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	2020 AĞUSTOS-ARALIK		2020 OCAK-ARALIK		2021 OCAK-ARALIK		2022 OCAK-ARALIK		2021 İLE 2022 ARASINDAKİ FARK (+;-)	
A-BRÜT SATIŞLARI		**277.304.220**		**567.816.651**		864.697.209		2.251.357.179		**1.386.659.970**
1-YURTİÇİ SATIŞLAR	275.960.793		564.840.092		858.931.458		2.220.766.580		1.361.835.122	
2-YURTDIŞI SATIŞLAR	1.319.427		2.952.559		5.765.751		30.590.598		24.824.847	
3-DİĞER GELİRLER	24.000		24.000		-		-		-	
SUBVANSİYONLAR	-		-		-		-		-	
VERGİ İADELERİ	-		-		-		-		-	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ	-	-		**207.000**						
1-SATIŞTAN İADELER (-)	-		207.000						-	
2-SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-		-						-	
3-DİĞER İNDİRİMLER (-)	-		-						-	
C-NET SATIŞLAR		**277.304.220**		**567.609.651**		**864.697.209**		**2.251.357.179**		**1.386.659.970**
						864.697.209				**800.136.052**
		227.510.840								
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)				**479.841.755**				**1.484.372.108**		
1-SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	204.271.573		429.431.152		597.327.945		321.665.382		(275.662.563)	
2-SATILAN TİCARİ MAL MALİYETİ (-)	-		-		-		474.738		474.738	
3-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	615.903		1.248.976		3.316.017		835.576.214		832.260.197	
4-SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	22.623.364		49.161.627		83.592.094		326.655.774		243.063.680	
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI		**49.793.380**		**87.767.896**		**177.751.033**		**766.985.071**	-	**589.234.038**
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		**47.724.663**		**108.342.270**		**149.246.842**		**306.167.465**		**156.920.623**
1-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	4.946.070		11.655.626		12.583.833		21.818.017		9.234.184	
2-PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	2.384.080		7.081.065		6.491.924		15.550.007		9.058.083	
3-GENEL İDARE GİDERLERİ (-)	40.394.513		89.605.580		130.171.085		268.799.440		138.628.355	
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI		**2.068.717**		**-20.574.374**		**28.504.191**		**460.817.606**		**432.313.415**
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR		**10.296.231**		**23.602.493**		**45.272.995**		**45.294.056**		**21.061**
1-İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-		-		-		-		-	
2-BAĞLI ORTAKLIK TEMETTÜ GELİRLERİ	-		-		-		-		-	
3-FAİZ GELİRLERİ	3.236.514		7.471.357		8.267.021		6.414.726		(1.852.295)	
4-KOMİSYON GELİRLERİ	-				-		-		-	
5-KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	44.998		119.541		130.177		2.002.413		1.872.236	
6-MENKUL KIYMET SATIŞ GELİRLERİ	-		-		-		-		-	
7-KAMBİYO KÂRLARI	3.507.657		6.605.854		26.081.226		12.554.731		13.526.495	
8-REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-		-		-		-.		-	
9-ENFLASYON DÜZELTMESİ KÂRLARI	-		-		-		-		-	
			9.405.741		10.794.571		24.322.186		13.527.615	
10-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	3.507.062									
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		**5.986.601**		**15.593.895**		**29.274.694**		**36.572.743**		**7.298.049**
1-KOMİSYON GİDERLERİ (-)	77.167		101.207		717.849		1.031.291		313.442	
2-KARŞILIK GİDERLER İ (-)	80.350		381.793		692.808		1.982.981		1.290.173	
3-MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-		-		-		-		-	
4-KAMBİYO ZARARLARI (-)	3.027.250		9.104.639		21.184.991		20.146.180		(1.038.811)	
5-REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-	
6-ENFLASYON DÜZELTMESİ ZARARLARI	-		-		-		-		-	
7- DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	2.801.834		6.006.256		6.679.046		13.412.291		6.733.245	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		**140.898**		**155.471**		**317.931**		**748.424**		**430.493**
1-KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	140.898		155.471		317.931		748.424		430.493	
FAİZ GİDERLERİ (-)	140.898		154.627		-		-		-	
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-		845		-		-		-	
KUR FARKLARI (-)	-		-		-		-		-	
DİĞER (-)	-		-		-		-		-	
2-UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-	
FAİZ GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-	
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-	
KUR FARKLARI (-)	-		-		-		-		-	
DİĞER (-)	-		-		-		-		-	
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR		**6.237.449**		**-12.721.247**		**44.184.562**		**468.790.495**		**424.605.933**
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR		**4.626.768**		**7.625.535**		**11.837.610**		**22.080.968**		**10.243.358**
1-ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	49.743		169.880		4.822.296		316.223		(4.506.073)	
2-DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	4.577.025		7.455.655		7.015.314		21.764.745		14.749.431	
J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		**120.607.281**		**266.348.169**		**247.860.653**		**191.138.800**		**(56.721.853)**
1-ÇALIŞMAYAN KISIM GİDERLERİ (-)	110.483.455		228.049.129		216.468.677		142.375.824		(74.092.853)	
2-ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	2.424.324		15.699.412		11.170.640		13.155.608		1.984.968	
3-DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	7.699.502		22.599.628		20.221.336		35.607.369		15.386.033	
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI		**(109.743.063)**		**(271.451.879)**		**(191.838.480)**		**299.732.663**		**491.571.143**
K-DÖN.KÂRI VERGİ.VE DİĞER YASAL YÜK.KARŞILIKLARI										
VERGİLER			-		-		-		-	
KURUMLAR VERGİSİ / GEÇİCİ VERGİ	-		-		-		-		-	
GELİR VERGİSİ (STOPAJ)	-		-		-		-		-	
KANUNİ YÜKÜMLÜLÜK PAYLARI	-		-		-		-		-	
FONLARA KATILMA PAYLARI	-		-		-		-		-	
YEDEKLER	-		-		-		-		-	
TEMETTÜLER	-		-		-		-		-	
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI		**(109.743.063)**		**(271.451.879)**		**(191.838.480)**		**299.732.663**		**79.613.399**

Tablo 12: Gelir Tablosu

5.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI

Gelir tablosu ile ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir.

A- BRÜT SATIŞLAR:

Brüt satışların toplamı 2.251.357.179 TL'dir. Bu tutarın 2.220.766.580 TL'sini yurtiçi satışları, 30.590.599 TL' sini yurtdışı satışları oluşturmaktadır. Yurtiçi satışların 856.680 TL'si resmi dairelere, 2.166.783.722 TL'si kamu iktisadi teşebbüslerine, 53.126.178 TL'si diğer yurtiçi satışlara aittir.

B- SATIŞ İNDİRİMLERİ:

Satış indirimlerimiz bulunmamaktadır.

C- NET SATIŞLAR:

2022 yılı net satışlarımız 2.251.357.179 TL'dir.

D- SATIŞLARIN MALİYETİ:

2022 yılında satışların maliyeti 1.484.372.108 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı veya Zararı:

Net satışlardan satışların maliyetinin düşülmesinden sonra kalan tutar brüt satış kârı veya zararını oluşturur. 2022 yılında 766.985.071 TL brüt satış kârı elde edilmiştir.

E- FAALİYET GİDERLERİ:

2022 yılı faaliyet giderleri 306.167.465 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2020 AĞUSTOS-ARALIK	2020 OCAK-ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	4.946.070	11.655.626	12.583.833	21.818.017	**9.234.184**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	2.384.080	7.081.065	6.491.924	15.550.007	**9.058.083**
Genel Yönetim Giderleri	40.394.513	89.605.580	130.171.084	268.799.441	**138.628.357**
TOPLAM	**47.724.663**	**108.342.271**	**149.246.841**	**306.167.465**	**156.920.624**

Faaliyet Kârı veya Zararı:

2022 yılı işletme faaliyet kârı 460.817.606 TL'dir. Brüt satış kârından faaliyet giderlerinin düşülmesi sonucunda elde edilir.

F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar toplamı 45.294.056 TL' dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2020 AĞUSTOS-ARALIK	2020 OCAK-ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Faiz Gelirleri	3.236.514	7.471.357	8.267.021	6.414.726	**(1.852.295)**
Komisyon Gelirleri					
Konusu Kalmayan Karşılıklar	44.998	119.541	130.177	2.002.413	**1.872.236**
Menkul Kıymetler Satış Kârları					
Kambiyo Kârları	3.507.657	6.605.854	26.081.226	12.554.731	**(13.526.495)**
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	3.507.062	9.405.741	10.794.571	24.322.186	**13.527.615**
TOPLAM	**10.296.231**	**23.602.493**	**45.272.995**	**45.294.056**	**21.061**

G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar toplamı 36.572.743 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

TL

	2020 AĞUSTOS-ARALIK	2020 OCAK-ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Komisyon Giderleri	77.167	101.207	717.849	1.031.291	**313.442**
Karşılık Giderleri	80.350	381.793	692.808	1.982.981	**1.290.173**
Menkul Kıymetler Satış Zarar.					
Kambiyo Zararları	3.027.250	9.104.638	21.184.991	20.146.180	**(1.038.811)**
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	2.801.834	6.006.256	6.679.046	13.412.291	**6.733.245**
TOPLAM	**5.986.601**	**15.593.895**	**29.274.694**	**36.572.743**	**7.298.049**

H- FİNANSMAN GİDERLERİ:

Yılsonunda finansman giderleri 748.424 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

TL

	2020 AĞUSTOS- ARALIK	2020 OCAK- ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Bankalara Ödenen Faizler	11	4.921			
Gelir Vergisi Gecikme Zammı					
Damga Vergisi Tecil Faizi					
KDV Tecil Faizi					
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi					
Diğer	140.888	150.550	317.931	748.424	430.493
TOPLAM	**140.899**	**155.471**	**317.931**	**748.424**	**430.493**

Olağan Kâr ve Zarar:

2022 yılı faaliyetleri sonucu 468.790.495 TL olağan kâr gerçekleşmiştir. Faaliyet kârına diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârların ilavesi ile diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar ve finansman giderlerinden düşülmesi sonucunda elde edilmiştir.

I- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu olağandışı gelir ve kârlar toplamı 22.080.968 TL' dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2020 AĞUSTOS-ARALIK	2020 OCAK-ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	49.743	169.880	4.822.296	316.223	**(4.506.073)**
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	4.577.025	7.455.655	7.015.315	21.764.745	**14.749.430**
TOPLAM	**4.626.768**	**7.625.535**	**11.837.611**	**22.080.968**	**10.243.357**

J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu olağandışı gider ve zararlar toplamı 191.138.800 TL'dir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2020 AĞUSTOS-ARALIK	2020 OCAK-ARALIK	2021 OCAK-ARALIK	2022 OCAK-ARALIK	FARK (+:-) (31/12/2021-31/12/2022)
Çalışmayan Kısım Giderleri	110.483.455	228.049.128	216.468.677	142.375.823	**(74.092.854)**
Önceki Dönem Gider ve Zarar.	2.424.324	15.699.412	11.170.640	13.155.608	**1.984.968**
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zarar.	7.699.502	22.599.628	20.221.336	35.607.369	**15.386.033**
TOPLAM	**120.607.281**	**266.348.168**	**247.860.653**	**191.138.800**	**(56.721.853)**

Dönem Kârı veya Zararı:

Şirketimiz 2022 yılı dönem zararı 299.732.663 TL' dir.

5.3. 2022 YILI ŞİRKET GİDERLERİ

2022 yılı giderlerimiz 1.268.657.191 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Sıra No	GİDERLER	2021 OCAK- ARALIK (TL)	2022 OCAK-ARALIK (TL)
1	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	320.982.255	479.415.513
2	İşçi Ücret ve Giderleri	443.720.638	721.097.340
3	Memur ve Sözleşmeli Personel Ücret ve Giderleri	158.983.869	279.963.372
4	Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	268.199.025	642.961.298
5	Çeşitli Giderler	33.095.296	45.882.825
6	Vergi, Resim ve Harç Giderleri	3.094.718	7.965.633
7	Amortisman Giderleri	48.218.748	64.459.687
	GENEL TOPLAM	**1.276.294.549**	**2.241.745.668**

Tablo 13: 2022 Yılı Şirket Giderleri

5.4. FİNANSAL RASYOLAR

BİN TL / Oran

1.GENEL BÜYÜKLÜKLER	31/12/2021	31/12/2022	AÇIKLAMA
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.935.931	2.688.529	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB. KAYNAKLAR
FAALİYET KÂRI	28.504	460.818	BRÜT SATIŞ KÂRI - FAALİYET GİDERLERİ
AMORTİSMAN	35.563	64.560	AMORTİSMAN
FİNANSMAN GİDERİ	-	-	CARİ YIL FAİZ NET GİDERİ
CARİ YIL YATIRIMLAR	64.164	237.691	CARİ YIL YATIRIMLAR
FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)	128.451	526.126	FAALİYET KÂRI + AMORTİSMAN+FİNANSMAN GİDERİ
BÜTÇE TRANSFER ÖNCESİ BORÇLANMA GER.	354.805	1.476.338	TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI-YARATILAN FONLAR
TRANSFER SONRASI FDF	217.779	875.627	SERMAYE TRANSF.+ NET FAİZ ÖDEM.- BORÇ-LANMA GER.
2.KÂRLILIK ORANLARI	**31/12/2021**	**31/12/2022**	**AÇIKLAMA**
BRÜT KÂR MARJI	20 %	34 %	BRÜT SATIŞ KÂRI / NET SATIŞLAR
FAALİYET KÂRI MARJI	3%	20%	FAALİYET KÂRI / NET SATIŞLAR
NET KÂR MARJI	-22%	13%	NET KÂR / NET SATIŞLAR
VARLIK KÂRLILIĞI	-6%	4 %	NET KÂR / TOPLAM VARLIKLAR
ÖZSERMAYE KARLILIĞI	-8%	9 %	NET KÂR / ÖZSERMAYE
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	17%	14 %	FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR
FAVÖK ORANI	-18%	16 %	FAVÖK / NET SATIŞLAR
3.FAALİYET ORANLARI	**31/12/2021**	**31/12/2022**	**AÇIKLAMA**
ALACAK DEVİR HIZI	0,95	0,91	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ALACAKLAR
STOK DEVİR HIZI	0,68	0,79	SATIŞLARIN MALİYETİ/ ORTALAMA STOKLAR
BORÇ DEVİR HIZI	1,40	0,87	NET SATIŞLAR / ORTALAMA BORÇLAR
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	0,36	0,41	NET SATIŞLAR / ORTALAMA DÖNEN VARLIKLAR
VARLIK DEVİR HIZI	0,33	0,39	NET SATIŞLAR / ORTALAMA VARLIKLAR
ÖZ KAYNAK DEVİR HIZI	0,43	0,86	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ÖZKAYNAKLAR
4.NAKİT ÇEVRİM SÜRESİ ORANLARI	**31/12/2021**	**31/12/2022**	**AÇIKLAMA**
ALACAK TAHSİLAT SÜRESİ (GÜN)	384	332	365/ALACAK DEVİR HIZI
STOK DEVİR SÜRESİ (GÜN)	537	288	365/STOK DEVİR HIZI
BORÇ ÖDEME SÜRESİ (GÜN)	260	318	365/BORÇ DEVİR HIZI
NAKİT ÇEVİRME SÜRESİ (GÜN)	1.181	938	(a + b - c)
5.LİKİDİTE ORANLARI	**31/12/2021**	**31/12/2022**	**AÇIKLAMA**
CARİ ORAN	3,38	1,49	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
ASİT-TEST ORAN	2,08	0,99	(DÖNEN VARLIK.-STOKLAR) / K.V. YABANCI KAYNAK.
NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,26	0,11	HAZIR DEĞERLER / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
6.FİNANSAL YAPI ORANLARI	**31/12/2021**	**31/12/2022**	**AÇIKLAMA**
FİNANSAL (MALİ) KALDIRAÇ ORANI	0,28	0,64	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,72	0,36	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
DÖNEN VARLIK. AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,92	0,95	DÖNEN VARLIKLAR/ AKTİF TOPLAMI
FİNANSMAN (MALİ YETERLİLİK) ORANI	2,51	0,56	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI

Tablo 14:Finansal Rasyolar

5.5. NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT KAYNAKLARI ve NAKİT KULLANIMLARI	2022	
A-Dönem başı nakit mevcudu		**212.593**
B-Dönem içi nakit girişleri		**815.898**
1-Satışlardan elde edilen nakit:		77.701
a)Net satışlar	2.251.357	
b)Ticari alacaklardaki azalışlar	892.045	
c)Ticari alacaklardaki artışlar (-)	(3.065.701)	
2-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kâr dolayı sağlanan nakit		45.269
3-Olağandışı gelir ve kârlardan sağlanan nakit		22.081
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Kârlar (-)		(40)
5-Kısa vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		31.431
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	31.431	
6-Uzun vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		1.551
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	1.551	
7-Sermaye artışından sağlanan nakit		605.000
8-Vergi ve kanuni yükümlülük artışlarından sağlanan nakit		31.210
9-Diğer nakit girişleri		1.695
C-Dönem içi nakit çıkışları		**429.904**
1-Maliyetlerden sağlanan nakit çıkışları :		(574.221)
a)Satışların maliyeti	1.484.372	
b)Stoklardaki artışlar	1.623.996	
c)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar	9.237	
d)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)	(3.691.826)	
e)Stoklardaki azalışlar (-)	-	
2-Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları :		306.167
a)Araştırma ve geliştirme giderleri	21.817	
b)Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	15.550	
c)Genel yönetim giderleri	268.800	
d)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)	-	
3-Diğer faaliyet olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları :		36.573
a)Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	36.573	
b)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	-	
4-Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları :		749
5-Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı :		191.139
6-Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)		(70.626)
7-Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları :		215.593
8-Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		-
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler		
9-Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		-
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler		
10-Ödenen vergi ve benzerleri		317.771
11-Ödenen temettüler		-
12-Diğer nakit çıkışları		6.759
D-Dönem sonu nakit mevcudu (A+B-C)		598.587
E-Nakit artış ve azalışı (B-C)		385.994

Tablo 15:Nakit Akım Tablosu

TÜRA





06

YATIRIM FAALİYETLERİ

06 YATIRIM FAAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğümüzün 2022 Yılı Yatırım Programı`nda yer alan projelerimiz için başlangıç yatırım tutarı 416.600.000 TL'dir. Yıl içerisinde kullanılamayacak ödenek miktarı belirlenerek T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onayı alınarak TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye aktarılmış olup, 2022 yılı yatırım ödeneği 302.453.987 TL olarak revize edilmiştir.

Yılsonu itibariyle toplamda 237.691.006 TL'lik harcama yapılmış ve %78,59 oranında parasal gerçekleşme sağlanmıştır.





SIRA NO	PROJE NO	PROJENİN ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	2022 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2022 REVİZE PROG. (TL)	2022 REVİZE GERÇ. (TL)	2022 REVİZE GERÇ. (%)
1.1	2022C28-178424	İDAME VE YENİLEME MERKEZ	2022-2022	50.157.793	75.268.204	40.909.104	54,35
1.2	2021C28-166934	MİLLİ DEMİRYOLU ARAÇLARI TASARIMI	2021-2025	70.944.701	61.694.701	46.750.650	75,8
1.3	2021C28-167108	RAYLI SİSTEM ARAÇLARI PROTOTİP ÜRETİM	2021-2025	219.587.472	45.259.192	34.856.996	77,0
2.1	2022C28-178424	İDAME VE YENİLEME ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2022-2022	13.000.000	44.557.572	44.557.572	100
2.2	2021C28-185955	KURUMSAL VARLIK YÖNETİM SİSTEMİ	2021-2024	26.268.733	1.000	0	0
3.1	2022C28-178424	İDAME VE YENİLEME SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2022-2022	20.000.000	36.213.318	36.213.318	100
3.2	2016C28-2568	ALÜMİNYUM ARAÇ GÖVDESİ ÜRETİM TESİSİ	2016-2022	11.641.301	25.000.000	21.647.234	86,6
4	2022C28-178424	İDAME VE YENİLEME SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2022-2022	5.000.000	14.460.000	12.756.132	88,22
	TOPLAM			**416.600.000**	**302.453.987**	**237.691.006**	**78,59**

Tablo 16: 2022 Yılı Yatırım Programı ve Gerçekleşmeleri


TÜRASAŞ



07

AR-GE FAALİYETLERİ

07 AR-GE FAALİYETLERİ

Raylı Sistem Araçları Sektöründe bugüne kadar uluslararası standartlarda;

- Yeni Nesil Lokomotifler,
- Dizel ve Elektrikli Tren Setleri,
- Yük ve Yolcu Vagonları,
- Dizel Motor ve Cer Motoru

gibi ana ve alt ürünleri üreten TÜRASAŞ'ın en önemli vizyonel hedefi sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmak; ürünlerinin katma değerini artırmak ve Ar-Ge ağırlıklı bir şirket olmaktır. Öncelikli hedefimiz demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri de milli imkânlarla tasarlamak ve üretmektir.



DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİ

YENİ SAKARYA MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ (160 km/sa) PROJESİ



Yeni Sakarya Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/sa)

160 km/saat hızında Milli Elektrikli Tren Seti Üretimi Projesinde tasarım tamamlanmış ve 5 araç konfigürasyonlu ilk 2 prototip ile 1. seri aracın üretimi tamamlanmıştır. 2022 yılı sonu itibarı ile prototip setlerin TSI Sertifikasyon sürecinde son aşamaya gelinmiş olup 2023 yılında hizmete sunulacaktır.

Ayrıca Milli Elektrikli Tren seti projesi seri imalat kapsamında alüminyum araç gövde üretimine TÜRASAŞ Sakarya Bölge Tesislerinde başlanmış olup, yıl sonu itibarı ile prototip setler ile ilk seri imalat seti dışında 33 adet araç bazında gövde üretimi tamamlanmıştır.

Seri üretime yönelik tedarik süreçlerinde ekipman tedariki büyük oranda tamamlanmış olup toplamda 22 set üretilerek yolcu taşımacılığının önemli bir ihtiyacını karşılayacaktır. 2030 yılına kadar tren setlerinin sayısının 56 sete tamamlanması planlanmıştır.

MİLLİ HIZLI TREN SETİ (225 km/sa) PROJESİ



Milli Hızlı Tren Seti (225 km/sa)



Ülkemizin raylı sistem teknolojisini geliştirmesi, yurt dışına bağımlılığın azaltılması ve ihracat potansiyelinin oluşturulması amacıyla Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında geliştirilen altyapı ve bilgi birikimi kullanılarak Milli Hızlı Tren Seti Projesi'nin ülkemize kazandırılması hedeflenmiştir. 225 km/sa işletme hızında ve 8 araçtan oluşacak Milli Hızlı Tren Seti, 582 yolcu kapasitesine sahip olacaktır. Araç üretimde kritik rol oynayan Cer Sistemi ile TCMS geliştirilmesi ve üretilmesi TÜRASAŞ - TÜBİTAK RUTE iş birliği ile TÜRASAŞ markası altında yapılacaktır. Tasarım çalışmalarına devam edilmekte olup 2023 yılında tamamlanarak prototip üretimine başlanması hedeflenmiştir.

2024 yılında prototip üretimin tamamlanması ön görülmekte olup, 2025 yılı sonuna kadar toplam 8 set üretimi planlanmaktadır.

MİLLİ BANLİYÖ ARACI PROJESİ



Milli Banliyö Tren Seti

İthalatın önünü kapatarak yurt içi banliyö araç ihtiyacını yerli imkânlarla karşılamak, araçların tek tip üretilerek bakım ve onarım kolaylığını sağlamak ve ihracat yaparak ülkemiz ekonomisine katkı sunmak amacı ile 2021 yılında Milli Banliyö Projesi çalışmaları başlatılmıştır.

Proje kapsamında tasarlanıp üretilecek olan her bir dizi 4 araçlı, 1000 yolcu kapasiteli ve iki sürücü kabinli olacaktır. Projede endüstriyel tasarım, konsept tasarım, ön tasarım, detay tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Final tasarım süreci devam etmektedir.

Ekipman tedarik çalışmaları devam eden projede tasarım ve termin yönünden kritik ekipmanların tedarikçileri belirlenmiştir.

Üretilecek olan Milli Banliyö Tren Setinin TKYS ve Cer sistemi TÜRASAŞ tarafından tasarlanmakta olup, üretimi de TÜRASAŞ tarafından gerçekleştirilecektir. Projede Cer sistemi bileşenlerinin üretimine başlanmıştır.

Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında üretilecek olan araçlar tasarım, teknik özellik ve kullanım amacı yönünden Gaziray Banliyö Araçları ile benzerlik taşıdığından, Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi çıktıları Gaziray Projesinde de kullanılacaktır. Gaziray Projesi kapsamında ise her bir dizi 4 araçlı olacak şekilde 8 tren seti üretilecektir.

CO-CO AKS TERTİBATINA SAHİP MİLLİ LOKOMOTİF PLATFORM PROJESİ



Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif

Son yıllarda demiryolu sektöründeki ürün çeşitliliğinin artması ve artan proje sayısına bağlı olarak meydana gelen karmaşıklık, beraberinde yüksek üretim maliyeti ve uzun termin süreleri gibi bir takım sorunları ortaya çıkarmaktadır. Bu sorunları aşmak amacıyla dünya genelindeki uluslararası lokomotif üreticilerinin platform tabanlı ürün geliştirme sistemleri sayesinde ürün ailesi oluşturdukları gözlemlenmektedir. Bu kapsamda platform tabanlı bir ürün geliştirmek amacıyla 2021 yılında "Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Geliştirilmesi Projesi" başlatılmıştır.

Proje kapsamında E5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi Projesi'nden elde edilen kazanımlar ile ülkemizin ihtiyacı olan tüm enerji modlarına (elektrikli, dizel elektrikli ve çift modlu) göre "Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Geliştirilmesi" gerçekleştirilecektir. Proje sonunda ortak platform üzerine üç tip lokomotif inşa edilebilecektir. Proje kapsamında tasarlanacak ve üretilecek olan lokomotifler aynı zamanda TSI sertifikasyonu ile homologasyonu tamamlanarak yurt içine ve yurt dışına satışı yapılabilir bir lokomotif ailesi olacaktır. Proje kapsamında tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

40’ ve 80’ KONTEYNER TAŞIMA VAGONU PROJELERİ



40’ Sgmmns(s) tipi Konteyner Vagonu



80’ Sggrs(s) tipi Konteyner Vagonu

Globalleşme sonrası ticari faaliyetler alanında uzun mesafeler kat eden dünyanın taşımacılık alanındaki talebini karşılamakta günden güne zorlanan şirketler ve devletler maliyetlerinin nispeten düşük olması dolayısıyla da demiryolu ağına yönelimini giderek artırmıştır. Bu durum gerek ulusal gerekse uluslararası pazarda yük vagonu ve özellikle intermodal yük vagonu talebinde artış göstermiştir. Bu kapsamda son birkaç yılda Avrupalı lojistik firmaları ile yapılan sipariş görüşmelerinde en fazla talep gören vagon tiplerinden biri 80’ Sggrs(s) ve 40’ Sgmmns(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu olmuştur. Bu talebe istinaden TÜRASAŞ Eskişehir ve Sivas Bölge Müdürlükleri’nde 40’ ve 80’ Konteyner Taşıma Vagonu projeleri başlatılmıştır. 2021 yılı içerisinde projelerde tasarım çalışmaları tamamlanmış olup üretim çalışmalarına başlanmıştır. 2022 yılı içerisinde prototip araç üretim çalışmaları tamamlanmış olup test ve sertifikasyon çalışmalarına başlanmıştır.

YANGIN SÖNDÜRME VE KURTARMA VAGONU PROJESİ



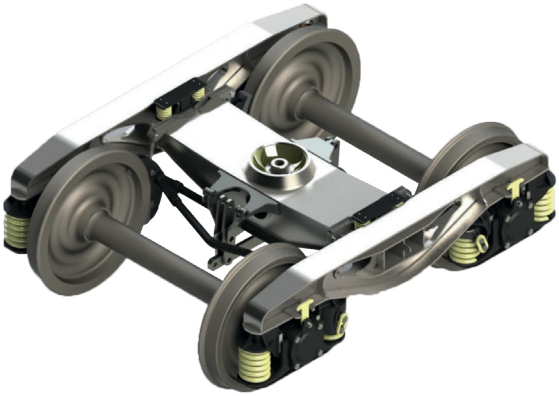


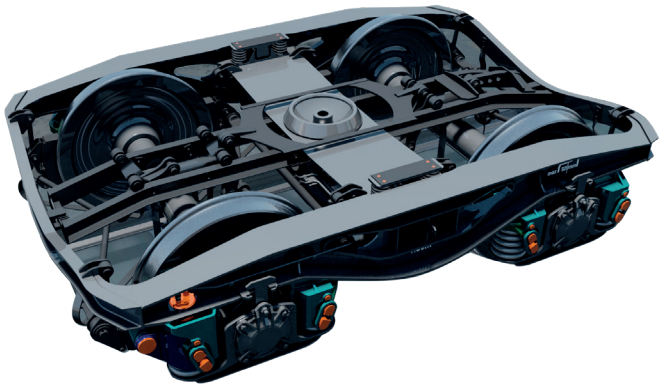


Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu

Kaza kırım acil müdahale ve tahliye aracı ile özellikle petrol ve türevlerinin taşınması esnasında yaşanabilecek kazalarda, muhtemel deray, yangın, sızıntı, patlama vb. olayları önleme ile olası kayıp ve zararların minimuma indirilmesi amaçlanmıştır. Kaza Kırım Acil Müdahale ve Tahliye Vagonu da Türkiye'de ilk defa üretilecek özel amaçlı vagon tiplerinden biridir. Enerji kaynağı üzerinde olan vagon, yangın söndürme ekipmanlarına sahip olmasının yanı sıra, kaza kırım ve deray gibi durumlara da müdahale edebilecek özelliklere sahiptir. Proje ile ilk etapta yangına müdahale ve deray işlemlerinin emniyetli ortamda yapılması öngörülmüştür. Bu sayede çevre kirliliğinin önlenmesi, kaza kırıma uğramış yakıtın zayi olmaması, deray halinde emniyetle tankın tahliyesi, çevre güvenliği sağlanarak riskin en aza indirilmesi, yangın durumunda uygun ekipmanlarla müdahale edilerek yangının bastırılması ve söndürülmesi, tüm tedbirlerin alınarak kaza mahallinden yakıt vagonlarının güvenli bir şekilde kaldırılarak yol tamir çalışmalarının hızlı bir şekilde sağlanması ve güvenlik tedbirlerinin alınmasının sağlanması akabinde demiryolunun seyrü-sefer imkânının hızlı bir şekilde normale geri dönmesinin sağlanmasına imkân tanıyacaktır. Proje 2022 yılında başarı ile tamamlanmış olup proje çıktısı vagonun müşteriye teslimi gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında yaşanan deprem felaketinde İskenderun'daki yangının söndürme faaliyetlerinde başarıyla görevini yerine getirmiştir.

Y25 Ls(s)d TİPİ H BOJİ VE Y25 Ls(s)od TİPİ BOJİ PROJELERİ



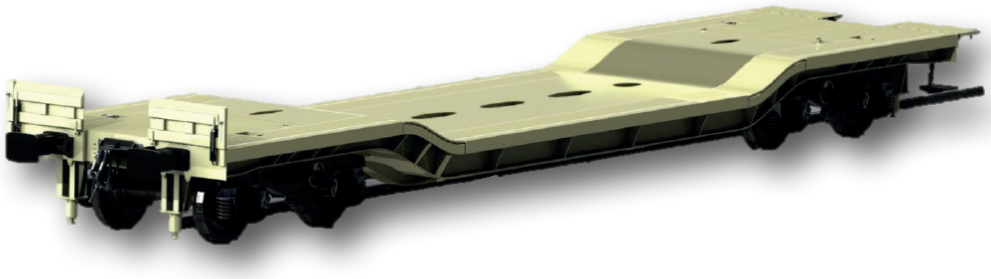


Boji

Yük vagonlarında en çok tercih edilen boji tipi olan H boji; dara, imalat, bakım kolaylığı ve maliyet avantajları sunmaktadır. TSI regülasyonları kapsamında sertifikalandırılacak olan H boji bu sayede hem üretilecek olan yük vagonlarımızda kullanılacak hem de Ulusal ve Uluslararası piyasaya pazarlanabilecek bir ürün olacaktır. Son yıllarda Avrupalı Lojistik Şirketleri ve Yük vagonu üreticileriyle yapılan sipariş görüşmelerinde en çok talep gören boji tiplerinden biri Y25Ls(s)d tipi H Boji olmuştur. H Boji 3 (üç) farklı fren sistemine uygun şekilde tasarlanmış olup bu sayede tek bir proje ile 3 (üç) ayrı boji sertifikası elde edilmiş olacaktır. Ayrıca yapılan tasarımla Türkiye'de ilk defa 'ss rejimli' (120 km/h hızda işletmeye uygun) H boji piyasaya sunulmuş olacaktır. Projede 2021 yılı içerisinde prototip tasarım ve imalat çalışmaları tamamlanmış olup boji fatique test için test merkezine gönderilmiştir. Gerçekleştirilen fatigue test sonucu bazı üretim revizyonları ortaya çıkmış olup yapılan muayeneler sonucunda tespit edilen iyileştirme faaliyetleri yeni bojiye uygulanarak yeni boji teste gönderilmiştir.

Y25 Ls(s)od tipi boji projesi ise kurplu yollara uyumlu bir boji geliştirilmesi projesidir. Vagonlarda bu tip bojinin kullanılması ile tekerlek ömrünü %88 oranında artması ve aşınma tekerlek ray arasında oluştuğu için altyapıdaki ray ömründe de iyileşmenin görülmesi beklenmektedir. Ayrıca, Y25 Ls(s)od tipi boji, tekerlek tırmanması sebebiyle oluşan deray riskini de minimuma indirmektedir. 2021 yılı içerisinde projede üretim çalışmalarına başlanmıştır. 2022 yılı içerisinde bojinin sertifikasyon çalışmaları tamamlanmış olup seri üretim fazına geçilmiştir.

UAİS ÖZEL TİP ASKERİ ARAÇ TAŞIMA VAGONU PROJESİ



Askeri Araç Taşıma Vagonu

Ülkemizde savunma sanayi bünyesinde kullanılmakta olan askeri araçlar mevcut durumda genel itibariyle karayolları ile taşınmaktadır. Karayolu ulaşımında zaman zaman hava muhalefetiyle karşılaşılmakta ve zaman zaman güvenlik açıkları oluşabilmektedir. Bununla birlikte Altay Tankı başta olmak üzere yeni geliştirilen askeri araçların gabari ölçüleri karayolu ile taşınmaya elverişli değildir. Demiryolu ulaşımının karayoluna göre daha güvenli ve düşük maliyetli olması bunun yanında her türlü hava koşullarında ulaşımın sağlanabilmesi ve gabari sınırlarının daha geniş olması göz önünde bulundurulduğunda askeri araçların demiryolu ile taşınmasının daha verimli olacağı değerlendirilmektedir.

UAİS Özel Tip Askeri Taşıma Vagonu Projesi, Altay Tankı başta olmak üzere Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan askeri araçların her türlü hava şartlarında planlandığı gibi ve hızlı bir şekilde demiryolu ağının ulaşabildiği noktalara lojistiğinin sağlanması amacıyla başlatılmış bir projedir. Projede tasarım çalışmalarına başlanmış olup süreç devam etmektedir.

AKÜLÜ MANEVRA ARACI PROJESİ



Akülü Manevra Aracı

Demiryolu liman işletmeleri ve benzeri tesislerdeki taşımacılık hizmetlerinde hem karayolunda hem demiryolunda manevra hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere şarj edilebilir akü ile beslenen elektrik motorlu, 350 tona kadar olan yükleri itme ve çekme kabiliyeti bulunan Akülü Manevra Aracı yerli ve milli imkânlarla tasarlanarak üretilmiştir. Bu projeden elde edilen bilgi birikimi ve tecrübe ile daha yüksek tonlar için kullanılabilecek 700 ton kapasiteli akülü manevra aracı projesi çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda TCDD Taşımacılık A.Ş. talebi 7 adet araç için tasarım ve tedarik çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK 1007 PROGRAMI KAPSAMINDA DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİ

Şirketimiz ve TÜBİTAK arasında yapılan anlaşmalarla yerli ve milli demiryolu araçları ile kritik alt bileşenlerin üretimine yönelik faaliyetler devam etmektedir.

ESKİŞEHİR 5000 TİPİ MİLLİ ELEKTRİKLİ ANAHAT LOKOMOTİFİ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ



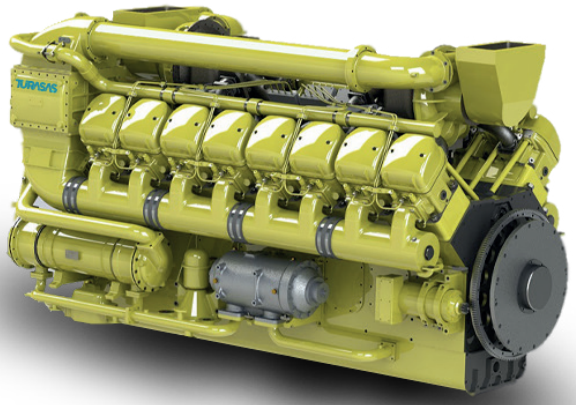
ESKİŞEHİR 5000 Tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi

TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir.

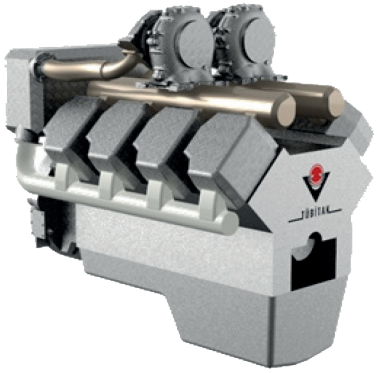
2017 yılı Ekim ayında başlatılan proje ile TCDD Taşımacılık A.Ş. nin anahat yük ve yolcu taşıma ihtiyaçlarını karşılayacak modern AC sürüş sistemine sahip ve 5 MW gücünde, 140 km/sa hıza sahip ve TSI gerekliliklerine uygun bir Elektrikli Lokomotifin tasarımı ve üretimi yapılmaktadır. Proje kapsamında, dünyada sadece gelişmiş ülkelerin sahip olduğu ve raylı araç sektöründe katma değeri en yüksek bileşenlerden olan Cer Konverteri, Cer Motoru, Cer Kontrol Ünitesi, Merkezi Kontrol Ünitesi, Cer Trafosu, Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) gibi birimler yerli ve milli olarak tasarlanarak üretilmektedir. Lokomotifin tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, 2021 yılı içerisinde üretim çalışmalarına başlanmıştır.

2021 yılı içerisinde 7. ve 8. Dönem Gelişme Raporları tamamlanarak hakem sunumları gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı içerisinde üretim ve montaj çalışmaları tamamlanan lokomotif için test çalışmalarına başlanmıştır. Sertifikasyon çalışmaları da devam etmektedir.

TLM16V185 TİPİ AĞIR DİZEL MOTOR MODERNİZASYONU VE ÖZGÜN MOTOR PROJESİ



TLM16V185 Tipi Dizel Motor



V81200HP Özgün Motor

TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir.

2018 yılı Aralık ayında başlatılan proje kapsamında iki ayrı proje paralel olarak yürütülmektedir. Birinci proje kapsamında TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından kullanılmakta olan DE24000 tipi dizel elektrikli lokomotiflerin dizel motoru olan TLM16V185 tipi dizel motorların modernize edilerek spesifik yakıt tüketimi ve diğer performans değerlerinin yerli imkânlar ile iyileştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Modernizasyon Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik, üretim ve montaj çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde test çalışmalarına başlanmış olup kalibrasyon ve haritalandırma çalışmaları devam etmektedir.

İkinci proje kapsamında ise lisans hakları ülkemize ait, 8 silindirli, en fazla 200 g/kwh özgül yakıt tüketimine sahip en az 1200 hp gücünde özgün bir motorun tasarım ve üretim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özgün Motor Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik ve üretim çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde montaj çalışmaları tamamlanan motorda test çalışmalarına başlanmış olup motor tam yük haritalandırılması yapılmaktadır.

TÜRASAS





08

DİĞER FAALİYETLER

08 DİĞER FAALİYETLER

8.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ

EĞİTİM FAALİYETLERİ	2022 YILI	
	AÇILAN EĞİTİM	KATILIMCI SAYISI
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	**91**	**3618**
1. Kurum İçi	66	1180
2. Kurum Dışı	25	2438
Sakarya Bölge Müdürlüğü	**32**	**731**
1. Kurum İçi	30	729
2. Kurum Dışı	2	2
Sivas Bölge Müdürlüğü	**46**	**718**
1. Kurum İçi	41	680
2. Kurum Dışı	5	38
TOPLAM	**169**	**5067**

Tablo 17: Eğitim Faaliyetleri

TÜRASAŞ bünyesinde kurum içi 137, kurum dışı 32 olmak üzere toplam 169 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Kurum içi eğitimlerine toplam 2589 kişi, kurum dışı eğitimlerine toplam 2478 kişi katılım sağlamıştır.

8.2. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizin organizasyonel yapısı kapsamında İç Kontrol Sisteminin kurulması ile ilgili birimler oluşturulmuş olup buna yönelik faaliyetlerin planlanarak uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

8.3. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizde iş süreçlerinin hızlı ve güvenli şekilde yürütülmesi, bilgiye zamanında, doğru ve tam olarak ulaşılması amacı ile gerekli yazılım, donanım ve alt yapı bazında teknolojik alt yapı oluşturulmuş olup günün koşullarına ve ihtiyaçlara göre teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulamaya alınması da sağlanmaktadır. Şirketimizde halen Genel Merkez ve Bölge Müdürlüklerini de kapsayacak şekilde kurumsal bilgi sistemleri altyapısının oluşturulmasına yönelik faaliyetler ise sürdürülmektedir.

Şirketimizin Genel Merkez ve Bölge Müdürlüklerinde sahip olduğu başlıca bilişim teknolojileri ve sistemleri aşağıdadır:

- BELGENET (Belge Yönetim Sistemi)
- Active Directory (Bilgisayarların merkezden yönetilmesi)
- ERP (Kurumsal Kaynak Planlama)
- PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi)
- Fortigate-Güvenlik Duvarı Hizmeti
- Karmasis-İnfreskop Yerel Ağ Loglama Yazılımı
- Kaspersky Virüs Programı
- Nac -Ağ Güvenlik Yazılımı
- Veeam Yedekleme Yazılımı
- Wmware Sanallaştırma Yazılımı
- Nextcloud Dosya Barındırma ve Paylaşım Yazılımı
- Zimbra E-Posta Yazılımı
- Perfective (İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı)
- SpamTitan E-Posta Gateway Sunucusu
- BewareOn Yazılımı Yönetim Sunucusu
- Tenable Nessus Yazılımı Yönetim Sunucusu
- Demirbaş Yönetim Yazılımı Sanal Sunucusu
- DLP
- ARKSSPR
- Bizzy
- Deep Security
- İnsan Kaynakları Yazılımı
- Lansweeper
- Picus

a) Ankara Genel Müdürlük Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Genel Müdürlükteki mevcut teknoloji ve bilişim sistemleriyle amaçlanan, merkez ve bölgeler arasındaki iletişim altyapısının kesintisiz ve güvenli bir şekilde devam ettirilmesi için tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli yazılım, donanım ve hizmetlerin temin edilmesi, güvenlik tedbirlerinin alınması, süreçler dâhilinde bulunan iyileştirme potansiyellerinin tespit edilerek güncel teknolojik imkânlar doğrultusunda uygulamaların sisteme dâhil edilmesi, teknolojik inovasyonla üretim ve hizmet faaliyetlerine katkı sağlanmasıdır.

Genel Müdürlük bünyesinde ve tüm Bölge Müdürlüklerinde hizmet veren teknoloji ve bilişim alt yapısı; Genel Müdürlükte 600 Mbps Metro Ethernet internet bağlantısı bulunmakta ve bunun belirli orandaki bant genişliği Fortigate üzerinden (IPSEC) VPN protokolü kullanılmak suretiyle Merkez ve Bölgeler arası yazılımların iletişimi için kullanılmaktadır. Şu an için bir kaçı dışında tümü Merkez ve Bölgeler kullanılan yazılımlar aşağıda listelenmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet), Bilgisayarların merkezden yönetilmesi (Active Directory), Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS), Kurumsal Kaynak Planlama yazılımları (Bölgelerdeki ERP yazılımları) Sanal Sunucu Sistemleri (VmWare), Veri Yedekleme ve İş Sürekliliği Çözümleri (StoreOnce), Yedekleme (Veeam) Güvenlik Duvarı Sistemi (Fortigate), Loglama ve Raporlama (Karmasis Infreskope), Spam Önleyici (Spam Titan), Ağ Erişim Kontrolü (ScopNET Network Acces Controler), Dosya Barındırma ve Paylaşım Yazılımı (Nextcloud), E-Posta Yazılımı (Zimbra), Antivirüs Programı (Kaspersky), Hotspot Sistemi Misafir İnternet Erişimi Programı (Maysiber), İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı (Perfective), KVKK Yazılımı (BewareOn), Güvenlik Açığı Değerlendirme Yazılımı (Tenable Nessus), Demirbaş Yönetim Yazılımı, Veri Sızıntısı Önleme Yazılımı (DLP), AD Kullanıcı Parola Sıfırlama Yazılımı (ARKSSPR), Güvenlik yazılımı (Bizzy) Sunucu Güvenliği yazılımı (Deep Security), İnsan Kaynakları Yazılımı (Online); BT Varlık Yönetimi Yazılımı (Lansweeper), Virüs Simülasyon yazılımı (Picus).

ISO 27001 BGYS ile ilgili çalışmalar başarıyla sonuçlanarak sertifikasyon işlemi tamamlanmıştır.

Tüm domain sunucularının birleştirilerek merkezden yönetilmesi işleminde son aşamaya gelinmiştir.

Tüm bölgelerin İnternete Genel Müdürlükten çıkması ve loğların merkezde toplanması, amacıyla TT VPN çalışması başlatılmış ilgili abonelik işlemleri başlatılmış, cihazların bölge ve merkeze montajları tamamlanmış olup konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Genel Müdürlükte 150 Mbps olan Metro Ethernet internet hızımız 600 Mbps'ye çıkarılmıştır.

b) Eskişehir Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Eskişehir Bölge Müdürlüğü mevcut teknoloji ve bilişim sistemleri altyapısı üretim ve hizmet faaliyetlerine katkı sunmakta, tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli yazılım, donanım temin edilmekte, güvenlik tedbirleri alınmakta, süreçler dâhilinde bulunan iyileştirme potansiyelleri tespit edilerek güncel teknolojik imkânlar doğrultusunda uygulamalar sisteme dâhil edilmektedir.

Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nün teknoloji ve bilişim alt yapısı; Genel Müdürlükle birlikte kullanılan programlara ek olarak Elektronik Belge Yönetim Sistemi Form İşlemleri (Envision), Kurumsal Kaynak Planlama (ERP), Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS), Hotspot Sistemi (Misafir İnternet Erişimi Programı), Sanal Sunucu Sistemleri (VmWare), EMC RecoverPoint (Veri Yedekleme ve İş Sürekliliği Çözümleri), Yedekleme (Veeam) FKM Sistemleri, HPE Intelligent Management Center (Network Analizi Programı), Firewall (Güvenlik Duvarı Sistemi), Güvenlik FortiAnalyze (Loglama ve Raporlama Cihazı), ScopNET (Ağ Erişim Kontrolü), Bilgisayar Destekli Tasarım ve Üretim (CAD/CAM) Yazılımları (Catia, Solidworks) vb. şeklindedir.

c) Sakarya Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde 60 Mbps Metro Ethernet internet bağlantısı bulunmaktadır. Bilgi Sisteminin sorunsuz ve kesintisiz çalışması için kurumsal ağda son teknolojiye sahip donanımlar kullanılmaktadır.

Bölgeye ait fiziksel sunucu, sanal sunucu, güvenlik donanımları, disk ünitesi ve yedekleme donanımı ile 50 TB disk kapasitesi bulunmaktadır.

Bölge Müdürlüğünün ihtiyaçlarına göre Genel Müdürlükle birlikte kullanılan programlara ek olarak Güvenlik Duvarı, Antivirüs ve Antispam, İç Ağ Tarama, Loglama ve Raporlama, Sunucu Zafiyet Tarama Yazılımları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (ERP), Bilgisayar Destekli Tasarım ve Üretim (CAD/CAM) yazılımları mevcuttur ve etkin bir şekilde ilgili birimlerce kullanılmaktadır. TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü İdari Bina ve Kamera Sahası Network, Elektrik ve Fiber Hatlarının Yenilenmesi projesi % 98 düzeyinde tamamlanmış test ve kabul aşamasına geçilmiştir.

d) Sivas Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Mevcut teknoloji ve bilişim altyapımız diğer kamu kurumları ve özel sektör ile aktif ve güvenli bir şekilde iletişim kurulmasını sağlayacak ve kurum personelinin aktif olarak bu alt yapıyı kullanacağı şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda da Sivas Bölge Müdürlüğü tarafından ihtiyaç duyulan teknoloji ve bilişim alt yapısı kurgulanmıştır.

Sivas Bölge Müdürlüğünün teknoloji ve bilişim alt yapısı; Genel Müdürlükte kullanılan programlara ek olarak Kurumsal Kaynak Planlama (Bilişim ERP), (HP IMC), Veri Depolama (EMC VNX 5400) Sistemleri, Yedekleme (Veeam), FKM Sistemleri, Sanal Sunucu Sistemleri (VmWare), Ups ve Jeneratör Sistemleri vb. şeklindedir.

8.4. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

2022 yılında Bölge Müdürlüklerinde meydana gelen iş kazaları ve kayıp gün sayıları bir önceki yıla ait değerlerle kıyaslanarak tabloda gösterilmiştir:

İŞ KAZALARI	2021		2022						Fark		Fark (%)	
			İlk 6 Ay		Son 6 Ay		Toplam					
	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	33	352	50	474	33	297	83	771	50	419	+251	+219
Sakarya Bölge Müdürlüğü	45	173	19	44	14	42	33	86	-12	-87	-26	-50
Sivas Bölge Müdürlüğü	31	134	16	141	6	4	22	145	-9	11	-29	+8
GENEL TOPLAM	109	659					138	1002	29	343	+26	+52

Tablo 18: İş Kazaları

2022 yılında Bölge Müdürlüklerinde toplam 138 iş kazası ve bu iş kazalarından kaynaklı 1002 gün işgünü kaybı yaşanmıştır. 2021 yılına kıyasla iş kazası sayısında 29 adetlik artış yaşanmış, iş günü kaybında ise 343 gün artış gerçekleşmiştir. Dolayısıyla iş kazaları sayısı % 26, kayıp günler ise yaklaşık % 52 oranında artmıştır.

8.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ

Şirketimiz müşteri odaklılık ve sürekli iyileştirme felsefesi ile kaliteyi ve müşteri memnuniyetini daha yukarı taşımak amacıyla yönetim sistemlerini uygulamakta, ürünlerin uluslararası standartlarda üretilmesine ve sertifikasyonu çalışmalarına büyük önem vermektedir. Üretilen tüm ürünlerimizde ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğun belgelendirmesi yapılmaktadır.

Tüm Bölge Müdürlüklerinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile ECM Bakımdan Sorumlu Birim ve Bakım Fonksiyonu Uygunluk belgeleri mevcut olup kaynaklı imalata yönelik olarak ise TS EN 15085-2 ve TS EN 3834-2 standartlarının uygulanmasına devam edilmektedir. Ayrıca Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde IRIS Uluslararası Demiryolu Endüstri Standardı, Sivas Bölge Müdürlüğü'nde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri de mevcuttur. Sakarya ve Eskişehir Bölge Müdürlükleri için ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi için çalışmalar başlatılmıştır.

Genel Müdürlük Merkezi kapsamında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikası temin edilmiştir. Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı kapsamında ise ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.

Avrupa Birliği Karşılıklı İşletilebilirlik Şartları (TSI) kapsamında mevcut ürün belgelerine ilave olarak Milli Elektrikli Tren Seti ve E5000 Elektrikli Lokomotif Projelerinde de TSI sertifikasyonu için çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda TSI sertifikasına sahip ürünlerin de seri üretimine devam edilmektedir. Günümüze kadar Sggmrs Konteyner Vagon, Zacens Tipi Sarnıç Vagon, Talns Tipi Kapalı Cevher Vagon, Sgns Tipi Platform Vagon, Rgns Tipi Konteyner Vagon, Rilnss Tipi Tenteli Vagon, Eanoss Tipi Yüksek Kenarlı Vagon tipleri ile bu yük vagonlarında kullanılan Y25 Tipi Boji TSI Sertifikalı olarak üretilmiştir. Projesi devam edip sertifikasyon çalışmaları başlatılan yük vagonları (Sgmmns tipi 40' konteyner vagonu, Sggrs(s) tipi 80' konteyner vagonu), Uais Özel Tip Askeri Araç Taşıma Vagonu (Tank Taşıma Vagonu), Sdggmrs Tipi Tır Dorsesi Taşıma Vagonu olup bojiler (H tipi boji, Ls(s)od tipi boji) de bulunmaktadır.

Tasarım-Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 2023 ©

T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

TÜRASAŞ

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİİ A.Ş.
Oğuzlar Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad. No:61/1 Balgat - Çankaya - ANKARA
Tel: 0 (312) 202 90 00 / Faks: 0 (312) 202 90 22 / info@turasas.gov.tr

www.turasas.gov.tr