



T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI

TURASAS

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

|2023| FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.



Mayıs 2024

www.turasas.gov.tr

|2023| FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atuf Kansu Caddesi No: 61/1

Balgat ÇANKAYA / ANKARA / TÜRKİYE

Tel: +90 (312) 202 90 00 / 444 2 887

www.turasas.gov.tr





Demiryolları memleketin tüfekten, toptan daha mühim bir emniyet silâhıdır. Demiryollarını kullanacak olan Türk milleti menşesindeki ilk sanatkârlığını, demirciliğini tekrar göstermiş olmakla müftehir olacaktır. Demiryolları Türk milletinin refah ve medeniyet yollarıdır.

H. Atatürk



BAKAN SUNUŞU

Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ulaşım ve iletişim alanında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla çehresi aydınlanan Türkiye'nin gelecek vizyonunu; dünyanın nabzını tutarak, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek ve daima entegrasyonu merkeze koyarak şekillendiriyoruz.

Son 22 sene içinde demiryollarını başlattığımız gelişim hamleleriyle devlet politikası olarak ele aldık ve öncelikli sektör olarak belirledik. Demiryollarımızı kombine taşımacılığa uygun yeni bir anlayışla ele aldık. Projelerimizle sadece doğu-batı hattında değil, kuzey-güney kıyılarımız arasında da demiryolu ulaşımını ekonomiye katkı sağlar hâle getirmeyi planladık.

Demiryollarımızın tamamını elden geçirdik ve yeniledik. Tarihi İpek Yolunun canlandırılmasını amaçlayan "Tek Yol Tek kuşak" girişiminin en önemli halkasını oluşturan Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattını inşa ettik. Asya ile Avrupa kıtalarını İstanbul Boğazı altından bağlayan MARMARAY ile Londra'dan Pekin'e kadar en güvenli, kısa ve ekonomik uluslararası demiryolu koridorunu oluşturduk. 2002 yılında 10.948 km olan demiryolu ağıımızı 13.919 km'ye çıkardık. Ülkemizi hızlı trenle buluşturarak 2.251 kilometre hızlı tren ağı inşa ettik.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak hayata geçirdiğimiz tüm projelerimizde yerlilik ve millilik hususlarını da her zaman ön planda tuttuk. Demiryolu ağıımızın gelişimindeki tüm başarıları yine aynı dönemde gelişen yerli ve milli demiryolu endüstrimiz ile taçlandırdık. Dünya genelinde 800 milyar dolar ekonomik hacmi bulunan "Tren Seti Pazarı" nda önemli bir yer alabilmek için devlet eliyle yapılabilir her türlü yasal düzenlemeleri yapıp özel sektörün önünü açtık. Özellikle Ülkemizdeki raylı sistem araçlarının farklı bölümlerinin yapıldığı üç önemli şirket olan TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ'ı, 4 Mart 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile TÜRASAŞ çatısı altında birleştirdik ve çok büyük bir sinerji yakaladık.

Bugüne kadar geldiğimiz süreçte uluslararası standartlarda; yeni nesil lokomotifler, dizel ve elektrikli tren setleri, yolcu ve yük vagonları, cer konvertörü ve motorları ile tren kontrol yönetim sistemi gibi ana, kritik ve alt ürünleri kendimiz üretmeye başladık. Cumhuriyetimizin yüzüncü yılı olan 2023 yılı da; ilk milli elektrikli tren setlerimizi hizmete aldığımız, yerli ve milli sürücüsüz metro aracımızı raylara indirdiğimiz, ilk yerli ve milli metro sinyalizasyon sistemlerini kullanmaya başladığımız bir sene oldu.

Tüm bu süreçlerin en büyük paydaşı TÜRASAŞ'ı da Orta Doğu'nun en büyük raylı sistem araç üreticilerinden birine dönüştürdük. TÜRASAŞ, 2022 yılında dünyada seçilen demiryolu araç üreticilerinin demiryolu faaliyet gelirleri arasında %0,14 pay sahibidir. Raylı Sistem Araçları sektöründe Ülkemizin en büyük kuruluşu olan TÜRASAŞ; yenilikçi ve akılcı çözümlerle müşteri ihtiyaçlarını temel alarak raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin yerli ve milli olarak tasarımı, üretimini ve bakımını yapıyor. Alanında lider, rekabetçi ve şeffaf, teknoloji odaklı, üstün kalite anlayışıyla faaliyetlerini Sakarya, Eskişehir ve Sivas olmak üzere 3 ayrı bölgede günümüz ihtiyaçlarına cevap veren modern fabrikalarında sürdürüyor.

74 yıl aradan sonra TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü'nde demiryolu araçlarının en önemli bileşeni olan Boji Üretim Fabrikası'nı açmış olmanın gururunu da yaşıyoruz. Ülkemizin en modern ve en büyük kapasiteli Boji Üretim Fabrikasını Sivas'ta inşa ettik. Yıllık 1.500 adet olan üretim kapasitesini, 4.600 adete çıkardık. 1 yılda 9.200 adet tekerlek takımı üreteceğiz. TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğümüzde yerli ve milli imkanlarla ürettiğimiz 5000 kw güce sahip ilk elektrikli anahat lokomotifi olan "ESKİŞEHİR 5000" ile yeni bir dönemin kapılarını daha aralıyoruz. İlk etapta TCDD Taşımacılık için 95 adet "Eskişehir 5000" Elektrikli Anahat Lokomotifi temin edeceğiz. Ayrıca TÜRASAŞ tarafından imalatı ve testleri tamamlanan 3'üncü milli elektrikli tren setimiz de TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğüne teslim edilerek vatandaşlarımıza hizmet vermeye başladı.

Özetle; TÜRASAŞ ile sektörün dışa bağımlılığını azaltıyor yerli ve milli ürünlerimizle demiryolu endüstrisinde Türkiye Yüzyılına yakışır atılımlar gerçekleştiriyoruz.

TÜRASAŞ'ın, sürekli gelişim ve yenilikçi adımlar atarak demiryolu sektöründe yakaladığı bu önemli ivmeyi devam ettireceğine ve bu sayede Türkiye'nin yerli üretim kapasitesinin artışına ve ekonomik bağımsızlık hedefine katkı sağlayacağını düşünüyorum.

TÜRASAŞ'ın, faaliyet, performans, finansal durum ve hedeflerini içeren 'şeffaflık ve hesap verilebilirlik' ilkelerinden hareketle hazırladığı "2023 Yılı Faaliyet Raporu" nun önümüzdeki süreçlerin nasıl yönetileceği hususunda tüm ilgililere sağlıklı veri ve fikirler sunarken, TÜRASAŞ'ın, belirlenen hedeflere ilişkin stratejik planlarını gözden geçirmesine ve marka değerini artırmak için kurumun gelecekteki stratejilerini geliştirmesine de katkı sağlayacağına canı gönülden inanıyorum.

Bu duygu ve düşüncelerle bu değerli raporun hazırlanmasında emeği geçenlere ve TÜRASAŞ ile birlikte demiryolu sektörümüzdeki tüm çalışma arkadaşlarımıza bugüne kadarki kıymetli çalışmaları için teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Abdulkadir URALOĞLU

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Tarih boyunca sanayinin gelişimine ve ülkemiz demiryollarının ihtiyaçlarına göre kapasitesini ve etki alanını genişleten TÜRASAŞ demiryollarına 130 yıldır hizmet vermektedir. 1894 yılında Eskişehir’de faaliyetlerine başlayan Anadolu-Osmanlı Kumpanyası, demiryollarında kullanılan araçların bakım ve onarımlarının yapılması maksadıyla 1939 yılında kurulan Sivas Cer Atelyesi ve 1951 yılında yolcu vagonları onarım ve imalatına uygun olarak tesis edilen Adapazarı Vagon Tamir Atölyesi ile demiryolu sanayimizin ülkemizin farklı bölgelerinde gelişmesine öncülük etmiştir.

Teknolojik gelişmelere ve demiryolu endüstrisinin geliştirdiği yeni araçlara hızla entegre olan fabrikalarımız zaman içinde farklı statülerle hizmet etmeye devam ederken onarım ve bakım süreçlerinde edindikleri tecrübelerle Ar-Ge ve üretim kabiliyetlerini geliştirmişlerdir. Üç farklı bölgede faaliyet gösteren fabrikalarımız TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü çatısı altında birleştirilerek dört bin yetişmiş insan gücü ve toplam 400 bin m² kapalı alandaki tesisleriyle, ülkemizdeki raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi konumuna gelmiştir.

Kuruluşundan bugüne kadar ülkemiz demiryollarında çalışan tüm demiryolu araçlarının bakım ve onarımlarında etkili olan şirketimiz bugün uluslararası standartlarda yeni nesil lokomotifler, dizel ve elektrikli tren setleri, metro ve hafif raylı sistem araçları, yük ve yolcu vagonları, dizel motor ve cer motoru gibi kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünler üreten küresel ölçekli bir şirket olarak sektörde söz sahibi olmuştur.

Şirketimizin öncelikli hedeflerinden biri; demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri milli imkânlarla tasarlamak ve üretmektir. Bu amaç doğrultusunda ürünlerimizde ve faaliyetlerimizde düşük enerji tüketimi, alternatif enerji kullanımı, yenilenebilir enerji kaynakları ve geri dönüşümlü malzemeler gibi konularda araştırma ve geliştirme çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımızın destekleriyle 2023 yılında; uluslararası standartlarda üretimini gerçekleştirdiğimiz 160 km/s hıza sahip yerli ve milli Elektrikli Tren setlerimiz hizmete alınmıştır, yüksek yerlilik oranına sahip yeni nesil yük vagonlarımız faaliyetlerine devam etmektedir ve Milli Elektrikli Anahat Lokomotifimiz Eskişehir 5000 tüm test süreçlerinden başarıyla geçerek seri üretime hazır hale gelmiştir.

TÜRASAŞ kuruluş amacına uygun olarak hedeflerine ulaşmak üzere, sektöre yön veren teknoloji yoğun üretimleriyle daha geniş ürün yelpazesine ulaşarak istikrarlı büyümeyi sağlama misyonu ile yoluna devam etmektedir.

Daha verimli, çevre dostu ve sürdürülebilir bir ulaşım sistemi oluşturmak adına birlikte mesai yaptığımız tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder 2023 yılı Faaliyet Raporunun ülkemize ve şirketimize hayırlı olmasını dilerim.

Mustafa Metin YAZAR

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

1. GENEL BİLGİLER	14
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	14
1.2. AMAÇ VE HEDEFLER	15
1.3. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	15
1.4. GZFT ANALİZİ	18
2. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER	24
2.1. HESAP DÖNEMİ	24
2.2. ŞİRKET BİLGİLERİ	24
2.3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	25
2.4. YÖNETİM YAPISI	26
2.5. ORGANİZASYON YAPISI	28
3. KURUMSAL TARİHÇE	32
3.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	33
3.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	34
3.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	40
5. SEKTÖRE BAKIŞ	46
6. ŞİRKET FAALİYETLERİ	52
6.1. ÜRÜNLERİMİZ	52
6.1.1. TREN SETİ	52
6.1.2. LOKOMOTİF	54
6.1.3. YOLCU VAGONU	55
6.1.4. YÜK VAGONU	56
6.1.5. MOTOR	58
6.1.6. BOJİ	60
6.1.7. AKÜLÜ MANEVRA ARACI	60
6.2. PROJELERİMİZ	61
6.2.1. DEVAM EDEN PROJELERİMİZ	61
6.2.1.1. LOKOMOTİF	61
6.2.1.2. YÜK VAGONU	62
6.2.1.3. MOTOR	63
6.2.2. YENİ PROJELERİMİZ	64
6.3. BAKIM, ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ	65
6.3.1. TREN SETİ	65
6.3.2. LOKOMOTİF	66
6.3.3. YOLCU VAGONU	66
6.3.4. YÜK VAGONU	67
6.3.5. MOTOR	67
6.4. İHRACAT	67
7. İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	71
8. YATIRIM FAALİYETLERİ	75
9. DİĞER FAALİYETLER	80
9.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ	80
9.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	80
9.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	82
9.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	82
9.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ	83

10. MALİ DURUM**10.1. BİLANÇO****10.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI****10.2. GELİR TABLOSU****10.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI****10.3. 2023 YILI ŞİRKET GİDERLERİ****10.4. FİNANSAL RASYOLAR****10.5. NAKİT AKIM TABLOSU**

85

86

88

98

99

102

103

104

TABLolar

TABLO 1.	PERSONEL SAYISI DAĞILIMI	40
TABLO 2.	PERSONELİN HİZMET SÜRESİNE GÖRE DAĞILIMI	40
TABLO 3.	PERSONELİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI	41
TABLO 4.	PERSONELİN EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI	41
TABLO 5.	PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI	42
TABLO 6.	PERSONELİN ATANMA NEDENLERİ	42
TABLO 7.	PERSONELİN AYRILMA NEDENLERİ	43
TABLO 8.	TCDD TAŞIMACILIK A.Ş. MEVCUT ARAÇ PORTFÖYÜ (2023) VE 2035 YILINA KADAR ARAÇ İHTİYACI	47
TABLO 9.	ŞEHİR İÇİ HAFİF RAYLI SİSTEM ARAÇLARI İHTİYAÇ ANALİZİ	47
TABLO 10.	İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	72
TABLO 11.	YATIRIM PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	76
TABLO 12.	EĞİTİM FAALİYETLERİ	80
TABLO 13.	İŞ KAZALARI	82
TABLO 14.	BİLANÇO	86
TABLO 15.	GELİR TABLOSU	98
TABLO 16.	2023 YILI ŞİRKET GİDERLERİ	102
TABLO 17.	FİNANSAL RASYOLAR	103
TABLO 18.	NAKİT AKIM TABLOSU	104

ŞEKİLLER

ŞEKİL 1.	ORGANİZASYON ŞEMASI	28
-----------------	----------------------------	-----------

GRAFİKLER

GRAFİK 1.	KÜRESEL DEMİRYOLU PAZARI	46
------------------	---------------------------------	-----------

TURASAS



TURASAS

1- GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

1.1. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER

a) Vizyon ve Misyon

MİSYON

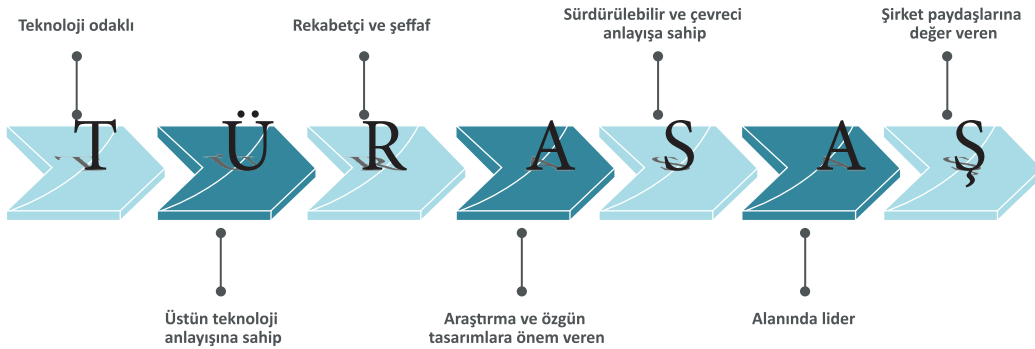
Yenilikçi ve akılcı çözümlerle müşteri ihtiyaçlarını temel alarak raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin yerli ve milli olarak tasarımını, üretimini ve bakımını yapmak.

VİZYON

Raylı sistem araç sektöründe, kendi markasını taşıyan ürünlerle, sektöre yön veren ve tercih edilen şirket olmak.

b) Temel Değerler

TEMEL DEĞERLER



1.2. AMAÇ VE HEDEFLER

2022-2026 Dönemi Stratejik Planımız kapsamında; ülkemizin ihtiyaçları, global sektörel gelişmeler ve muhtemel çevresel etkileşimleri dikkate alınarak stratejik hedeflerimiz:

- Demiryolu araçları imalatında dışa bağımlılığı azaltmak, raylı sistem araçları ve kritik alt bileşenlerini milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek,
- Ürün ve süreçlerinde dijital dönüşüm çalışmaları yapmak,
- Yetkin bir Ar-Ge kapasitesi inşa etmek,
- Pazar payımızı artırmak için banliyö, hızlı tren, dizel motor gibi projelerle ürün portföyümüzü genişletmek,

olarak belirlenmiştir.

1.3. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir iktisadi devlet teşek-külüdür. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 399 Sayılı Kararname ile Şirket Esas Sözleşmesin-deki hükümleri saklı kalmak üzere, özel hukuk kurallarına tabi olan Şirketin, Esas Sözleşmesinde yer alan faaliyet alanı ve görevleri ise şunlardır:

Şirketin Faaliyet Alanı ve Görevleri:

1. TÜRASAŞ, raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşen-lerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması amacıyla aşağıdaki faaliyetleri yürütür:

- a) Amaçları doğrultusunda gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stra-tejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için malî kaynak temin eder ve gerektiğinde bunları artırır.
- b) Müessese ve işletmelerin ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışın-dan alınması ile ilgili usul ve esasları belirler, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirak-lerde üretilen her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışında pazarlanması ve satılması faaliyetlerini yürütür, yürütülmesini sağlar ve koordine eder.
- c) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların ilgili mevzuat ile bu Ana Statü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak ted-birleri alır.

- d) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.
- e) İlgili mevzuatı kapsamında, faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak müessese ve işletme kurar, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devralır.
- f) Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak ihtiyacı halinde yatırım programı kapsamında taşınmaz mal satın alır, satar, kiraya verir, kiralar, sosyal tesis ve benzerlerini işletir veya işlettirir, satın aldığı arazi üzerinde inşaat yapar, yaptırır, taşınmaz mal üzerinde kendisi veya üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis eder, sınai ve fikri haklar alır veya satar.
- g) Faaliyet alanlarıyla ilgili her türlü bina, fabrika, tesis, atölye kurar.
- h) Faaliyet konularına giren alanlarda Ar-Ge merkezi açar, araştırma, geliştirme, test ve sertifikasyon çalışmaları yapar veya yaptırır
- i) Faaliyet alanları ile ilgili olarak yerli ve milli üretim ve tasarım imkânları öncelikli olmak ve bünyesindeki üretim tesisleri ile yerli ve milli üreticilerden bileşen temin edilemeyecek olması durumunda yurt dışı kaynaklı girişimde bulunmak üzere mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, yurt içi ve yurt dışında yerli veya yabancı kuruluşlarla lisans, teknik beceri (know-how) vb. anlaşmalar da dâhil olmak üzere her türlü işbirliği faaliyetlerinde bulunur.
- j) Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan raylı araçların üretim ve bakım işlerini, bunlara ilişkin eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.
- k) Faaliyet konularıyla ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında şube, acente ve temsilcilikler açabilir veya temsilcilik verebilir.
- l) Kümeleşme çalışmaları yapabilir, bu çalışmalara katılabilir, küme içerisinde işbirliği ve ticaret yapabilir, sanayi işbirliği programlarına dâhil olabilir. Yabancı ülke raylı sistem üreticileri ile faaliyet alanlarına ilişkin anlaşmalar yapabilir ve uluslararası birliklere katılabilir.
- m) Raylı sistem altyapısının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

- n) Kendi ihtiyaçları ile ilgili demiryolu taşımaları ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, kiraya verir.
- o) Sermaye payı oranında, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir.
- p) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.
- q) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.
- r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir; bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.
- s) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik, müşavirlik ve eğitim hizmetleri verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.
- t) Mevzuatla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

2. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

3. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmaları herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirir; tüm raylı sistem araçlarının ve kritik bileşenlerinin tasarım ve üretimini öncelikle yerli ve milli imkânlarla sağlar; mevcut üretim tesislerini rehabilite ve yeniden organize eder, verimliliklerini artırır; yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerini geliştirir.

1.4. GZFT ANALİZİ



✓ GÜÇLÜ YÖNLER

- Günümüz şartlarını karşılayan, Avrupa standartlarına uygun fiziki imkânlarla ve teknolojik alt yapıya (makine, tezgâh, ekipman vs.) sahip olunması.
- Deneyimli, yeniliğe açık ve kalifiye personele sahip olması.
- Sektöründe lider olabilecek potansiyele sahip bir kurum olması.
- Yüzyılı aşan demiryolu kurum kültürü.
- Alüminyum gövde imalatı yapabilecek altyapıya sahip olunması .
- Üç bağlı ortaklığın (TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleştirilmesi ile büyük ölçekli bir yapı oluşması ve küresel ölçekte rekabet edebilir bir hâle gelinmesi, üretim ve planlama fonksiyonlarının güçlenmesi.
- Ar-Ge merkezine sahip tasarım kabiliyeti yüksek, kendi bünyesinde sektörel Ar-Ge çalışmaları yürütebiliyor olması.
- Bölge Müdürlüklerinin bulundukları lokasyonda hem il bazında hem ülke bazında istihdama ve ekonomiye katkı sağlaması.
- Kurumun ürün gamına göre raylı sistem araçlarının üretim ve bakımlarını farklı bölgelerde yapması.
- Şirketin uluslararası satış deneyimine sahip olması.
- Uluslararası geçerliliği olan yönetim sistemlerine ve sertifikalara (TSI, ECM, ISO 9001, ISO 18001, ISO 50001, .. vb. gibi) sahip olması.
- Sektöre yön veren ve sektörü geliştiren bir kurum olması.
- Yenilikçi ve değişime açık üst yönetim politikaları ve desteği.



✓ ZAYIF YÖNLER

- Alım sürecinde mevzuat kaynaklı kısıtlamalar.
- Mevzuata bağlı olarak istenen nitelikte personel istihdam zorlukları.
- Mevzuata bağlı olarak iş süreçlerinin uzun sürmesi.
- Bölgeler ve merkezde kurumsal varlık yönetim sistemlerinin entegrasyon sürecinin devam ediyor olması nedeniyle iş süreçlerinde ortaya çıkan zorluklar.
- Birim ürün ve işçilik maliyetlerinin yüksek olması.
- Kalite Yönetimi İç Kontrol vb. sistem ve sertifikasyonların çalışanlar tarafından yeterince benimsenmemesi.
- Kuruluş içerisinde proje yönetimi altyapısının istenen seviyede olmaması.
- Bakım yönetim sistemlerinin uluslararası standartlar bakımından yeteri kadar gelişmiş olmaması.
- Bölge Müdürlüklerinin tesis bakım maliyetlerinin yüksek olması.
- Eğitim formasyonuna uygun olarak çalışanlara alanı ile ilgili uygun eğitim vermenin iyi yönetilememesi.
- Maliyetlerin tam olarak fiyatlara yansıtılamaması sonucu kârlılık ve verimliliğin tam olarak sağlanamaması.
- Personel ödül/ceza sisteminin uygulanmaması.
- Çalışma ortamlarında iyileştirme ihtiyacının olması.



✓ FIRSATLAR

- Stratejik ortaklık anlaşmaları / müşteri istekleri(Teknoloji Transferi) ile kazanılacak olan know-how bilgisi.
- İpekyolu demiryolu hattının faaliyete geçirilmesi.
- TCDD Taşımacılık A.Ş. nin 2035 yılına kadar çeken/çekilen araç filosunu yenileme hedefleri.
- Müşterilerin ürünlerine periyodik bakım yapmaması sebebiyle bakım hizmeti alma zorunluluğu.
- Yıllık yatırım planlamalarında ulaştırma sektörüne yüksek bütçe ayrılması.
- Üniversite, sanayii, kümelenme işbirlikleri kapsamında yerli üretim ve teknolojik gelişmenin desteklenmesi.
- Demiryolu sektörüne sağlanan ulusal / uluslararası AR-GE teşvikleri.
- Ürünlerin kritik alt bileşenlerinin tasarım ve üretimlerinin yerlileştirilmesine ağırlık verilmesi sonucunda dışa bağımlılığın azalması.
- Kamu kurumu olması nedeniyle piyasadaki olumsuz koşullardan etkilenmemesi.



✓ TEHDİTLER

- Demiryolu sektöründe yurt dışı güçlü rakiplerin varlığı.
- Pandemi, deprem, vs. gibi beklenmedik durumların üretimde gecikmelere sebep olması.
- TCDD'nin kurumsal dönüşümü ile uzman personelin şirketten ayrılma ihtimali.
- Sendikal faaliyetlerin çalışan motivasyonu üzerinde değişken etkisi.
- Araç komponentlerinin temininde bazı parçaların üreticilerinin az olması veya tekel durumunda olması.
- Avrupa Birliği standartlarına uyum sebebiyle ürün, sistem sertifikasyon maliyetlerinin yüksek olması.
- Demiryolu kazalarının kurum imajını zedeleme olasılığının ortaya çıkması.
- Finansal kriz sebebiyle potansiyel müşterilerin yatırımlarını erteleme / iptal etmesi.
- Raylı Sistem Araçları üretiminde, özel sektörün gelişme ve yenilenme hızının kamuya göre daha hızlı olması.
- 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile birlikte demiryollarındaki taşımacılığın yaygınlaşması ile demiryollarında imalat ve onarım alanların da rekabetin artması.
- Ülkemizde uluslararası yeterliliğe sahip akredite raylı sistem test merkezlerinin yetersizliği.
- AR-GE Merkezleri ile ilgili yasal mevzuatın kamu kurumları gözetilerek yapılmaması.
- Yerli NoBo olmaması sebebiyle ürün sertifikasyon sürecinde dışa bağımlılık, süreçlerin uzaması ve yüksek maliyetler.

TURASAS



TURASAS

2- ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER

2. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER

2.1. HESAP DÖNEMİ

2023 Yılı Faaliyet Raporu, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine aittir.

2.2. ŞİRKET BİLGİLERİ

- Kuruluş Yapısı**

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine tabi bir Anonim Şirkettir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

- Ticari Bilgiler**

ŞİRKET UNVANI	TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ (TÜRASAŞ)
TİCARET TESCİL TARİHİ VE NO.SU	Tescil tarihi 30/07/2020 (05/08/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi)
VERGİ DAİRESİ VE NO.SU	ULUS - 8791201260
MERSİS NO	0879120126000001
NOMİNAL SERMAYE	7.500.000.000,00 TL
ÖDENMİŞ SERMAYE	4.243.335.116,85 TL

- Bağımsız Denetim**

BAĞIMSIZ DENETÇİ	SİSTEM GLOBAL BAĞIMSIZ DENE- TİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Beştepe Mahallesi Nergiz Sokak 7/2 No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA
BAĞIMSIZ DENETİM DÖNEMİ	01/01/2023 – 31/12/2023

- İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK	OĞUZLAR MAH. CEYHUN ATUF KANSU CAD. NO:61/1 Balgat / Çankaya / ANKARA
	Tel : 0 (312) 202 90 00 Faks : 0 (312) 202 90 22 e-posta: info@turasas.gov.tr
ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	HOŞNUDİYE MAH. PORSUK BULV. AHMET KANATLI CAD. NO:8/1 Tepebaşı / ESKİŞEHİR
	Tel : 0 (222) 224 00 00 e-posta: turasas.eskisehir@turasas.gov.tr
SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	MİLLİ EGEMENLİK CAD. MİTHATPAŞA MAH. NO:131 Adapazarı/SAKARYA
	Tel : 0 (264) 275 16 79 e-posta: turasas.sakarya@turasas.gov.tr
SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	KADIBURHANETTİN MAH. FABRİKA CAD. NO:12 SİVAS
	Tel : 0 (346) 225 18 18 e-posta: turasas.sivas@turasas.gov.tr

2.3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- Sermaye Artışı

Şirketin hesap dönemi başlangıcındaki nominal sermayesi 3.727.035.000 TL olup 06/01/2023 tarihli ve 6650 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 4.600.000.000,00 TL'ye, 07/08/2023 tarihli ve 7479 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 4.800.000.000,00 TL'ye, 22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 7.500.000.000,00 TL'ye yükseltilmiş olup Taahhüt edilmiş olan 7.500.000.000,00 TL tutarındaki sermayenin 4.243.335.116,85 TL'si ödenmiştir.

- İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakkı

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

2.4. YÖNETİM YAPISI

- Yönetim Kurulu



Mustafa Metin YAZAR
Yönetim Kurulu Başkanı



İrfan İPŞİR
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat BAŞTOR
Yönetim Kurulu Üyesi



Ö. Abdullah KARAGÖZOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi



Enver MAMUR
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı	<i>Mustafa Metin YAZAR</i>
Yönetim Kurulu Üyesi	<i>İrfan İPŞİR</i>
Yönetim Kurulu Üyesi	<i>Murat BAŞTOR</i>
Yönetim Kurulu Üyesi	<i>Ömer Abdullah KARAGÖZOĞLU</i>
Yönetim Kurulu Üyesi	<i>Enver MAMUR</i>

- Üst Yönetim



Mustafa Metin YAZAR
Yönetim Kurulu Başkanı



İrfan İPŞİR
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ERSOY
Genel Müdür Yardımcısı



Yusuf ALDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı

Genel Müdür	Mustafa Metin YAZAR
Genel Müdür Yardımcısı	İrfan İPŞİR
Genel Müdür Yardımcısı	Mustafa ERSOY
Genel Müdür Yardımcısı	Yusuf ALDEMİR

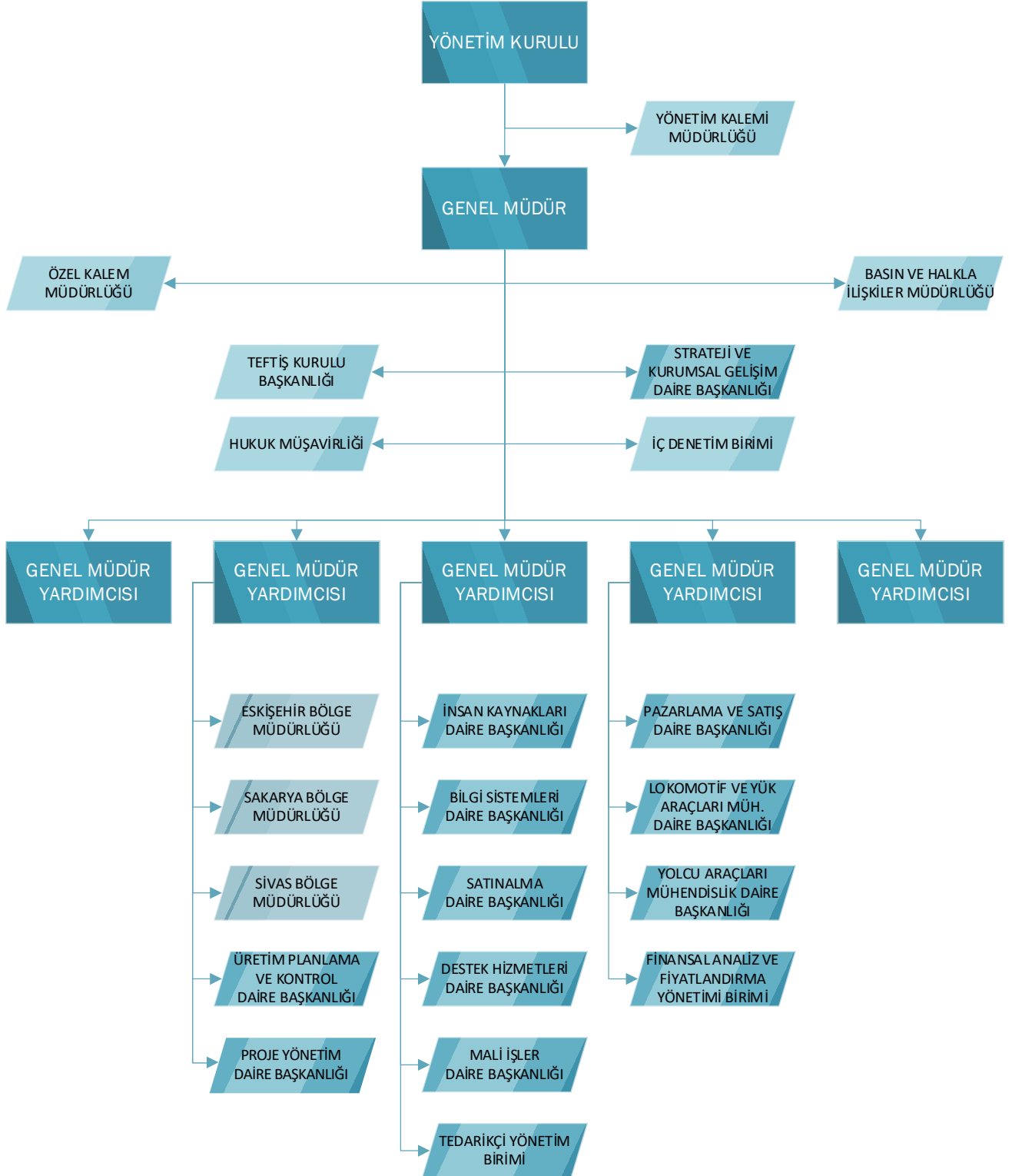
TÜRASAS'ın sevk ve idaresi, Yönetim Kurulu Başkanı ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan üst yönetim tarafından yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Genel Müdür Mustafa Metin YAZAR yürütmektedir.

Beş Genel Müdür Yardımcısı kadrosundan üçüne atama yapılmıştır. Şirketimiz merkez teşkilatı 10 Daire Başkanlığı, 2 birim ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği'nden oluşmaktadır. Strateji ve Kurumsal Gelişim Dairesi doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

- Üretim Planlama ve Kontrol Dairesi, Proje Yönetim Dairesi, Eskişehir Bölge Müdürlüğü, Sakarya Bölge Müdürlüğü ve Sivas Bölge Müdürlüğü bir Genel Müdür Yardımcısı'na;
- Satınalma Dairesi, Mali İşler Dairesi, Bilgi Sistemleri Dairesi, Destek Hizmetleri Dairesi, İnsan Kaynakları Dairesi ve Tedarikçi Yönetim Birimi bir Genel Müdür Yardımcısı'na;
- Pazarlama ve Satış Dairesi, Yolcu Araçları Mühendislik Dairesi, Lokomotif ve Yük Araçları Mühendislik Dairesi ve Finansal Analiz ve Fiyatlandırma Yönetimi Birimi diğer bir Genel Müdür Yardımcısı'na

bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

2.5. ORGANİZASYON YAPISI



Şekil 1- Organizasyon Şeması



**ESKİŞEHİR
BÖLGE
MÜDÜRLÜĞÜ**

**SAKARYA
BÖLGE
MÜDÜRLÜĞÜ**



**SİVAS
BÖLGE
MÜDÜRLÜĞÜ**

TURASAS



TURASAS

3- KURUMSAL TARİHÇE

3. KURUMSAL TARİHÇE

04/03/2020 tarihli ve 31058 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile TCDD'nin üç bağlı ortaklığı TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın birleştirilmesi suretiyle T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak, iktisadi devlet teşekkülü statüsünde ve merkezi Ankara'da olmak üzere Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş. (TÜRASAŞ) nin kurulması kararlaştırılmıştır.

Anılan kararlar, TÜRASAŞ'ın ticaret siciline tescil tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliklerinin sona ereceği karara bağlanmıştır.

TÜRASAŞ'ın ana statüsü 3/6/2020 tarihli resmi gazetede 2603 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulmuş ve Ticaret siciline kaydı tamamlanarak 30/07/2020 tarihi itibarıyla tescil edildiği 5/8/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 30/07/2020 tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliği sona ermiş olup söz konusu tarih itibarıyla TÜRASAŞ olarak tescillenmiştir.

TÜRASAŞ'ın kuruluş amacı;

- Raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması,
- Amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirmesi,
- Amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarını herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmesi

olarak belirlenmiştir.

4 Mart 2020 tarih ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün bağlı ortaklıkları olan;

- Eskişehir'de kurulu Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ))
- Sakarya'da kurulu bulunan Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ)
- Sivas'ta kurulu Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ)

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün bağlı ortaklığı statüsünden çıkartılarak, merkezi Ankara'da bulunan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAS) Genel Müdürlüğü çatısı altında birleştirilmiştir

TÜRASAS olarak üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi, yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile toplam 400 bin m² kapalı alanda milli ve yerli teknolojiler üreten tesislerle, ülkemizin raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.

3.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kuruluşu 1894 yılına uzanan Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde (TÜLOMSAŞ) değişik tipte (Dizel Hidrolik, Dizel Elektrikli, Elektrikli) lokomotif, lokomotif ana alt komponentleri, çeşitli tipte yük vagonları ile demiryolu bakım araçlarının üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

Ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarından olan TÜLOMSAŞ (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.), 1894 yılında Anadolu-Bağdat Demiryolu Hattının inşası sırasında Bakım ve Onarım Atölyesi olarak Almanlar tarafından kurulmuştur.

1924 yılında TCDD Genel Müdürlüğü bünyesine katılmıştır. 1924 yılından itibaren geçirdiği yapısal ve hukuki değişikliklerle birlikte süratle gelişme kaydederek, 1962 yılında boji yük vagonlarının, 1968 yılında Dizel Manevra Lokomotiflerinin; 1971 yılında DE 24000 tipi, 1986 yılında DE 11000 tipi, 1987 yılında DE 22000 tipi lokomotifin yanı sıra Kar Küreme Makineleri, 1988 yılında E 43000 tipi Elektrikli Anahat Lokomotifi, 1994 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 7000 tipi Manevra Lokomotifi, 1999 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 9500 tipi Manevra Lokomotifi, 2000 yılında Kapalı Kayar Yan Duvarlı Yük Vagonlarının imalatı, 2001-2004 yıllarında DH 10000 ve DH 12000 tipi Dizel Hidrolik Anahat ve Manevra Lokomotiflerinin üretimi ve yurt dışına ihracı, 2003-2011 yılları arasında 87 adet DE 33000 tipi lokomotifin üretimi sağlanmıştır.

1997 yılında kamuda bir ilk olarak ISO 9001 standardının sertifikalandırılması gerçekleştirilmiştir. 2009-2010 yıllarında tramvay modernizasyonu çalışmalarına başlanmış, Kaynak Eğitim ve Teknoloji Merkezi faaliyete geçirilmiştir. 2011-2012 yıllarında UK & Avrupa Platformu Lokomotif imalatı tamamlanıp teslim edilmiştir.

2013 Yılında E 68000 Tipi Yeni Nesil Elektrikli Lokomotif üretimine başlanmıştır. 2014-2015 Yıllarında 72 adet E 68000 Yeni Nesil Elektrikli ve 30 adet DE 36000 tipi Dizel Elektrikli Lokomotif üretimi yapılmıştır.

2015 Yılında İlk Milli Elektrikli Lokomotif E 1000 tamamlanmıştır. 2015 yılından itibaren TSI Sertifikalı Yük Vagonlarının seri üretimleri başlamıştır. 2018 Yılında Denizcilik Sektörüne yönelik olarak üretilen Dizel Jeneratör Setleri Van Gölü Feribotlarında kullanılmaya başlanmıştır.

2019 Yılında Yerli ve Milli Lokomotif DE 10000 Tipi Manevra Lokomotifi Eurasia Rail Fuarı'nda sergilenmiş, 2020 yılında DE 6000 ve DE 10000 tipi lokomotiflerin seri üretimi gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında Eskişehir 5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinin prototip üretimi tamamlanmıştır. Lokomotifin seri üretimine başlanmıştır.

Halen 183.700 m² kapalı alan olmak üzere toplam 540.000 m² alan içinde yılda 45 adet lokomotif, 400 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 120 adet lokomotif, 255 adet yük vagonu onarım kapasitesi bulunmaktadır.

3.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Ülkemizde 1866 yılında başlayan demir yolu ulaşımı, uzun yıllar boyunca tamamı ithal olan ve bakım-onarımları dışa bağımlı bir şekilde gerçekleştirilen araçlarla yapılmıştır. Bakım-onarım açısından dışa bağımlılığın ortadan kaldırılması amacıyla, 25 Ekim 1951 tarihinde Sakarya Bölge Müdürlüğü tesisleri "Vagon Tamir Atölyesi" adıyla faaliyete başlamıştır.

1961 yılından itibaren Adapazarı Demiryolu Fabrikasına (ADF) dönüştürülmüş ve 1962 yılında ilk vagon üretilmiştir. 1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde, Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir. 1975 yılında "Adapazarı Vagon Sanayi Müessesesi" (ADVAS) adını alan tesislerde uluslararası standartlarda RIC tipi yolcu vagonlarının üretimine geçilmiştir.

1985 yılında Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ) adını alan şirkette, yolcu vagonları ve elektrikli dizi imalatlarının yanı sıra, araştırma geliştirme faaliyetleri ve mühendislik hizmetleri konularında da atılımlar yapılarak, yeni projelere yoğunluk verilmiştir.

1998 yılında tecrübeli uzman, mühendis ve kalifiye işçi kadrosu ile TÜVASAŞ, TVS 2000 tipi lüks yolcu vagonu imalatını başarı ile tamamlamıştır. TCDD'ye yaptığı üretimlerin yanı sıra 2001 yılında SIEMENS ile yapılan işbirliği çerçevesinde, Bursa Büyükşehir Belediyesinin hafif raylı taşıt filosunun montaj ve işletmeye alma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2003–2009 döneminde katma değeri yüksek, bilgi ve teknoloji yoğun yarı mamul ve ekipmanlar da yerleştirilerek, % 90 yerlilik oranıyla yolcu vagonu üretilmeye başlanmıştır. Son yıllarda yurtdışına vagon ihracatı çalışmalarına hız verilmiş, Irak Demiryolları için 2005 yılında imalatına başlanan jeneratör vagonlar, 2006 yılında teslim edilmiştir. 2008 ve 2009 yıllarında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Taksim–Yenikapı arasında işleteceği 28 set metro aracı ile TCDD'nin 25 set elektrikli

tren seti (banliyö) araçlarının Güney Kore Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim ve işbirliği çerçevesinde imalatı yapılmıştır.

2010 yılında Avrupa demiryollarında kullanılacak çok gerilimli enerji besleme ünitesi (UIC gerilimli konvertör) imal edilerek, yol şartlarında denemeleri yapılmıştır.

2010 yılında Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim çerçevesinde Marmaray Projesi için 275 aracın imalatına başlanmıştır. 2011 yılında 144 adet (EUROTEM ile ortak), 2012 yılı içinde 49 adet (EUROTEM ile ortak) Marmaray aracı üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2012-2013 yıllarında AB bölgesine ilk defa TSI sertifikalı 30 adet yataklı tip yolcu vagonu imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir.

2010-2013 yılları arasında 84 araçtan oluşan Dizel Motorlu Tren Seti (DMU) projesi ve imalatı yapılmıştır. 2014 yılında Irak Demiryolları için 14 adet TVS 2000 tip yolcu vagonu ihraç edilmiştir. 2015-2018 yılları arasında 124 araçtan oluşan Dizel Motorlu Set (DMU) Projesi ve imalatı yapılmıştır.

Milli ve yerli üretim politikaları çerçevesinde 2014 yılında TSI standartlarına uygun alüminyum gövdeli Milli Elektrikli Tren Setlerinin (EMU) tasarım, ve üretim çalışmaları başlatılmış ve 2020 yılında prototip setler tamamlanmıştır. 2023 yılı itibariyle TSI sertifikasyon süreçleri de tamamlanarak 5 araçlı 3 Milli Elektrikli Tren Setinin (EMU) TCDD Taşımacılık A.Ş.'ne teslimi gerçekleştirilmiştir. Hali hazırda tren setinin seri üretimlerine devam edilmektedir.

Milli Elektrikli Tren Seti projesi ile birlikte ülkemizin şehirlerarası ulaşım ihtiyacını karşılamak amacıyla 225 km/h hıza sahip Hızlı Tren Seti Projesinde tasarım ve prototip üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Kent içi ulaşım ihtiyacını karşılamak amacıyla Hafif Raylı Sistem Araçları tasarım ve prototip üretimi projesi kapsamında Milli Banliyö Aracı Projesi ile Gaziantep Büyükşehir Belediye'si için 4 araçtan oluşan toplam 8 set Banliyö Aracı projesi sürdürülmektedir.

Halen 110.000 m² si kapalı alan olmak üzere toplam 359.073 m² alan içinde; yılda 75 yolcu taşıyan raylı araç ve 75 alüminyum gövde imalatı ile 500 araç bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır.

3.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü, başlangıçta TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün kullanmakta olduğu buharlı lokomotif ve yük vagonlarının onarımını yapmak üzere, 1939 yılında «Sivas Cer Atölyesi» adı altında işletmeye açılmıştır.

Demiryolu ulaşımındaki gelişmeler ve yurt ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda bina, tezgâh ve tesis bakımından geliştirilerek onarım işleri yanında, 1953 yılından itibaren yük vagonu yapımına başlamış ve 1958 yılında da adı «Sivas Demiryolu Fabrikaları» olarak değiştirilmiştir.

SİDEMAS Müessesesi 28/3/1986 tarihinde Bakanlar Kurulunun 86/10527 Sayılı Kararı ile Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ) unvanı ile TCDD Genel Müdürlüğü'nün bağlı ortaklığı olarak teşkilatlandırılmıştır.

04 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle kurulan TÜRASAŞ (Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.) Genel Müdürlüğü'ne bağlanmış ve Sivas Bölge Müdürlüğü olarak teşkilatlandırılmıştır.

Sivas Bölge Müdürlüğü 110.000 m² kapalı alan olmak üzere toplam 418.000 m² alan içinde; yılda 600 adet uluslararası standartlara uygun, değişik tip ve özellikte yük vagonu üretimi ve 2700 adet yük vagonu bakım/onarım/revizyon kapasitesine sahiptir.

Teknik alt yapısı, bilgi birikimi ve iş tecrübesi ile, aynı yıl içerisinde 3-4 farklı tipte vagonu üretilmekte olup kuruluşundan bugüne kadar 40 farklı tipte toplam 22.669 yük vagonu üretilmiştir. Ayrıca muhtelif tiplerde 353.791 adet yük vagonunun onarımı yapılmıştır.

Bünyesinde Vagon Üretim Fabrikası, Vagon Onarım Fabrikası, Metal İşleri İmalat Fabrikası mevcut olup dördüncü fabrika olarak Boji İmalat Fabrikası 2024 yılı içerisinde faaliyete başlayacaktır. Boji Üretim Fabrikasında kapasite artışı da sağlanacak ,ulusal ve uluslararası standartlara uygun, farklı fren sistemi ve tiplerinde; H tip Boji, Klasik Boji, Ls(s)od1, Tekerlek Takımı,..vb. ürünlerin imalat ve montaj faaliyetleri sürdürülecektir.

TSI (Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnameleri) ve ECM (Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi gibi teknik düzenlemelere uyumluluk bağlamında alt yapı oluşturulmuş, gerekli sistem ve ürün belgelendirme çalışmaları yapılmıştır. Bugüne kadar 5 tip vagonun (Rgns, Sgns, Zacens, Talns ve Sggmrs) TSI şartlarına göre belgelendirmesi ve üretimi (toplam 1480 vagon) gerçekleştirilmiştir.

Demiryolu sektöründeki çeken-çekilen araçlarda yerlilik ve millilik projesi kapsamında Sivas Bölge Müdürlüğünde bugüne kadar 280 adet Milli Yük Vagonunun üretimi (90 feetlik Konteyner Taşıma Vagonu) gerçekleştirilmiş olup, hem yurt içi hem de yurt dışı pazarda büyük ilgi ve talep görmüştür.

Ülkemizin 2023 demiryolu hedefleri arasında yer alan «yük vagonlarının üretimi, bakım-onarım ve revizyonunda özel sektör payının artırılması» hedefi doğrultusunda, özel sektörle paydaşlık esasına dayalı işbirliklerinin oluşturulması ve alt yükleniciler ile birlikte bölgede demiryolu yan sanayisinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

TURASAS



TURASAS

4- İNSAN KAYNAKLARI

4. İNSAN KAYNAKLARI

• Personel Sayısı ve Dağılımı

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde 31/12/2023 tarihi itibarıyla 3.335 personel bulunmaktadır. Personelimizin 195'i kadrolu memur, 1011'i sözleşmeli personel, 2129'u ise daimi işçidir.

PERSONEL SAYISI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
GENEL MÜDÜRLÜK	18	18	115	144	0	0	133	162
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ								
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	83	79	309	326	957	840	1349	1245
Sakarya Bölge Müdürlüğü	63	59	339	328	662	626	1064	1013
Sivas Bölge Müdürlüğü	42	39	218	213	729	663	989	915
GENEL TOPLAM	206	195	981	1011	2348	2129	3535	3335

Tablo 1: Personel Sayısı Dağılımı

Personelin %35'inin hizmet süresi 25 yılın üzerindedir.

HİZMET YILI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
0 - 5	6	8	199	268	143	210	348	486
5 - 10	4	9	258	270	523	536	785	815
10 - 15	8	27	165	180	269	437	442	644
15 - 20	30	30	73	50	136	47	239	127
20 - 25	27	21	33	23	613	46	673	90
25 ve üzeri	131	100	253	220	664	853	1048	1173
TOPLAM	206	195	981	1011	2348	2129	3535	3335

Tablo 2: Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

Personelin %31'i, 30-40 yaş aralığında yoğunlaşmıştır. Memur personelin %40'ı 30-40 yaş aralığında, işçi personelin ise %32'si 50-60 yaş aralığında yoğunluk göstermektedir.

YAŞ ARALIĞI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
0 - 20	0	0	0	0	13	0	13	0
20 - 30	0	2	125	116	348	277	473	395
30 - 40	13	10	448	472	507	556	968	1038
40 - 50	67	59	220	210	828	618	1115	887
50 - 60	94	85	104	136	642	677	840	898
60 üzeri	32	39	84	77	10	1	126	117
TOPLAM	206	195	981	1011	2348	2129	3535	3335

Tablo 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Personelin eğitim düzeyine göre dağılımında, memur personelin %10'u yüksek lisans, %68'i lisans mezunu iken 5 personel doktora mezunudur. İşçi personelin ise %2'si lisans, %8'i ön lisans, %81'i lise, %9'u ortaokul ve ilkokul mezunudur.

EĞİTİM	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Okur - Yazar	0	0	0	0	1	0	1	0
İlköğretim	0	0	19	19	272	188	291	207
Lise	1	1	93	80	1896	1735	1990	1816
Yüksekokul	9	9	166	157	136	166	311	332
Lisans	146	140	629	680	43	40	818	860
Yüksek Lisans	48	43	71	72	0	0	119	115
Doktora	2	2	3	3	0	0	5	5
TOPLAM	206	195	981	1011	2348	2129	3535	3335

Tablo 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Cinsiyete göre personel dağılımına bakıldığında, toplam personelin %7'si kadın ve %93'ü erkek olup, emur personelin %18'i kadın ve %82'si erkektir.

CİNSİYET	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Erkek	183	175	796	810	2329	2110	3308	3095
Kadın	23	20	185	201	19	19	227	240
TOPLAM	206	195	981	1011	2348	2129	3535	3335

Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

- Personel Hareketleri – Atamalar

ATANMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Açıktan Atama	0	2	84	66	44	28	128	96
Göreve İade	0	0	0	0	0	1	0	1
Özel Kontenjan İle Atama	0	0	1	0	0	0	1	0
Kurum Dışı Nakil	0	0	0	1	0	0	0	1
Tekrar Atama	0	0	0	0	0	0	0	0
Askerlik Dönüşü	0	0	1	11	28	31	29	42
Statü Değişikliği	1	0	0	0	0	0	1	0
Kurum İçi Nakil	4	3	6	16	0	1	10	20
Diğer	1	0	13	1	2	5	16	6
TOPLAM	6	5	105	95	74	66	185	166

Tablo 6: Personelin Atanma Nedenleri

• **Personel Hareketleri – Ayrılmalar**

AYRILMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Emekli	5	12	20	25	44	244	69	281
İstifa	2	0	14	11	7	5	23	16
Ölüm	0	0	1	0	4	0	5	0
Sözleşme Feshi	0	0	0	0	4	1	4	1
Kurum Dışı Nakil	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Memurluğundan Çıkarma	0	0	0	0	0	0	0	0
Askerlik	0	0	1	10	29	33	30	43
Statü Değişikliği	0	0	1	0	0	0	1	0
Kurum İçi Nakil	0	4	7	17	2	1	9	22
Diğer	4	0	12	2	3	1	19	3
TOPLAM	11	16	56	65	93	285	160	366

Tablo 7: Personelin Ayrılma Nedenleri

2023 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil ve diğer nedenlerle 368 kişi Kuruludan ayrılırken; statü değişikliği, açıktan atama, askerlik dönüşü ve diğer nedenlerle 166 kişinin ataması yapılmıştır.

TURASAS



TURASAS

5- SEKTÖRE BAKIŞ

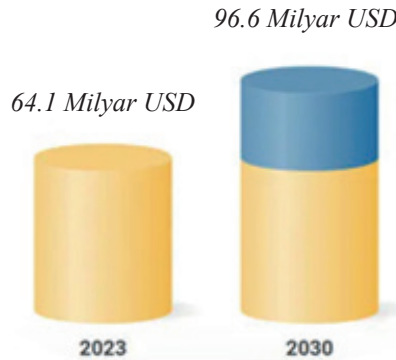
5. SEKTÖRE BAKIŞ

Küresel demiryolu sektöründeki pazar payı; kentsel nüfus artışı, raylı taşımacılıktaki konfor ve güvenlik seviyelerinin yüksek olması, sürdürülebilir ulaşım çözümlerine olan talep ve teknolojik yenilikler gibi sebeplerle sürekli artış göstermektedir.

Avrupa'da Yeşil Mutabakat (Green Deal) hedefleri doğrultusunda, 2050 yılına kadar ulaşım kaynaklı karbon emisyonlarının %90 azaltılması planlanmaktadır. Bu hedef, demiryolu araçlarının yenilenmesi ve altyapı geliştirmeleri için büyük yatırımları teşvik etmekte, özellikle yüksek hızlı trenler ve çevre dostu ulaşım çözümlerine yönelik yatırımları ön plana çıkarmaktadır. Bu kapsamda Avrupa Komisyonu, demiryolu yük taşımacılığının 2030 yılına kadar yüzde 50 artacağını ve 2050 yılına kadar ikiye katlanacağını öngörmektedir.

Asya-Pasifik hattında Çin, Japonya ve Hindistan gibi ülkelerde; Kuzey Amerika'da ise, özellikle ABD ve Kanada'da demiryolu altyapısına büyük yatırımlar yapılmaktadır. Yüksek hızlı tren hatlarının genişletilmesi ve sürdürülen modernizasyon projeleriyle pazar büyümeye devam etmektedir.

Ayrıca artan envanter ve bakım ihtiyaçları, satış sonrası hizmetler pazarının güçlü bir şekilde büyümesine neden olmaktadır. Bu durum, özellikle büyük filolara sahip işletmeler için kritik öneme sahiptir.



Grafik 1: Küresel Demiryolu Pazarı (*)

Sonuç olarak küresel demiryolu sektörü; teknolojik yenilikler, çevresel hedefler ve ekonomik dinamikler tarafından şekillendirilen sağlam bir büyüme potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda yapılan analizlere göre küresel boyutta raylı sistem araçları pazar büyüklüğü 2023 yılında 64,1 milyar USD iken, bu rakamın 2030 yılına gelindiğinde %50 büyüme gerçekleşerek 96,6 milyar USD olacağı öngörülmektedir.

Ülkemizde de aynı gerekçelerle tüm dünya genelinde olduğu gibi demiryolu sektöründeki yatırım ihtiyacı artmaktadır. Son yıllarda demiryolu projelerinin artırılması ve şehir içi ulaşım da hafif raylı sistemlerin yaygınlaştırılması ile birlikte, ülkemizin 2035 yılına kadar öngörülen raylı sistem araç ihtiyacı Tablo 8 ve Tablo 9'da gösterilmiştir:

(*<https://www.researchandmarkets.com/reports/4479716>)

2023 Yılı Mevcut ve 2035 Yılı Tahmini Araç İhtiyacı	ARAÇ TÜRÜ	MEVCUT MİKTAR	İHTİYAÇ MİKTARI
	Hızlı Tren Seti	31	81
	Dizel Tren Seti	99	-
	Elektrikli Tren Seti	3	74
	Banliyö Tren Seti	86	22
	Yolcu Vagonu	728	67
	Lokomotif	654	932
	Yük Vagonu	16.460	19.713
	Yol Bakım Aracı	179	57
	Katener Bakım Aracı	48	29
	Demiryolu Ölçüm Aracı	2	7
	Diğer Bakım Araçları	91	16

Tablo 8: TCDD Taşımacılık AŞ Mevcut Araç Portföyü (2023) ve 2035 Yılına Kadar Araç İhtiyacı

İL	METRO	HAFİF METRO	TRAMVAY	BANLİYÖ	FÜNİKÜLER
İstanbul	1346	272	43		2
Ankara		72			
İzmir		276		75	
Adana		60	8		
Bursa		68			
Gaziantep		64	20	80	
Konya		240	110		
Kayseri			11		
Kocaeli			24		
Samsun			10		
Antalya			42		
Eskişehir			15		
Diyarbakır			42		
Mersin	76				
Sakarya			20		
Trabzon			14		
Toplam	1422	1052	359	155	2

Tablo 9: Şehir İçi Hafif Raylı Sistem Araçları İhtiyaç Analizi

Tablo 8 ve Tablo 9’ da görüldüğü gibi orta ve uzun vadede raylı sistem araçlarına yapılacak yatırımlar, ülkemizde yerli ve milli raylı sistem araç sanayisinin gelişmesine katkı sağlayacaktır.

Talep büyüklüğü değerlendirildiğinde pazar büyüklüğünün 39 milyar TL’yi geçtiği ve bu değer havuzundan en büyük paya %56,28 ile metro araçlarının, %23,05 ile tramvay araçlarının sahip olduğu görülmektedir. Bu büyüklükteki şehir içi raylı sistem araç ihtiyacının yurt içinde üretilmesi ise sektörel alanda yerli sanayinin gelişmesi açısından büyük önem arz etmektedir.

TCDD yatırım planlarına paralel olarak, Cumhurbaşkanlığı 11. Kalkınma Planı çerçevesinde gerçekleştirilen TCDD, Belediyeler ve özel sektöre yönelik ihtiyaç analizi çalışmaları sonucunda 2035 yılına kadar alınması planlanan raylı sistem araçları yatırım tutarının 19 milyar EU düzeyinde olacağı belirlenmiştir. Cumhurbaşkanlığı 12. Kalkınma Planı çerçevesinde ise “Hizmete Alınan TÜRASAŞ Marka Çeken Lokomotif ve Tren Seti Sayısının 2028 yılına kadar 260 adede çıkartılması” TÜRASAŞ sorumluluğuna verilmiştir. TÜRASAŞ’ın en önemli vizyonel hedefi ise sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da hafif raylı sistem araçları dahil olmak üzere kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmaktır.

Üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile milli ve yerli teknolojiler üreten, ülkemizin raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiş TÜRASAŞ’ın vizyonel hedeflerinden bir tanesi de ülkemizin banliyö ve metro araç ihtiyacını yerli ve milli imkanlarla karşılayarak; şehir içi ve şehirler arası taşımacılıkta ulusal ve uluslararası şartlara uygun, standart ürünler sunmak ve bakım maliyetlerini azaltarak ülke ekonomisine katkı sağlamaktır.

TÜRASAŞ’ın mevcut yerli ve milli ürün portföyünde;

- Milli Hızlı Tren Seti (225 km/saat)
- Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/saat)
- Milli Banliyö Tren Seti (120 km/saat)
- Dizel Tren Seti (140 km/saat)
- Konvansiyonel Tip Yolcu Vagonu (Pulman, Yataklı, Kuşetli, Yemekli, VIP vb.)
- Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi (E5000)
- Manevra Lokomotifi
- Muhtelif Tip Yük Vagonu (Zacens, Zans, Rilns, Sggmrs, Sggrs ,..vb.)
- Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu
- Özel Tip Askeri Araç Taşıma Vagonu

Projeleri bulunmaktadır.

Bununla birlikte, TÜRASAŞ’ın proje portföyünde ise;

- Milli Yüksek Hızlı Tren Seti (300+ km/saat)
- Milli Metro Aracı
- Milli Co-Co Lokomotifi
- Milli Hidrojen Tren Seti
- Tır Dorsesi Taşıma Vagonu
- LPG Taşıma Vagonu

Projeleri yer almaktadır.

Yukarıdaki ürün ve proje portföyüne paralel olarak TÜRASAŞ'a verilen siparişler yaklaşık 2,2 milyar EU olup sipariş büyüklükleri aşağıda verilmiştir:

- 19 set Milli Elektrikli Tren seti (160 km/saat) – TCDD Taşımacılık AŞ
- 10 set Milli Hızlı Tren seti (225 km/saat) – TCDD Taşımacılık AŞ
- 8 set Gaziray Banliyö Tren Seti – Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
- 95 adet Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi (Eskişehir 5000) – TCDD Taşımacılık AŞ
- 43 adet yeni nesil Yataklı Vagon – TCDD Taşımacılık AŞ
- 6 adet özel konsept VIP Vagon – TCDD Taşımacılık AŞ
- 3600 adet muhtelif Yük Vagonu – TCDD Taşımacılık AŞ

TCDD Taşımacılık A.Ş. ve Belediyelerin mevcut araç portföyüne ilave olarak araç talepleri aşağıda verilmiştir (Tablo 1 ve Tablo 2):

- Elektrikli tren seti: 177 adet
- Konvansiyonel tip yolcu vagonu: 67 adet
- Lokomotif: 932 adet
- Yük vagonu: 19.713 adet
- Metro, Tramvay ve Banliyö aracı: 2.863 adet

Bu ihtiyaca ek olarak, küresel düzeyde her gün tasarım çalışmaları artan ve orta vadede ülkemizde de olması planlanan özel proje ve tasarım gerektiren Bataryalı Tren Setleri, Hidrojen Yakıtlı Tren Setleri ve Hybrid Tren Setlerinin ülkemiz demiryolu araç portföyünde olması beklenmektedir.

Raylı sistem araçlarının yerli ve milli üretimi ile birlikte ithalatın önüne geçilerek büyük miktarda dövizin ülkemizde kalması sağlanacaktır. Bakım ve yedek parça maliyetleri de göz önünde bulundurulduğunda yerli ve milli üretimin sağladığı kazanç daha da artacaktır.

Sonuç olarak 2022-2026 Dönemi Stratejik Planımız kapsamında ülkemizin ihtiyaçları, global sektörel gelişmeler ve muhtemel çevresel etkileşimleri dikkate alınarak stratejik hedeflerimiz:

- Demiryolu araçları imalatında dışa bağımlılığı azaltmak ve Raylı Sistem Araçları ve kritik alt bileşenlerini milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek,
- Ürün ve süreçlerinde Dijital Dönüşüm çalışmaları yapmak,
- Yetkin bir Ar-Ge kapasitesi inşa etmek,
- Pazar payımızı artırmak için banliyö, hızlı tren, dizel motor gibi projelerle ürün portföyümüzü genişletmek

olarak belirlenmiştir.

TÜRASAŞ misyonu, vizyonu ve temel ilkeleri doğrultusunda ülkemiz ekonomisine katma değerini artırmanın yanı sıra raylı sistem araçları üretim sektöründe dünyanın önde gelen kuruluşları arasında yer almak üzere faaliyetlerini etkin olarak sürdürecektir.

TURASAS



TURASAS

6- ŞİRKET FAALİYETLERİ

6. ŞİRKET FAALİYETLERİ

Raylı Sistem Araçları Sektöründe bugüne kadar uluslararası standartlarda;

- Dizel ve Elektrikli Tren Setleri,
- Yeni Nesil Lokomotifler,
- Yük ve Yolcu Vagonları,
- Dizel Motor ve Cer Motoru

gibi ana ve alt ürünleri üreten TÜRASAŞ'ın en önemli vizyonel hedefi sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmak; ürünlerinin katma değerini artırmak ve Ar-Ge ağırlıklı bir şirket olmaktır. Öncelikli hedefimiz demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak, ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri de milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek, her türlü raylı sistem aracının bakım, onarım ve revizyonunu yapmaktır.

6.1. ÜRÜNLERİMİZ

6.1.1. TREN SETİ

YENİ NESİL MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ (160 km/sa)

160 km/saat hıza sahip Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında 2021 yılında 5 araç konfigürasyonlu ilk 2 prototip set üretilmiş ve test süreçleri tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarı 3'üncü setin imalatı da tamamlanmış ve TCDD Taşımacılık A.Ş. ye teslim edilmiştir. Seri üretim kapsamında 19 tren setinin gövde ve diğer alt komponentlerin üretimlerine devam edilmektedir. Toplamda 22 set üretilerek yolcu taşımacılığının önemli bir ihtiyacını karşılanacaktır. 2030 yılına kadar tren setlerinin sayısının 56 sete tamamlanması planlanmıştır.



Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/sa)



MİLLİ HIZLI TREN SETİ (225 km/sa)

Ülkemizin raylı sistem teknolojisini geliştirmesi, yurt dışına bağımlılığın azaltılması ve ihracat potansiyelinin oluşturulması amacıyla Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında geliştirilen altyapı ve bilgi birikimi kullanılarak Milli Hızlı Tren Seti Projesi'nin ülkemize kazandırılması hedeflenmiştir. 225 km/sa işletme hızında ve 8 araçtan oluşacak Milli Hızlı Tren Seti, 582 yolcu kapasitesine sahip olacaktır. Araç üretimde kritik rol oynayan Cer Sistemi ile TCMS geliştirilmesi ve üretilmesi TÜRASAŞ - TÜBİTAK RUTE iş birliği ile TÜRASAŞ markası altında yapılacaktır. Tasarım çalışmalarının 2024 yılında tamamlanarak prototip üretimine başlanması öngörülmektedir. 2026-2027 yıllarında ilk etapta toplam 10 setin üretimi planlanmaktadır.



Milli Hızlı Tren Seti (225 km/sa)



MİLLİ BANLİYÖ TREN SETİ

İthalatın önünü kapatarak yurt içi banliyö araç ihtiyacını yerli imkânlarla karşılamak, araçların tek tip üretilerek bakım ve onarım kolaylığını sağlamak ve ihracat yaparak ülkemiz ekonomisine katkı sunmak amacı ile 2021 yılında Milli Banliyö Projesi çalışmaları başlatılmıştır. Proje kapsamında tasarlanıp üretilecek olan her bir dizi 4 araçlı, 1000 yolcu kapasiteli ve iki sürücü kabinli olacaktır. Talebe binaen farklı konfigürasyonlarda da tasarlanabilecektir. Projede tasarım çalışmaları tamamlanmış, prototip üretim başlamıştır. Prototip ürünlerin testlerinin başarılı bir şekilde tamamlanmasına müteakip seri üretim çalışmalarına başlanacaktır. Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında üretilcek olan araçlar tasarım, teknik özellik ve kullanım amacı yönünden Gaziray Banliyö Araçları ile benzerlik taşıdığından, Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi çıktıları Gaziray Projesinde de kullanılmaktadır.



Milli Banliyö Tren Seti

6.1.2. LOKOMOTİF

“ESKİŞEHİR 5000” MİLLİ ELEKTRİKLİ ANAHAT LOKOMOTİFİ

TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje, TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir. 2017 yılı Ekim ayında başlatılan proje ile TCDD Taşımacılık A.Ş. nin anahat yük ve yolcu taşıma ihtiyaçlarını karşılayacak modern AC sürüş sistemine sahip ve 5 MW gücünde, 140 km/sa hıza sahip ve TSI gerekliliklerine uygun bir Elektrikli Lokomotifin tasarımı ve üretimi yapılmaktadır. Proje kapsamında, dünyada sadece gelişmiş ülkelerin sahip olduğu ve raylı araç sektöründe katma değeri en yüksek bileşenlerden olan Cer Konverteri, Cer Motoru, Cer Kontrol Ünitesi, Merkezi Kontrol Ünitesi, Cer Trafosu, Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) gibi birimler yerli ve milli olarak tasarlanarak üretilmektedir.

Eskişehir 5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinin tasarım çalışmaları tamamlanmış olup 2021 yılı içerisinde prototip üretim çalışmalarına başlanmıştır. 2022 yılı içerisinde üretim ve montaj çalışmaları tamamlanan lokomotifin test ve sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir. TCDD Taşımacılık A.Ş ile imzalanan 95 adet lokomotif sözleşmesi kapsamında seri üretim çalışmalarına da başlanmıştır.



“Eskişehir 5000”

Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi

ÇEŞİTLİ TİPLERDE LOKOMOTİFLER

2020 yılında yurtiçi özel sektör firması için 7 adet DE 10000 Tipi Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi üretimi gerçekleştirilmiştir.

Dizel Elektrikli Manevra Tipi Lokomotif



TCDD Taşımacılık A.Ş. için daha önce üretilen DE 36000 Tipi lokomotiflerin üretiminin devamı kapsamında görüşmeler devam etmektedir.



DE 36000 Tipi Lokomotif

6.1.3. YOLCU VAGONU

TCDD Taşımacılık A.Ş. için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde 43 adet TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu ve 6 adet VIP Tipi TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu imalatına başlanmış olup komponent teminleri de imalat sürecine paralel olarak devam etmektedir.

*TSI Sertifikasyonlu
Yataklı Yolcu Vagonu*



6.1.4. YÜK VAGONU

TÜRASAŞ müşteri taleplerine uygun olarak Avrupa Birliği standartlarında, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip %100 yerli tasarım ve % 85 yerlilik oranı ile çeşitli tiplerde yük vagonu ve alt komponentlerinin üretimi faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketimiz demiryolu araçları sektöründe TCDD başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı müşterilerin taleplerini de karşılamaktadır.

90' SGGMRS TİPİ KONTEYNER TAŞIMA VAGONU

TÜRASAŞ, Türkiye'nin TSI sertifikalı ilk yeni nesil milli vagonu unvanını taşıyan Sggmrs 90' Konteyner Taşıma Vagonu ile ulusal ve uluslararası pazarda daha hafif tara ile daha fazla yük taşımaya olanak sunmaktadır. Sggmrs vagonu, darasının hafifliği nedeniyle %15 oranında daha fazla yük taşıma kapasitesi sayesinde daha düşük maliyet avantajına sahiptir. 2023 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 30 adet Sggmrs Tipi Bojili Yük Vagonu yapımı gerçekleştirilmiştir.



90' Sggmrs Tipi Konteyner Taşıma Vagonu

RİLNSS TİPİ YÜK VAGONU

2023 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 50 adet Rilnss Vagonu imalatı tamamlanarak teslimatları yapılmıştır. Seri üretime devam edilmektedir.

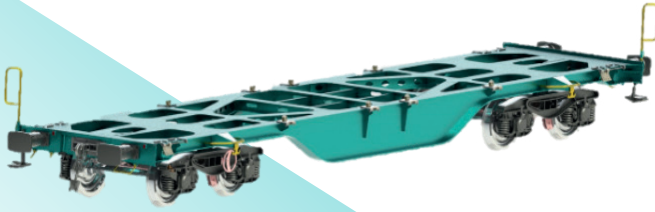


Rilnss Tipi Yük Vagonu

40' SGMMNS(S) TİPİ VE 80' SGGRS(S) TİPİ KONTEYNER TAŞIMA VAGONLARI

Gerek ulusal gerekse uluslararası pazarda yük vagonu ve özellikle intermodal yük vagonu talebinde görülen artışı karşılamak amacıyla son birkaç yılda Avrupalı lojistik firmaları ile yapılan sipariş görüşmelerinde en fazla talep gören vagon tiplerinden biri 80' Sggrs(s) ve 40' Sgmmns(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu olmuştur. Bu talebe istinaden TÜRASAŞ Eskişehir ve Sivas Bölge Müdürlükleri'nde 40' ve 80' Konteyner Taşıma Vagonu projeleri başlatılmış olup sertifikasyon sürecinin son aşamasına gelinmiştir.

40' Sgmmns(s) tipi Konteyner Vagonu



80' Sggrs(s) tipi Konteyner Vagonu



YANGIN SÖNDÜRME VE KURTARMA VAGONU

Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu Projesi 2022 yılında başarıyla tamamlanmış ve TCDD Taşımacılık A.Ş. ye teslim edilmiş olup ilave olarak 1 adet daha üretim planlanmıştır.

Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu

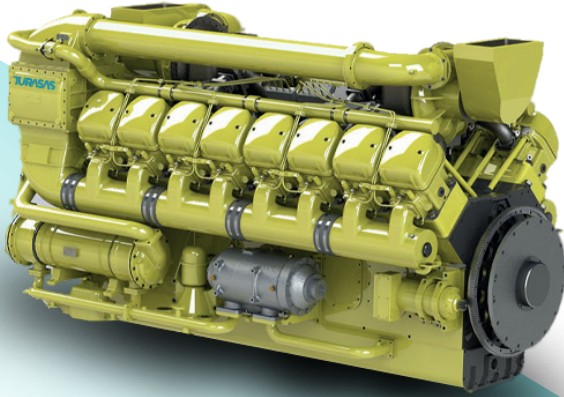


6.1.5. MOTOR

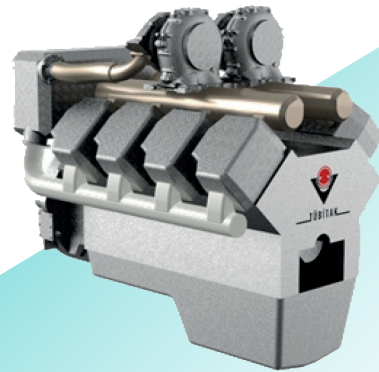
TLM16V185 TİPİ AĞIR DİZEL MOTOR MODERNİZASYONU VE ÖZGÜN MOTOR

TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje, TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir. 2018 yılı Aralık ayında başlatılan proje kapsamında iki ayrı proje paralel olarak yürütülmektedir. Birinci proje kapsamında TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından kullanılmakta olan DE 24000 tipi Dizel Elektrikli lokomotiflerin dizel motoru olan TLM16V185 tipi dizel motorların modernize edilerek spesifik yakıt tüketimi ve diğer performans değerlerinin yerli imkânlar ile iyileştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Modernizasyon Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik, üretim ve montaj çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde test çalışmalarına başlanmış olup test, kalibrasyon ve haritalandırma çalışmalarına devam edilmektedir.

İkinci proje kapsamında ise lisans hakları ülkemize ait, 8 silindirli, en fazla 200 g/kwh özgül yakıt tüketimine sahip, en az 1200 hp gücünde özgün bir motorun tasarım ve üretim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özgün Motor Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik ve üretim çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde montaj çalışmaları tamamlanan motorda test çalışmalarına başlanmış olup motor tam yük haritalandırılması yapılmaktadır.



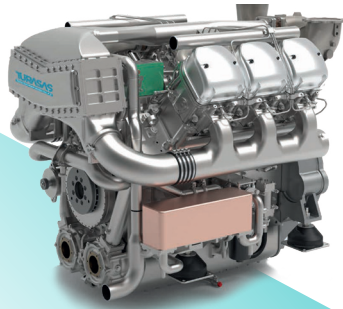
TLM16V185 Tipi Dizel Motor



V81200HP Özgün Motor

TLM6V185 TİPİ DİZEL MOTOR

TLM6V185 Tipi Dizel Motor tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Projede mevcut dizel motor baz alınarak 6 silindirli ve 850 HP gücünde bir adet prototip motor üretilmiş ve testleri başarı ile tamamlanmıştır. Bu motor ülkemizde bu tipte üretilen ilk Milli Motor olma özelliğini taşımaktadır. Yüzde 85 yerli oranına sahip yeni motorun savunma sanayii araçları ve manevra lokomotiflerinde kullanılması ve ticarileştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.



TLM6V185 Tipi Dizel Motor

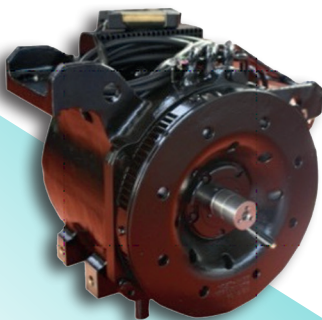
CER MOTORU

TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğünde Lokomotif ve Hafif Raylı Sistem (HRS) Cer Motoru üretimi ve onarımı gerçekleştirilmektedir. Alternatif Akım (AC) teknolojisine sahip cer motorlarının yerli üretimi de Eskişehir Bölge Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir.

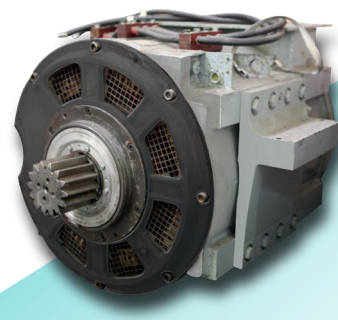
1.28 MW gücünde cer motor tasarımı tamamlanarak üretimine başlanmıştır. Eskişehir 5000 tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinde bu yerli cer motorları kullanılacaktır.

GAZİRAY Projesi için cer motor tasarım ve prototip üretimleri tamamlanmış olup prototip cer motorlarının testleri devam etmektedir.

Milli Hızlı Tren Seti Projesi'ndeki cer motorları için de tasarım çalışmaları devam etmektedir.



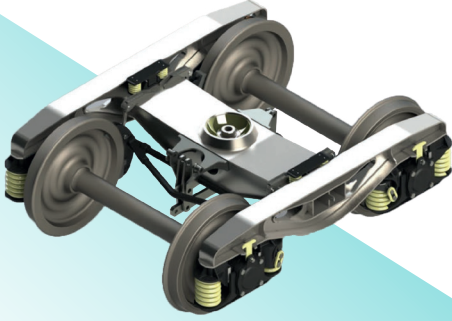
Cer Motoru



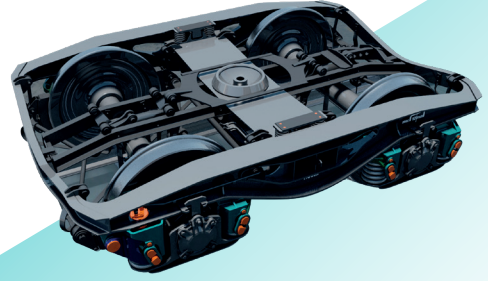
6.1.6. BOJİ

Y25 Ls(s)d TİPİ H BOJİ VE Y25 Ls(s)od TİPİ BOJİ

Yük vagonlarında en çok tercih edilen boji tipi olan H tipi boji; dara, imalat, bakım kolaylığı ve maliyet avantajları sunmasının yanı sıra Türkiye’de ilk defa ‘ss rejimli’ (120 km/h hızda işletmeye uygun) H boji piyasaya sunulmuş olacaktır. H boji 3 (üç) farklı fren sistemine uygun şekilde tasarlanmış olup bu sayede tek bir proje ile üç ayrı boji sertifikası elde edilmiş olacaktır. Kurplu yollara uyumlu olan Y25 Ls(s)od tipi boji projesi ile tekerlek-ray aşınmalarının azaltılarak teker ömrünün artması ve ray ömründe iyileşmenin sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, Y25 Ls(s)od tipi boji yola uyumu sayesinde tekerlek tırmanması sebebiyle oluşan deray riskini de minimuma indirmektedir.



Boji



6.1.7. AKÜLÜ MANEVRA ARACI

Demiryolu liman işletmeleri ve benzeri tesislerdeki taşımacılık hizmetlerinde hem karayolunda, hem demiryolunda manevra hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere şarj edilebilir akü ile beslenen elektrik motorlu, 350 tona kadar olan yükleri itme ve çekme kabiliyeti bulunan Akülü Manevra Aracı yerli ve milli imkânlarla tasarlanarak üretilmiştir. Bu projeden elde edilen bilgi birikimi ve tecrübe ile daha yüksek tonlar için kullanılabilecek 700 ton kapasiteli akülü manevra aracı projesi çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda TCDD Taşımacılık A.Ş. talebi 7 adet araç için tasarım ve üretim çalışmaları devam etmektedir.

Akülü Manevra Aracı



6.2. PROJELERİMİZ

6.2.1. DEVAM EDEN PROJELERİMİZ

6.2.1.1. LOKOMOTİF

CO-CO AKS TERTİBATINA SAHİP MİLLİ LOKOMOTİF PLATFORMU

Son yıllarda demiryolu sektöründeki ürün çeşitliliğinin artması ve artan proje sayısına bağlı olarak meydana gelen karmaşıklık, beraberinde yüksek üretim maliyeti ve uzun termin süreleri gibi bir takım sorunları çözmek adına lokomotif üreticilerinin platform tabanlı ürün geliştirme sistemleri sayesinde ürün ailesi oluşturdıkları gözlemlenmektedir. Bu kapsamda platform tabanlı bir ürün geliştirmek amacıyla 2021 yılında “Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Geliştirilmesi Projesi” başlatılmıştır. Proje kapsamında ülkemizin ihtiyacı olan enerji modlarına (elektrikli, dizel elektrikli ve çift modlu) göre TSI sertifikasına sahip Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu geliştirilecektir. Proje sonunda ortak platform üzerine üç tip lokomotif inşa edilebilecektir. Proje kapsamında tasarlanacak ve üretilecek olan lokomotifler yurt içine ve yurt dışına satışı yapılabilir bir lokomotif ailesi oluşturacaktır. Proje kapsamında tasarım çalışmalarına başlanmıştır.



Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif

6.2.1.2.YÜK VAGONU

UAİS ÖZEL TİP ASKERİ ARAÇ TAŞIMA VAGONU

Ülkemizde savunma sanayi bünyesinde kullanılmakta olan askeri araçlar mevcut durumda genel itibariyle karayolları ile taşınmaktadır. Karayolu ulaşımında zaman zaman hava muhalefetiyle karşılaşmakta ve zaman zaman güvenlik açıkları oluşabilmektedir. Yeni geliştirilen askeri araçların gabari ölçüleri karayolu ile taşınmaya elverişli değildir. Demiryolu ulaşımının karayoluna göre daha güvenli ve düşük maliyetli olması bunun yanında her türlü hava koşullarında ulaşımın sağlanabilmesi ve gabari sınırlarının daha geniş olması göz önünde bulundurulduğunda, askeri araçların demiryolu ile taşınmasının daha verimli olacağı değerlendirilmektedir.

UAİS Özel Tip Askeri Taşıma Vagonu Projesi, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan askeri araçların her türlü hava şartlarında planlandığı gibi ve hızlı bir şekilde demiryolu ağının ulaşabildiği noktalara lojistiğinin sağlanması amacıyla başlatılmış bir projedir. Prototip üretimi tamamlanmış olup TSI sertifikasyonu kapsamında test çalışmaları başlatılmıştır.

SDGGMRS TİPİ TIR DORSESİ TAŞIMA VAGONU

Globalleşme ile beraber ticari faaliyetler alanında uzun mesafeler kat eden dünyanın taşımacılık alanındaki talebini karşılamakta günden güne zorlanan şirketler ve devletler maliyetlerinin nispeten düşük olması dolayısıyla demiryolu ağına yönelimini giderek artırmıştır. Bu durum gerek ulusal, gerekse uluslararası pazarda yük vagonu ve özellikle intermodal yük vagonu talebinde artış göstermiştir. Bu kapsamda son birkaç yılda Avrupalı lojistik firmalarıyla yapılan sipariş görüşmelerinde en fazla talep gören vagon tiplerinden birinin Tır Dorsesi Taşıma Vagonu olduğu görülerek projenin bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir. Mevcut durumda Tır Dorsesi Taşıma Vagonu tasarımı tamamlanıp FEM analizi yapılmıştır. Prototip üretimin tamamlanmasından sonra TSI sertifikasyonu kapsamında testler gerçekleştirilecektir.



Sdggmrs Tipi Tır Dorsesi Taşıma Vagonu

6.2.1.3. MOTOR

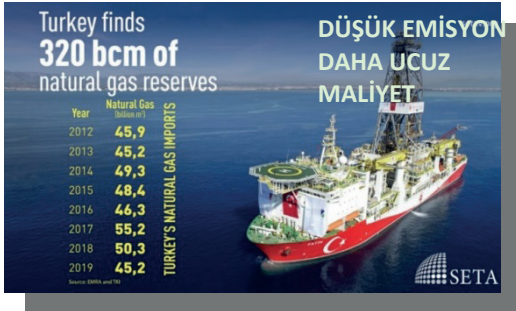
DİZEL MOTOR DOĞALGAZ DÖNÜŞÜMÜ

Günümüzde ağırlıklı olarak karayolu araçlarında doğalgaz dönüşümünün hızlı ve verimli şekilde gerçekleştiği bilinmektedir. Dünyadaki dizel motor/lokomotif üreticilerinin de yakıtlar konusundaki dezavantajlar sebebi ile gaz dönüşümü çalışmalarına ağırlık vermeye başladığı görülmektedir.

Ülkemizde yakın zaman önce yüklü doğalgaz kaynakları keşfedilmeye başlanması ve emisyon azaltımı hususunda ülkemizin de imzalamış olduğu Paris İklim Anlaşması sebepleri ile lisansı TÜRASAŞ'a ait olan, yerli ve milli imkanlar ile üretilebilen TLM16V185 dizel motorun, doğalgaz dönüşümü yapılarak keşfedilen doğalgazın kullanılabilir enerjiye çevrilmesi hedeflenmektedir.

Proje Kapsamında Yapılması Planlanan Çalışmalar;

- Motor Komponent Ana Tasarımları
- Doğalgaz Dönüşümü Kiti Tedarik ve Entegrasyon Çalışmaları
- Motor Test Hücresi Doğalgaza Adaptasyon Çalışmaları
- Motor Test Hücresinde Fonksiyon ve Akabinde Kalibrasyon Testlerinin Yapılması



6.2.2.YENİ PROJELERİMİZ

METRO ARACI

Gelecek 10 yıl içerisinde Türkiye'nin 4000 adetten fazla şehir içi raylı sistem aracına ihtiyacı olacağı düşünülmektedir. Bu büyüklükteki şehir içi raylı sistem araç ihtiyacının yurt içinde üretilmesi büyük önem arz etmektedir. Proje çalışmaları başlatılacaktır.

HİDROJEN YAKITLI TREN SETİ

Teknolojik gelişmelere uygun, çevreci yeni projeler kapsamında Hidrojen Yakıtlı Tren Seti Projesi de yatırım programlarımıza dahil edilmiştir.

YÜKSEK HIZLI TREN SETİ (300 km/sa)

225 km/sa hıza sahip Milli Hızlı Tren Seti Projesinin devamı kapsamında olacak Yüksek Hızlı Tren Seti Projesi yatırım programımızda yer almaktadır.

6.3. BAKIM, ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

6.3.1. TREN SETİ

TCDD için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde Elektrikli Tren Setlerinin (E23000, E32000, E64000) ve Dizel Tren Setlerinin (MT15000, MT15400) periyodik bakımları ve arıza onarımları yapılmaktadır.



MT15400 Dizel Tren Seti



Marmaray



MT15000 Dizel Tren Seti



E23000 Tren Seti

6.3.2. LOKOMOTİF

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde TCDD Taşımacılık A.Ş. ve özel sektör firmalarına ait Dizel Elektrikli, Elektrikli, Dizel Hidrolik Manevra ve Anahat lokomotiflerinin bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

2023 yılında 55 adet lokomotifin bakım, onarım ve revizyonu gerçekleştirilmiştir.



E68000 Tipi Lokomotif



DE24000 Tipi Lokomotif

6.3.3. YOLCU VAGONU

TCDD Taşımacılık A.Ş. için Sakarya Bölge Müdürlüğünde üretilen yolcu vagonlarının (TVS 2000, RIC Tipi, M ve K serisi) ve jeneratör vagonlarının periyodik (2, 4, 8 yıllık) bakımları ve arıza onarımları yapılmaktadır.



TVS 2000 Serisi Lüks Yolcu Vagonu



Jeneratör Vagonu

6.3.4. YÜK VAGONU

TÜRASAŞ çeşitli tiplerdeki yük vagonlarının bakımı, onarımı, revizyonu ile bu vagonlara ait tadilat işleri ile yedek parça onarım işlerini yerine getirmektedir.

2023 yılında 118 adet yük vagonunun onarımı, 1916 adet yük vagonunun revizyonu, 1 adet V0H tamiri, 49 adet de hasar tamiri olmak üzere toplamda 2084 adet bakım, onarım ve revizyon yapılmıştır.

216 adet Ks vagonunun Kgs vagonuna dönüşüm tadilatı yapılmıştır.

MKE'ye 2 adet ve MSB'ye de 2 adet olmak üzere toplamda 4 adet yük vagonunun bakımı, onarımı ve revizyonu yapılmıştır.



Rgns Tipi Konteyner Taşıma Vagonu

6.3.5. MOTOR

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde çeşitli tiplerde dizel ve cer motorlarının bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

2023 yılında 200 adet cer motoru onarımı, 8 adet dizel motor onarımı gerçekleştirilmiştir.

6.4. İHRACAT

Avrupa'da yer alan bir ülkenin demiryolları için 11 adet demiryolu bakım aracı imalatı devam etmektedir.

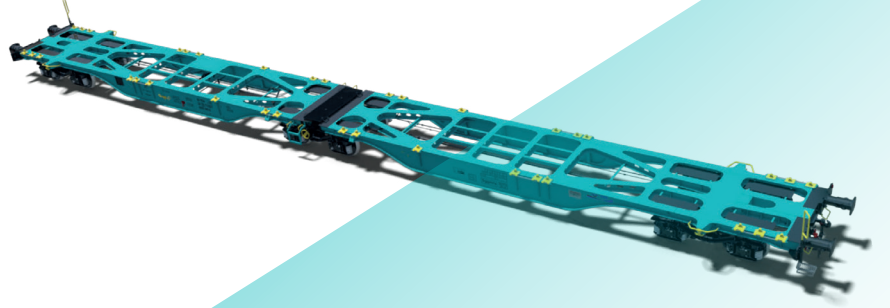


Demiryolu Bakım Aracı



Avrupa’da yer alan bir ülkenin demiryollarında kullanılmak üzere 2019 yılında 44 adet İkiz Konteyner Vagonu imalatı gerçekleştirilmiştir.

Sggrs 80' Tipi İkiz Konteyner Vagon



İhracat kapsamında 2020 ve 2021 yıllarında Estonya’da yer alan bir firma için 9 adet DE 37000 tipi lokomotif, geniş hat bojiye dönüştürülmüş ve modernize edilerek teslim edilmiştir.

DE37000 Tipi Lokomotif



2006 yılında Irak'a 12 adet Jeneratör Vagonu ve 2014 yılında 14 adet TVS 2000 tipi yolcu vagonu ihraç edilmiştir.



Jeneratör Vagonu

2013 yılında ise AB bölgesinin ilk TSI sertifikasyonlu 30 adet yataklı yolcu vagonu imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir.

Yolcu Vagonu



Ayrıca 1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 adet vagon ihraç edilmiştir.

TURASAS



TURASAS

7- İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ

7. İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ

2023 Yılı İş Programı kapsamında ana kalemlerdeki gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ		BÖLGE	BİRİM	2022 YILI	2023 YILI
ÜRETİM İŞLERİ	MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ (160 KM/H) İMALATI	Sakarya	Set	-	2
	RİLNSS TİPİ YÜK VAGONU İMALATI	Eskişehir	Adet	50	50
	SGGMRS TİPİ (90°) YÜK VAGONU İMALATI	Sivas	Adet	100	30
	DE 24000 TİPİ LOKOMOTİF ALT SİSTEM TEMİN VE MONTAJ İŞLERİ	Eskişehir	Adet	152	312
BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ	TREN SETLERİ BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	MT 15400 TİPİ DİZEL TREN SETİ SINIRLI REVİZYONU	Sakarya	Set	2	5
	MT 15000 TİPİ DİZEL TREN SETİ GENEL REVİZYONU	Sakarya	Set	1	1
	LOKOMOTİF BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	DE-E-DH TİPİ LOKOMOTİFLERİN HASAR ONARIMI	Eskişehir	Adet	2	2
	DE-E-ANAHA T LOKOMOTİFİ REVİZYONU (SINIRLI/GENEL VE E2 REVİZYON)	Eskişehir	Adet	14	38
	MANEVRA LOKOMOTİFLERİ SAATLİK BAKIM	Eskişehir	Adet	4	5
	DE-DH VE E TİPİ LOKOMOTİF ARIZA ONARIMI	Eskişehir	Adet	7	7
	DE 11000 LOKOMOTİF MODERNİZASYONU (24000 SAATLİK BAKIM DAHİL)	Eskişehir	Adet	2	3
	ANAHA T LOKOMOTİFLERİ KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	Eskişehir	Loko'huk	1	1
	E 68000 TİPİ LOKOMOTİF YARI OTOMATİK KOŞUM TAKIMI MONTAJI	Eskişehir	Loko'huk	1	0
	ANAHA T LOKOMOTİFLERİN ALT SİSTEM MONTAJ-DEMONTAJ-KABLAJ-TAMİR İŞLERİ	Eskişehir	Adet	8	16
	DE TİPİ LOKOMOTİFLERİN MARKİZ MODERNİZASYONU/YENİLENMESİ	Eskişehir	Adet	2	4
	YOLCU VAGONU REVİZYON İŞLERİ				
	KİLMALI YOLCU VAGONU V1/V2 REVİZYONU	Sakarya	Adet	189	183
	JENERATÖR VAGONU V1/V2 REVİZYONU	Sakarya	Adet	14	17
	RIC VAGON REVİZYONU	Sakarya	Adet	7	5
	YÜK VAGONU BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	MUHTELİF TİP YÜK VAGONU REVİZYONU	Eskişehir	Adet	177	110
	MUHTELİF TİP YÜK VAGONU ONARIMI	Eskişehir	Adet	15	20
	MUHTELİF TİPTE YÜK VAGONU BAKIM-ONARIM VE REVİZYONU (2-4-6 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	2597	1917
DİĞER İŞLER	LOKOMOTİF KOMPONENTLERİ ONARIM İŞLERİ				
	DİZEL LOKOMOTİF MOTORU ONARIMI	Eskişehir	Adet	2	5
	MUHTELİF KOMPONENT ONARIMI	Eskişehir	Adet	42	50
	BOJİ ONARIMI (CER.MOTORLU/CER.MOTORSUZ)	Eskişehir	Adet	8	8
	CER.MOTOR ONARIMI	Eskişehir	Adet	206	200
	LOKOMOTİF TEKERLEK YENİLENMESİ	Eskişehir	Adet	157	140
	LOKOMOTİF/VAGON TEKERLEK VE GÖVDE BAKIM, ONARIM VE DEĞİŞİM İŞLERİ				
	MUHTELİF ÇAPLARDA LOKOMOTİF VE VAGON TEKERLEK ONARIMI	Eskişehir	Adet	706	259
	ÇEŞİTLİ TİPlerde TEKERLEK VE GÖVDE DEĞİŞİMLERİ İLE BAKIM ONARIM İŞLERİ	Sakarya	Adet	16	107
	KONTEYNER VAGONUNA DÖNÜŞÜM TADİLATI (Ks'den Kgs'ye)				
	KGS VAGONU (2 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	-	216
III. ŞAHİS İŞLERİ	III. ŞAHİS İŞLERİ				
	Y25 Ls(4)1-K TİPİ BOJİ İMALATI	Eskişehir	Adet	84	-
	DH 7000 TİPİ LOKOMOTİF 6000 SAATLİK BAKIM (ETİBANK)	Eskişehir	Adet	0	1
	MOTOR ARIZASI ONARIMI (KUAŞ)	Eskişehir	Adet	0	3
	SARNIÇ VAGONU (4 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	21	2

Tablo 10: İş Programı Gerçekleşmeleri

TURASAS



TURASAS

8- YATIRIM FAALİYETLERİ

8. YATIRIM FAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğümüzün 2023 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan projelerimiz için toplam yatırım tutarı 654.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde herhangi bir revize bütçe yapılmamıştır. Yıl sonu itibariyle toplamda 412.961.189 TL harcama yapılmış ve % 63 oranında parasal gerçekleşme sağlanmıştır.

SIRA NO	PROJE NO	PROJENİN ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	2023 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2023 REVİZE PROG. (TL)	2023 REVİZE GERÇ. (TL)	2023 REVİZE GERÇ. (%)
1	2023C28-198312	İDAME VE YENİLEME	2023-2023	185.144.612	214.140.612	139.970.566	65
2	2021C28-166934	MİLLİ DEMİRYOLU ARAÇLARI TASARIMI	2021-2025	75.297.494	99.104.388	27.907.260	28
3	2021C28-167108	RAYLI SİSTEM ARAÇLARI PROTOTİP ÜRETİM	2021-2026	244.557.894	212.002.000	119.051.291	56
4	2023C28-207699	BOJİ FABRİKASI KURULUMU	2023-2024	120.000.000	103.750.000	101.360.111	97
5	2023C28-207693	TEZGAH TEMİNİ	2023-2024	4.000.000	3.000 (İz Bedel)	-	0
6	2021C28-185955	DİĞER YATIRIMLAR	2021-2025	25.000.000	25.000.000	24.671.961	99
TOPLAM				654.000.000	654.000.000	412.961.189	63

Tablo 11: Yatırım Programı Gerçekleşmeleri

TURASAS



TURASAS

9- DİĞER FAALİYETLER

9 DİĞER FAALİYETLER

9.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ

EĞİTİM FAALİYETLERİ	2023 YILI	
	AÇILAN EĞİTİM	KATILIMCI SAYISI
Ankara Genel Müdürlüğü	16	316
1. Kurum İçi	3	97
2. Kurum Dışı	13	219
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	104	2740
1. Kurum İçi	63	765
2. Kurum Dışı	41	1975
Sakarya Bölge Müdürlüğü	28	2401
1. Kurum İçi	23	1317
2. Kurum Dışı	5	1084
Sivas Bölge Müdürlüğü	24	2935
1. Kurum İçi	19	2897
2. Kurum Dışı	5	38
TOPLAM	172	8392

Tablo 12: Eğitim Faaliyetleri

TÜRASAŞ bünyesinde kurum içi 108, kurum dışı 64 olmak üzere toplam 172 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Kurum içi eğitimlerine toplam 5076 kişi, kurum dışı eğitimlerine toplam 3316 kişi katılım sağlamıştır.

9.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizde iş süreçlerinin hızlı ve güvenli şekilde yürütülmesi, bilgiye zamanında, doğru ve tam olarak ulaşılması amacı ile gerekli yazılım, donanım ve alt yapı bazında teknolojik alt yapı oluşturulmuş olup günün koşullarına ve ihtiyaçlara göre teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulamaya alınması da sağlanmaktadır. Şirketimizde halen Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerini de kapsayacak şekilde kurumsal bilgi sistemleri altyapısının oluşturulmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Şirketimizin Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde entegre olarak çalışan Elektronik Belge Yönetim Sistemi, bilgisayarların merkezden yönetilmesi amacıyla Active Directory, kurum kaynaklarını yönetmek amacıyla ERP, personellerin giriş çıkış bilgilerini izlemek amacıyla PDKS, ağ güvenliğini sağlamak amacıyla güvenlik duvarı hizmeti, sanal ortamda yapılan hareketlerin kaydı için yerel ağ loglama yazılımı, zararlı yazılımlardan korunmak amacıyla virüs programı, sanal bilgisayarlar ve sanal bilgisayarların yedeklenmesi için sanallaştırma, yedekleme programı, E-posta trafiğinin etkin olarak

yürütülmesi için E-posta yazılımı, E-postalarda spam'ı engellemek amacıyla E-posta gateway yazılımı, KVKK yönetim yazılımı, personel bilgileri yönetimi için insan kaynakları ve bordro yazılımı, ağ cihazları yönetimi ve sıkılaştırma yazılımı, dosya barındırma ve paylaşım yazılımı, veri sızıntısı önleme yazılımı, teknolojik varlıkların yönetimi yazılımı, demirbaş varlıkların yönetimi yazılımı, yapılan işler ve yaklaşık maliyet hesaplama yazılı, teknik çizimler için çizim programlar ve iş sağlığı yazılımı lisanlı olarak kullanılmaktadır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerindeki mevcut teknoloji ve bilişim sistemleriyle amaçlanan, merkez ve bölgeler arasındaki iletişim altyapısının kesintisiz ve güvenli bir şekilde devam ettirilmesi için tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli yazılım, donanım ve hizmetlerin temin edilmesi, güvenlik tedbirlerinin alınması, süreçler dâhilinde bulunan iyileştirme potansiyellerinin tespit edilerek güncel teknolojik imkânlar doğrultusunda uygulamaların sisteme dâhil edilmesi, teknolojik inovasyonla üretim ve hizmet faaliyetlerine katkı sağlanmasıdır.

VPN hattı kullanılarak Bölgelerin Merkez ile iletişimi güvenli bir şekilde sağlanmış ayrıca Bölgelerin Merkezden internete çıkması sağlanmıştır.

Bölgelerdeki ERP yazılımlarını tekilleştirmek amacı ile yeni bir ortak veri tabanı (Kurumsal Varlık Yönetim Sistemi) yazılımı alınmış olup kurulum çalışmalarına başlanmıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında uygulamalara devam edilmektedir.

Tüm domain sunucuları tek bir domain altında birleştirilerek Genel Müdürlük veya Bölgelerden yönetilebilir hale getirilmiştir.

TÜRASAS Sakarya Bölge Müdürlüğünde teknolojik ömrünü tamamlamış olan “İdari Bina ve Kamera Sahası Network, Elektrik ve Fiber Hatlarının Yenilenmesi” projesi de tamamlanmıştır

9.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

2023 yılında Bölge Müdürlüklerinde meydana gelen iş kazaları ve kayıp gün sayıları bir önceki yıla ait değerlerle kıyaslanarak tabloda gösterilmiştir:

İŞ KAZALARI	2022		2023						Fark		Fark (%)	
			İlk 6 Ay		Son 6 Ay		Toplam					
	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	83	771	28	297	15	106	43	403	-40	-368	%51	%47
Sakarya Bölge Müdürlüğü	33	86	13	28	13	205	26	233	-5	+147	%78	%270
Sivas Bölge Müdürlüğü	22	145	13	316	15	101	28	417	+6	+272	%127	%287
GENEL TOPLAM	138	1002	54	641	41	412	95	1053	-43	+51	%68	%105

Tablo 13: İş Kazaları

2023 yılında Bölge Müdürlüklerinde toplam 95 iş kazası ve bu iş kazalarından kaynaklı 1053 gün işgünü kaybı yaşanmıştır. 2022 yılına kıyasla iş kazası sayısında 43 adetlik azalış yaşanmış, iş günü kaybında ise 51 gün artış gerçekleşmiştir. Dolayısıyla iş kazaları sayısı bir önceki yıla kıyasla % 68 de kalırken % 26, kayıp günler ise bir önceki yıla kıyasla yaklaşık % 5 oranında artmıştır.

9.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizin organizasyonel yapısı kapsamında İç Kontrol Sisteminin kurulması ile ilgili birimler oluşturulmuş olup buna yönelik faaliyetlerin planlanarak uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

9.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ

Şirketimiz müşteri odaklılık ve sürekli iyileştirme felsefesi ile kaliteyi ve müşteri memnuniyetini daha yukarı taşımak amacıyla yönetim sistemlerini uygulamakta, ürünlerin uluslararası standartlarda üretilmesine ve sertifikasyon çalışmalarına büyük önem vermektedir. Üretilen tüm ürünlerimizde ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğun belgelendirmesi yapılmaktadır.

Tüm Bölge Müdürlüklerinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile ECM Bakımdan Sorumlu Birim ve Bakım Fonksiyonu Uygunluk belgeleri mevcut olup kaynaklı imalata yönelik olarak ise TS EN 15085-2 ve TS EN 3834-2 standartlarının uygulanmasına devam edilmektedir. Ayrıca Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde IRIS Uluslararası Demiryolu Endüstri Standardı mevcuttur.

Genel Müdürlük Merkezi kapsamında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikası temin edilmiştir. Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı kapsamında ise ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.

Avrupa Birliği Karşılıklı İşletilebilirlik Şartları (TSI) kapsamında mevcut ürün belgelerine ilave olarak Milli Elektrikli Tren Seti ve Eskişehir 5000 Elektrikli Lokomotif Projelerinde de TSI sertifikasyonu için çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda TSI sertifikasına sahip ürünlerin de seri üretimine devam edilmektedir. Günümüze kadar Sggmrs Konteyner Vagonu, Zaccens Tipi Sarnıç Vagonu, Talns Tipi Kapalı Cevher Vagonu, Sgns Tipi Platform Vagon, Rgns Tipi Konteyner Vagonu, Rilnss Tipi Tenteli Vagon, Eanoss Tipi Yüksek Kenarlı Vagon tipleri ile bu yük vagonlarında kullanılan Y25 Tipi Bojiler (Y25 L(s)sd1-K, Y25 Lsd(f)-KC1, Y25 Lsdi(f)-KC1) TSI Sertifikalı olarak üretilmiştir. Projesi devam edip sertifikasyon çalışmaları başlatılan yük vagonları (Sgmmns tipi 40' konteyner vagonu, Sggrs(s) tipi 80' konteyner vagonu), Uais Özel Tip Askeri Araç Taşıma Vagonu (Tank Taşıma Vagonu), Sdggmrs Tipi Tır Dorsesi Taşıma Vagonu olup bojiler (H tipi boji, Ls(s)od tipi boji) de bulunmaktadır.

TURASAS



TURASAS

10- MALİ DURUM

10. MALİ DURUM

10.1. BİLANÇO

AKTİF	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi		FARK (+/-) (31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi)
	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)	TL
I-DÖNEN VARLIKLAR							
A-HAZIR DEĞERLER	598.586.465	7,0	592.498.095	5,1	592.498.095	4,7	-6.088.370
B-MENKUL KIYMETLER		0,0		0,0		0,0	0
1-DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)		0,0		0,0		0,0	0
MENKUL KIYMETLER (NET)	598.586.465	7,0	592.498.095	5,1	592.498.095	4,7	-6.088.370
C-TİCARİ ALACAKLAR	4.302.528.958	50,3	252.029.294	2,2	252.029.294	2,0	-4.050.499.664
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)		0,0		0,0		0,0	0
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	-32.212.147	-0,4	-43.008.363	-0,4	-43.008.363	-0,3	-10.796.216
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	4.270.316.811	49,9	209.020.931	1,8	209.020.931	1,7	0
D-DİĞER ALACAKLAR	6.789.276	0,1	48.103.028	0,4	48.103.028	0,4	41.313.752
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU(-)		0,0		0,0		0,0	0
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI(-)	-5.227.300	-0,1		0,0		0,0	5.227.300
DİĞER ALACAKLAR (NET)	1.561.976	0,0	48.103.028	0,4	48.103.028	0,4	46.541.052
E-STOKLAR	2.570.101.106	0,0	6.827.626.889	58,6	7.004.876.574	55,5	4.434.775.468
1-STOK DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)		0,0		0,0		0,0	0
2-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	129.515.667	0,0	1.057.208.467	9,1	1.073.858.812	8,5	944.343.145
STOKLAR (NET)	2.699.616.773	31,6	7.884.835.356	67,7	8.078.735.386	64,0	5.379.118.613
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETİ		0,0		0,0		0,0	0
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	12.617.900	0,1	31.440.214	0,3	31.451.419	0,2	18.833.519
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	567.271.236	6,6	1.048.031.895	9,0	1.048.031.895	8,3	480.760.659
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	8.149.971.161	95,3	9.813.929.520	84,2	10.007.840.754	79,3	193.911.234
II-DURAN VARLIKLAR							0
A-TİCARİ ALACAKLAR	1.403.972	0,0	3.889.524	0,0	3.889.524	0,0	2.485.552
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)		0,0		0,0		0,0	0
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)		0,0		0,0		0,0	0
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	1.403.972	0,0	3.889.524	0,0	3.889.524	0,0	0
B-DİĞER ALACAKLAR		-		-		-	0
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)		-		-		-	0
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)		-		-		-	0
DİĞER ALACAKLAR (NET)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		-		-		-	0
1-BAĞLI MENKUL KIYMETLER		-		-		-	0
2-BAĞLI MENKUL KIYMET DEĞER DÜŞ.KAR. (-)		-		-		-	0
3-İŞTİRAKLER		-		-		-	0
4-İŞTİRAKLERE SERMAYE TAAHHÜTLERİ		-		-		-	0
5-İŞTİRAKLERE SER.PAYI DEĞ. DÜŞ.KAR. (-)		-		-		-	0
6-BAĞLI ORTAKLIKLAR		-		-		-	0
7-BAĞLI ORTAKLIKLARA SERMAYE TAAHHÜTLERİ		-		-		-	0
8-BAĞLI ORT.SER.PAYI.DEĞ.DÜŞ.KARŞILIĞI (-)		-		-		-	0
9-DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR		-		-		-	0
10-DİĞER MALİ DURAN VAR.DEĞ.DÜŞ.KAR. (-)		-		-		-	0
MALİ DURAN VARLIKLAR (NET)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		0,0		0,0		0,0	0
1-MADDİ DURAN VARLIKLAR(BRÜT)	586.967.368	6,9	872.013.940	7,5	2.091.430.286	16,6	1.504.462.918
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-308.349.551	-3,6	-367.178.555	-3,2	-1.086.537.085	-8,6	-778.187.534
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	278.617.817	3,3	504.835.385	4,3	1.004.893.201	8,0	726.275.384
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,0		0,0		0,0	0
1-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (BRÜT)	237.792.060	2,8	306.139.022	2,6	760.965.486	6,0	523.173.426
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-114.826.400	-1,3	-140.828.845	-1,2	-321.541.355	-2,5	-206.714.955
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	122.965.660	1,4	165.310.177	1,4	439.424.131	3,5	316.458.471
F-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		-		-		-	0
1-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR(BRÜT)		-		-		-	0
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)		-		-		-	0
3-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI		-		-		-	0
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR (NET)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
G-GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	510848	0,0		0,0		0,0	0
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,0	1.162.270.683	10,0	1.162.279.794	9,2	1.162.279.794
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	403.498.297	4,7	1.836.305.769	15,8	2.610.486.650	20,7	2.206.988.353
AKTİF TOPLAMI	8.553.469.458	100	11.650.235.289	100	12.618.327.404	100	4.064.857.946

PASİF	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi		FARK (+/-) (31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon)
	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)	TL
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR							
A-MALİ BORÇLAR		0,0	585.879.225	5,0	585.879.225	4,6	585.879.225
B-TİCARİ BORÇLAR	4.414.337.927	51,6	1.770.514.093	15,2	1.770.514.093	14,0	-2.643.823.834
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)		0,0		0,0		0,0	0
TİCARİ BORÇLAR (NET)	4.414.337.927	51,6	2.356.393.318	20,2	2.356.393.318	18,7	-2.057.944.609
C-DİĞER BORÇLAR	24.381.891	0,3	29.426.032	0,3	29.426.032	0,2	0
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)		0,0		0,0		0,0	0
DİĞER BORÇLAR (NET)	24.381.891	0,3	29.426.032	0,3	29.426.032	0,2	5.044.141
D-ALINAN AVANSLAR	943.787.348	11,0	5.026.725.597	43,1	5.026.743.193	39,8	4.082.955.845
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ.		0,0		0,0		0,0	0
F-ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	58.949.550	0,7	96.907.352	0,8	96.907.352	0,8	37.957.802
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,0		0,0		0,0	0
1-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK KAR.		0,0		0,0		0,0	0
2-DÖNEM KARI PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE DİĞ.YÜK.(-)		0,0		0,0		0,0	0
3-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI		0,0		0,0		0,0	0
4-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.003.448	0,0	1.643.448	0,0	1.643.448	0,0	640.000
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TO PLAMI	1.003.448	0,0	1.643.448	0,0	1.643.448	0,0	640.000
H-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAKUKLARI	18.981.954	0,2	156.386.238	1,3	156.386.238	1,2	137.404.284
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,0		0,0		0,0	0
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TO PLAMI	5.461.442.118	63,9	7.667.481.985	65,8	7.667.499.581	60,8	2.206.057.463
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR							
A-MALİ BORÇLAR		-		-		-	0
B-TİCARİ BORÇLAR		-		-		-	0
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)		-		-		-	0
TİCARİ BORÇLAR (NET)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
C-DİĞER BORÇLAR		-		-		-	0
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)		-		-		-	0
DİĞER BORÇLAR (NET)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
D-ALINAN AVANSLAR		0,0		0,0		0,0	0
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,0		0,0		0,0	0
1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI		0,0		0,0		0,0	0
2-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	19.325.330	0,2	21.332.413	0,2	21.332.413	0,2	2.007.083
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TO PLAMI	19.325.330	0,2	21.332.413	0,2	21.332.413	0,2	2.007.083
F-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAK.		0,0	10.111.056	0,1	10.111.056	0,1	10.111.056
G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,0		0,0		0,0	0
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TO PLAMI	19.325.330	0,2	31.443.469	0,3	31.443.469	0,2	12.118.139
YABANCI KAYNAKLAR TO PLAMI	5.480.767.448	64,1	7.698.925.454	66,1	7.698.943.050	61,0	2.218.175.602
III-ÖZ KAYNAKLAR							
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		0,0		0,0		0,0	0
1-SERMAYE	3.727.035.000	43,6	7.500.000.000	64,4	7.500.000.000	59,4	3.772.965.000
2-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)	-318.699.883	-3,7	-3.256.664.883	###	-3.256.664.883	-25,8	-2.937.965.000
3-SERMAYE DÜZELTMEŞİ OLUMLU FARKLARI		0,0		0,0	4.649.554.988	36,8	4.649.554.988
ÖDENMİŞ SERMAYE TO PLAMI	3.408.335.117	39,8	4.243.335.117	36,4	8.892.890.105	70,5	4.649.554.988
B-SERMAYE YEDEKLERİ		-		-		-	0
1-HİSSE SENEDİ İHRAÇ PRİMLERİ		-		-		-	0
2-HİSSE SENEDİ İPTAL KÂRLARI		-		-		-	0
3-MADDİ DURAN VAR. YENİDEN DEĞARTIŞI		-		-		-	0
4-İŞTİRAKLER YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞI		-		-		-	0
5-DİĞER SERMAYE YEDEKLERİ		-		-		-	0
SERMAYE YEDEKLERİ TO PLAMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0
C-KÂR YEDEKLERİ		0,0		0,0		0,0	0
1-YASAL YEDEKLER	4.700.916	0,1	4.700.916	0,0	27.947.039	0,2	23.246.123
2-STATÜ YEDEKLERİ		0,0		0,0		0,0	0
3-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		0,0		0,0		0,0	0
4-DİĞER KAR YEDEKLERİ		0,0		0,0		0,0	0
5-ÖZEL FONLAR	56.903.821	0,7	81.076.821	0,7	81.076.821	0,6	24.173.000
KÂR YEDEKLERİ TO PLAMI	61.604.737	0,7	85.777.737	0,7	109.023.860	0,9	47.419.123
D-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	26.894.254	0,3	26.894.254	0,2	0	0,0	-26.894.254
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-723.864.760	-8,5	-424.132.098	-3,6	0	0,0	723.864.760
F-DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	299.732.662	3,5	19.434.825	0,2	-4.082.529.611	-32,4	-4.382.262.273
ÖZ KAYNAKLAR TO PLAMI	3.072.702.010	35,9	3.951.309.835	33,9	4.919.384.354	39,0	1.846.682.344
PASİF TOPLAMI	8.553.469.458	100	11.650.235.289	100	12.618.327.404	100	4.064.857.946

Tablo 14: Bilanço

Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No 555) 7. Maddesinde yer alan “213 sayılı Kanunun mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrasının (8) numaralı bendinin (b) alt bendinin verdiği yetkiye dayanılarak, enflasyon düzeltmesi yapmak zorunda olan mükelleflerce, mali tablolarından sadece bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması uygun görülmüştür.” ibaresi uyarınca Bilanço üzerinde enflasyon düzeltmesi uygulanmış olup Gelir Tablosu ve Nakit Akım Tablosunda herhangi bir uyarılama yapılmamıştır.

10.1.BİLANÇO AÇIKLAMALARI

Şirketimizin enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 31.12.2023 tarihli bilançosunda Dönen Varlıklar 10.007.840.754 TL, Duran Varlıklar 2.610.486.650 TL, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar 7.667.481.985 TL'dir. Şirketimizin Net İşletme Sermayesi ise 2.340.341.173 TL'dir. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız 31.443.469 TL olmuştur. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar ile Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımızın toplamı 7.698.943.050 TL olmaktadır. Buna karşılık Öz Kaynaklarımız ise 4.919.384.354 TL olmuştur.

AKTİF HESAPLAR

I-DÖNEN VARLIKLAR

A-Hazır Değerler:

Şirketimizin enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 31.12.2023 tarihli Hazır Değerler Toplamı 592.498.095 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

HAZIR DEĞERLER	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi)
Kasa	71.477	57.702	57.702	-13.775
Alınan Çekler	0	0	0	0
Bankalar	598.463.516	592.417.513	592.417.513	-6.046.003
Verilen Çekler ve Ödeme emirleri (-)	0	0	0	0
Diğerleri	51472	22.880	22.880	-28.592
TOPLAM	598.586.465	592.498.095	592.498.095	-6.088.370

B-Menkul Kıymetler:

Menkul kıymetlerimiz bulunmamaktadır.

C-Ticari Alacaklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 31.12.2023 tarihli Net Ticari Alacaklarımız 209.020.931 TL olmuştur. Ticari Alacaklarımız 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda görülmektedir:

TİCARİ ALACAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-) (31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi)
Resmi Dairelerden Alacaklar	0	94.721	94.721	94.721
KİT'lerden Alacaklar	4.259.389.467	135.031.444	135.031.444	-4.124.358.023
TCDD' den Alacaklar	8.741.004	67.104.853	67.104.853	58.363.849
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	1.700.556	5.371.579	5.371.579	3.671.023
Yurtdışından Alacaklar	153.090	0	0	-153.090
Verilen Depozito ve Teminatlar	332.694	1.418.334	1.418.334	1.085.640
Şüpheli Ticari Alacaklar	32.212.147	43.008.363	43.008.363	10.796.216
Şüpheli Ticari Alacaklar karşılığı (-)	-32.212.147	-43.008.363	-43.008.363	-10.796.216
TOPLAM	4.270.316.811	209.020.931	209.020.931	-4.061.295.880

D-Diğer Alacaklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında 31.12.2023 tarihli Net Diğer Alacaklarımız 48.103.028 TL olmuştur. Diğer Alacaklarımız 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

DİĞER ALACAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-) (31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi)
Personelden Alacaklar	229.777	341.389,00	341.389,00	111.612
Resmi Dairelerden Alacaklar	436.679	222.127,00	222.127,00	-214.552
KİT'lerden Alacaklar	0	45.498.996,00	45.498.996,00	45.498.996
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	895.520	2.040.516,00	2.040.516,00	1.144.996
Diğer Şüpheli Alacaklar	5.227.300	5.903.089,00	5.903.089,00	675.789
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-5.227.300	-5.903.089,00	-5.903.089,00	-675.789
TOPLAM	1.561.976	48.103.028	48.103.028	46.541.052

E-Stoklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında 31.12.2023 tarihli Stok Toplamımız 8.078.735.386 TL olmuştur. Stoklar 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

STOKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi)
İlk Madde ve Malzeme Stokları	1.610.562.094	5.184.743.032	5.319.725.094	3.709.163.000
Yarı Mamul Stoklar	890.594.620	1.528.036.540	1.569.764.499	679.169.879
Mamuller	0			0
Yoldaki Mal Stokları	0			0
Diğer Stoklar	68.944.392	114.847.317	115.386.981	46.442.589
Verilen Sipariş Avansları	129.515.667	1.057.208.467	1.073.858.812	944.343.145
TOPLAM	2.699.616.773	7.884.835.356	8.078.735.386	5.379.118.613

F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti:

Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyeti bulunmamaktadır.

G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 31.451.419 TL olarak gerçekleşen Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarının 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKKUKLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi)
Peşin Ödenen Kiralar	0	0	0	0
Peşin Ödenen Sigorta Giderleri	951.475	5.824.764	5.827.844	4.876.369
Peşin Ödenen Onarım giderleri	0	0	0	0
Memur ve İşçi Ücret ve Giderleri	11.554.134	25.295.968	25.295.968	13.741.834
Diğer Giderler	29.120	108.280	116.405	87.285
Gelir Tahakkukları	83.171	211.202	211.202	128.031
TOPLAM	12.617.900	31.440.214	31.451.419	18.833.519

H- Diğer Dönen Varlıklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 1.048.031.895 TL olarak gerçekleşen Diğer Dönen Varlıklar 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi)
Devreden KDV	439.000.886	815.680.365	815.680.365	376.679.479
İndirilecek KDV	127.698.867	231.092.741	231.092.741	103.393.874
Diğer KDV	0			0
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	555.082	1.147.600	1.147.600	592.518
Personele Verilen Avanslar	16.400	111.189	111.189	94.789
Fatura Edilecek Giderler	0	0	0	0
TOPLAM	567.271.235	1.048.031.895	1.048.031.895	480.760.660

II- DURAN VARLIKLAR:**A-Ticari Alacaklar:**

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası 3.889.524 TL olarak gerçekleşen Uzun Vadeli Ticari Alacaklarımızın tamamı verilen depozito ve teminatlardır.

B-Diğer Alacaklar:

Diğer alacaklarımız bulunmamaktadır.

C-Mali Duran Varlıklar:

Mali duran varlıklarımız bulunmamaktadır.

D-Maddi Duran Varlıklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Bilançomuzun Duran Varlıklar bölümünün en büyük kalemini 2.091.430.286 TL ile Maddi Duran Varlıklar oluşturmaktadır. Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlardan sonraki net tutarı ise 1.004.893.201 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

MADDİ DURAN VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzeltilmesi	FARK (+:-) (31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzeltmesi)
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	72.558.157	89.994.296	300.619.990	228.061.833
Binalar	0	0	0	0
Tesisler, Makineler ve Cihazlar	227.916.322	328.076.176	934.808.803	706.892.481
Taşıt Araç ve Gereçleri	18.763.321	21.908.188	75.567.145	56.803.824
Döşeme ve Demirbaşlar	194.581.182	258.629.325	570.287.091	375.705.909
Verilen Avanslar	0	10645151	10.645.151,00	10.645.151
Yatırım Malları	73.148.386	162.760.804	199.502.106	126.353.720
TOPLAM (Brüt)	586.967.368	872.013.940	2.091.430.286	1.504.462.918
Birikmiş Amortismanlar (-)	-308.349.551	-367.178.555	-1.086.537.085	-778.187.534
TOPLAM (Net)	278.617.817	504.835.385	1.004.893.201	726.275.384

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrası brüt tutarı 760.965.486 TL, Birikmiş Amortismanı 321.541.355 TL, Net Tutarı da 439.424.131 TL'dir.

F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar:

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklarımız yoktur.

G-Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarımız yoktur.

H-Diğer Duran Varlıklar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında 31.12.2023 tarihi itibarıyla Diğer Duran Varlıklar 1.162.279.794 TL olarak gerçekleşmiştir.

PASİF HESAPLAR

I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

A-Mali Borçlar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Ticari Banka Kredisi Borcumuz 585.879.225 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

MALİ BORÇLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi)
Merkez Bankası				0
T.C.İhracat Kredi Bankası Kredileri				0
Diğer Bankalar		585.879.225	585.879.225	585.879.225
TOPLAM	0	585.879.225	585.879.225	585.879.225

B-Ticari Borçlar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Ticari Borçlarımızın yıl sonu bakiyesi 1.770.514.093 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TİCARİ BORÇLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi)
Resmi Dairelere Borçlar	84.019.616	78.391.220	78.391.220	-5.628.396
KİT'lere Borçlar	3.555.306.733	2.310.953	2.310.953	-3.552.995.780
TCDD' ye Borçlar	1.080.800	19.419.059	19.419.059	18.338.259
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	722.867.526	1.578.542.998	1.578.542.998	855.675.472
Yurtdışına Borçlar	5.146.299	2.274.847	2.274.847	-2.871.452
Alınan Depozito ve Teminatlar	26.383.615	55.261.205	55.261.205	28.877.590
Belgesi Gelmeyen Mal ve Hizmet	19.533.338	34.313.811	34.313.811	14.780.473
TOPLAM	4.414.337.927	1.770.514.093	1.770.514.093	-2.643.823.834

C- Diğer Borçlar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Diğer Borçlarımızın yıl sonu bakiyesi 29.426.032 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DİĞER BORÇLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi)
Personele Borçlar	11.420.046	20.333.038	20.333.038	8.912.992
Resmi Dairelere Borçlar	548.403	715.087	715.087	166.684
KİT'lere Borçlar	968	5038	5038	4.070
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	6.910.797	8.372.869	8.372.869	1.462.072
Diğer Çeşitli Borçlar	5501677			-5.501.677
TOPLAM	24.381.891	29.426.032	29.426.032	5.044.141

D-Alınan Avanslar:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Alınan avanslarımızın yıl sonu bakiyesi 5.026.743.193 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

ALINAN AVANSLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi)
Alınan Yurtiçi Sipariş Avansları	939.611.603	5.024.153.073	5.024.170.669	4.084.559.066
Alınan Yurtdışı Sipariş Avansları	4.175.745	2.572.524	2.572.524	-1.603.221
Alınan Diğer Avanslar				0
TOPLAM	943.787.348	5.026.725.597	5.026.743.193	4.082.955.845

E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri:

Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakedişlerimiz bulunmamaktadır.

F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler 96.907.352 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	34.505.272	51.652.688	51.652.688	17.147.416
Gelir Vergisi	13.717.271	24.140.390	24.140.390	10.423.119
Damga Vergisi	16.827.267	14.640.159	14.640.159	-2.187.108
Katma Değer Vergisi Tevkifatı	3.960.554	12.869.310	12.869.310	8.908.756
Diğer Vergiler	180	2829	2829	2.649
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	24.329.106	44.599.904	44.599.904	20.270.798
Emekli Sandığı (Memur Kesintisi)	993.571	2.052.765	2.052.765	1.059.194
SGK Primleri (işçi Kesintisi)	21.474.748	39.153.441	39.153.441	17.678.693
İşsizlik Sigortası	1.860.787	3.393.698	3.393.698	1.532.911
Vadesi Geçmiş Yasal Borçlar	0	0	0	0
Kurumlar Vergisi				0
Gelir Vergisi (Stopaj)				0
Diğer Vergiler				0
Emekli Sandığı Aidatı				0
SGK Primleri				0
İşsizlik Sigortası				0
Diğer Borçlar	115.174	654.760	654.760	539.586
TOPLAM	58.949.552	96.907.352	96.907.352	37.957.800

G-Borç ve Gider Karşılıkları:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Borç ve Gider Karşılıklarımız 1.643.448 TL olarak gerçekleşmiştir.

H-Gelecek Aylara ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Gider tahakkukları 156.386.238TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

GELECEK AYLARA AİT GELİR GİDER TAHAKKUKLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzenlemesi	FARK (+:-)
				(31.12.2022-31.12.2023) Enflasyon Düzenlemesi
İşçi Hakedişleri				0
Stajyer Ücretleri				0
İşçi Ücretleri	18.981.954	33.704.824	33.704.824	14.722.870
Avanslara İlişkin Kur Farkları		122.681.414	122.681.414	122.681.414
Yasal Borç Faizleri				0
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi				0
Gelir Vergisi Tecil Faizi				0
Damga Vergisi Tecil Faizi				0
Geçici Vergi Tecil Faizi				0
TOPLAM	18.981.954	156.386.238	156.386.238	137.404.284

I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklarımız yoktur.

II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR:**A-Mali Borçlar:**

Mali borçlarımız bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar:

Ticari borçlarımız bulunmamaktadır.

C-Diğer Borçlar:

Diğer borçlarımız bulunmamaktadır.

D-Alınan Avanslar:

Alınan avanslarımız bulunmamaktadır.

E- Borç ve Gider Karşılıkları:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Borç ve Gider Karşılıklarımız 21.332.413 TL'dir.

F-Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonrasında Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuklarımız 10.111.056 TL'dir.

G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız bulunmamaktadır.

III- ÖZKAYNAKLAR:**A-Ödenmiş Sermaye:****Sermaye:**

Şirketimizin enflasyon düzenlemeleri sonunda 2023 yılı sonu tarihi itibarıyla sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

SERMAYE	NOMİNAL SERMAYE	ÖDENMİŞ SERMAYE	SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARK	ÖDENMEMİŞ SERMAYE
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	7.500.000.000	4.243.335.117	4.649.554.988	(3.256.664.883)
TOPLAM	7.500.000.000	4.243.335.117	4.649.554.988	(3.256.664.883)

B-Sermaye Yedekleri:

Sermaye yedeklerimiz bulunmamaktadır.

C-Kâr Yedekleri:

Enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonunda 109.023.860 TL olan Kâr Yedeklerimiz yıllar itibarıyla karlardan ayrılan I. Tertip Yedek Akçelerden ve Özel Fonlardan oluşmaktadır.

D-Geçmiş Yıllar Kârları:

Geçmiş Yıl Kârları Toplamımız bulunmamaktadır.

E-Geçmiş Yıllar Zararları:

Geçmiş Yıl Zararları Toplamımız bulunmamaktadır.

F-Dönem Net Kârı:

Şirketimiz enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonunda 2023 yılını 4.082.529.611 TL Dönem Zararı ile kapatmıştır.

10.2. GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	2022 O CAK-ARALIK	2023 O CAK-ARALIK	2022 İLE 2023 ARASINDAKİ FARK (+;-)
A-BRÜT SATIŞLARI	2.251.357.178	3.778.729.398	1.527.372.220
1-YURT İÇİ SATIŞLAR	2.220.766.580	3.759.524.603	1.538.758.023
2-YURT DIŞI SATIŞLAR	30.590.598	19.204.795	-11.385.803
3-DİĞER GELİRLER	-	-	-
SUBVANSİYONLAR	-	-	-
VERGİ İADELERİ	-	-	-
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ	0	0	0
1-SATIŞTAN İADELER (-)	-	-	-
2-SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-	-	-
3-DİĞER İNDİRİMLER (-)	-	-	-
C-NET SATIŞLAR	2.251.357.178	3.778.729.398	1.527.372.220
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1.484.372.108	2.854.451.013	1.370.078.905
1-SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	321.665.382	393.384.423	71.719.041
2-SATILAN TİCARİ MAL MALİYETİ (-)	474.738	22.616.986	22.142.248
3-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	835.576.214	1.498.189.500	662.613.286
4-SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	326.655.774	940.260.104	613.604.330
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	766.985.070	924.278.385	157.293.315
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	306.167.465	567.900.971	261.733.506
1-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	21.818.017	27.100.200	5.282.183
2-PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	15.550.007	22.290.090	6.740.083
3-GENEL İDARE GİDERLERİ (-)	268.799.441	518.510.681	249.711.240
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	460.817.605	356.377.414	-104.440.191
F-DİĞER FAALOLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	45.294.056	192.022.565	146.728.509
1-İSTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-	-
2-BAĞLI ORTAKLIK TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-	-
3-FAİZ GELİRLERİ	6.414.726	18.761.391	12.346.665
4-KOMİSYON GELİRLERİ	-	-	-
5-KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	2.002.413	325.261	-1.677.152
6-MENKUL KIYMET SATIŞ GELİRLERİ	-	-	-
7-KAMBİYO KÂRLARI	12.554.731	95.550.816	82.996.085
8-REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-	-	-
9-ENFLASYON DÜZELTME KÂRLARI	-	-	-
10-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	24.322.186	77.385.097	53.062.911
G-DİĞER FAALOLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	36.572.743	224.249.634	187.676.891
1-KOMİSYON GİDERLERİ (-)	1.031.291	4.227.407	3.196.116
2-KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.982.981	11.797.266	9.814.285
3-MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-	-	-
4-KAMBİYO ZARARLARI (-)	20.146.180	150.933.927	130.787.747
5-REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-	-	-
6-ENFLASYON DÜZELTME ZARARLARI	-	-	-
7-DİĞER FAALOLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	13.412.291	57.291.034	43.878.743
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	748.424	29.733.676	28.985.252
1-KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	748.424	29.733.676	28.985.252
FAİZ GİDERLERİ (-)	748.424	29.309.034	28.560.610
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-	-
KUR FARKLARI (-)	-	-	-
DİĞER (-)	-	424.642	424.642
2-UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-	-
FAİZ GİDERLERİ (-)	-	-	-
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-	-
KUR FARKLARI (-)	-	-	-
DİĞER (-)	-	-	-
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	468.790.494	294.416.669	-174.373.825
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	22.080.968	124.791.069	102.710.101
1-ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	316.223	87.871	-228.352
2-DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	21.764.745	124.703.198	102.938.453
J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	191.138.800	399.772.913	208.634.113
1-ÇALIŞMAYAN KISIM GİDERLERİ (-)	142.375.823	209.937.046	67.561.223
2-ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	13.155.608	69.021.014	55.865.406
3-DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	35.607.369	120.814.853	85.207.484
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	299.732.662	19.434.825	-280.297.837
K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK.KARŞILIKLARI	0	0	0
VERGİLER	-	-	-
KURUMLAR VERGİSİ / GEÇİCİ VERGİ	-	-	-
GELİR VERGİSİ (STOPAJ)	-	-	-
KANUNİ YÜKÜMLÜLÜK PAYLARI	-	-	-
FONLARA KATILMA PAYLARI	-	-	-
YEDEKLER	-	-	-
TEMETTÜLER	-	-	-
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	299.732.662	19.434.825	-280.297.837

Tablo 15: Gelir Tablosu

10.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI

Gelir tablosu ile ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir.

A- BRÜT SATIŞLAR:

Brüt satışların toplamı 3.778.729.398 TL'dir. Bu tutarın 3.759.524.603 TL'sini Yurtiçi satışları, 19.204.795 TL' sini Yurtdışı satışları oluşturmaktadır. Yurtiçi satışların 1.103.250 TL'si Resmi Dairelere, 3.734.274.754 TL'si Kamu İktisadi Teşebbüslerine, 24.146.599 TL'si diğer yurtiçi satışlara aittir.

B- SATIŞ İNDİRİMLERİ:

Satış indirimlerimiz bulunmamaktadır.

C- NET SATIŞLAR:

2023 yılı Net Satışlarımız 3.778.729.398 TL'dir.

D- SATIŞLARIN MALİYETİ:

2023 yılında Satışların Maliyeti 2.854.451.013 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı veya Zararı:

Net Satışlardan Satışların Maliyetinin düşülmesinden sonra kalan tutar Brüt Satış Kârı veya Zararını oluşturur. 2023 yılında 924.278.385 TL Brüt Satış Kârı elde edilmiştir.

E- FAALİYET GİDERLERİ:

2023 yılı Faaliyet Giderleri 567.900.971 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

FAALİYET GİDERLERİ	2022 YILI	2023 YILI	FARK (+:-) (31/12/2022-31/12/2023)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21.818.017	27.100.200	5.282.183
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	15.550.007	22.290.090	6.740.083
Genel Yönetim Giderleri	268.799.441	518.510.681	249.711.240
TOPLAM	306.167.465	567.900.971	261.733.506

Faaliyet Kârı veya Zararı:

2023 yılı İşletme Faaliyet Kârı 356.377.414 TL'dir. Brüt Satış Kârından Faaliyet Giderlerinin düşülmesi sonucunda elde edilir.

F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar Toplamı 192.022.565 TL' dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	2022 YILI	2023 YILI	FARK (+:-) (31/12/2022-31/12/2023)
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-	0
Bağlı Ortaklık Temettü Gelirleri	-	-	0
Faiz Gelirleri	6.414.726	18.761.391	12.346.665
Komisyon Gelirleri	-	-	0
Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.002.413	325.261	-1.677.152
Menkul Kıymetler Satış Gelirler	-	-	0
Kambyo Kârları	12.554.731	95.550.816	82.996.085
Reeskont Faiz Gelirleri	-	-	0
Enflasyon Düzeltmesi Kârları	-	-	0
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	24.322.186	77.385.097	53.062.911
TOPLAM	45.294.056	192.022.565	146.728.509

G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar Toplamı 224.249.634 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

H- FİNANSMAN GİDERLERİ:

Yılsonunda Finansman Giderleri 29.733.676 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

TL

FİNANSMAN GİDERLERİ	2022 YILI	2023 YILI	FARK (+:-) (31/12/2022-31/12/2023)
Bankalara Ödenen Faizler	-	29309034	29.309.034
Gelir Vergisi Gecikme Zammı	-	-	0
Damga Vergisi Tecil Faizi	-	-	0
KDV Tecil Faizi	-	-	0
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi	-	-	0
Diğer	748.424	424.642	-323.782
TOPLAM	748.424	29.733.676	28.985.252

Olağan Kâr ve Zarar:

2023 yılı faaliyetleri sonucu 294.416.669 TL Olağan Kâr gerçekleşmiştir. Faaliyet Kârına Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârların ilavesi ile Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar ve Finansman Giderlerinden düşülmesi sonucunda elde edilmiştir.

I- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu Olağandışı Gelir ve Kârlar Toplamı 124.791.069 TL' dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	2022 YILI	2023 YILI	FARK (+:-) (31/12/2022-31/12/2023)
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	316.223	87.871	-228.352
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	21.764.745	124.703.198	102.938.453
TOPLAM	22.080.968	124.791.069	102.710.101

J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı 399.772.913 TL'dir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	2022 YILI	2023 YILI	FARK (+:-) (31/12/2022-31/12/2023)
Çalışmayan Kısım Giderleri (-)	142.375.823	209.937.046	67.561.223
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	13.155.608	69.021.014	55.865.406
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar (-)	35.607.369	120.814.853	85.207.484
TOPLAM	191.138.800	399.772.913	208.634.113

Dönem Kârı veya Zararı:

Şirketimizin 2023 yılı Dönem Kârı 19.434.825 TL'dir.

10.3. 2023 YILI ŞİRKET GİDERLERİ

2023 Yılı Giderlerimiz 4.212.793.958 TL Olarak Gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

GİDERLER		2022 YILI	2023 YILI
1	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	479.415.513	1.052.275.927
2	İşçi Ücret ve Giderleri	721.097.340	1.391.685.865
3	Memur ve Sözleşmeli Personel Ücret ve Giderleri	279.963.372	527.889.817
4	Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	642.961.298	1.054.462.462
5	Çeşitli Giderler	45.882.825	86.345.008
6	Vergi, Resim ve Harç Giderleri	7.965.633	11.880.313
7	Amortisman Giderleri	64.459.687	88.254.566
GENEL TOPLAM		2.241.745.668	4.212.793.958

Tablo 16: 2023 Yılı Şirket Giderleri

10.4. FİNANSAL RASYOLAR

BİN TL / Oran

1.GENEL BÜYÜKLÜKLER	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
NET İŞLETME SERMAYESİ	2.688.529	2.146.448	2.340.341	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB. KAYNAKLAR
FAALİYET KÂRI	460.818	356.377	356.377	BRÜT SATIŞ KÂRI - FAALİYET GİDERLERİ
AMORTİSMAN	64.560	88.255	88.255	AMORTİSMAN
FİNANSMAN GİDERİ	-	29733,6763	29.733,68	CARİ YIL FAİZ NET GİDERİ
CARİ YIL YATIRIMLAR	237.691	412.961	412.961	CARİ YIL YATIRIMLAR
FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)	526.126	474.366	474.366	FAALİYET KÂRI + AMORTİSMAN+FİNANSMAN GİDERİ
BÜTÇE TRANSFER ÖNCESİ BORÇLANMA GER.	1.476.338	5.423.519	5.423.519	TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI-YARATILAN FONLAR
TRANSFER SONRASI FDF	875.627	4.564.346	4.564.346	SERMAYE TRANSF.+ NET FAİZ ÖDEM.- BORÇLANMA GER.
2.KÂRLILIK ORANLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
BRÜT KÂR MARJİ	34%	24%	24%	BRÜT SATIŞ KÂRI / NET SATIŞLAR
FAALİYET KÂRI MARJİ	20%	9%	9%	FAALİYET KÂRI / NET SATIŞLAR
NET KÂR MARJİ	13%	1%	1%	NET KÂR / NET SATIŞLAR
VARLIK KÂRLILIĞI	4%	0%	0%	NET KÂR / TOPLAM VARLIKLAR
ÖZSERMAYE KÂRLILIĞI	9%	0%	0%	NET KÂR / ÖZSERMAYE
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	14%	15%	15%	FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR
FAVÖK ORANI	16%	0%	0%	FAVÖK / NET SATIŞLAR
3.FAALİYET ORANLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
ALACAK DEVİR HIZI	0,91	1,67	1,67	NET SATIŞLAR / ORT ALAMA ALACAKLAR
STOK DEVİR HIZI	0,79	0,54	0,53	SATIŞLARIN MALİYETİ/ ORT ALAMA STOKLAR
BORÇ DEVİR HIZI	0,87	1,22	1,22	NET SATIŞLAR / ORT ALAMA BORÇLAR
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	0,41	0,42	0,42	NET SATIŞLAR / ORT ALAMA DÖNEN VARLIKLAR
VARLIK DEVİR HIZI	0,39	0,37	0,36	NET SATIŞLAR / ORT ALAMA VARLIKLAR
ÖZ KAYNAK DEVİR HIZI	0,86	0,37	0,36	NET SATIŞLAR / ORT ALAMA ÖZKAYNAKLAR
4.NAKİT ÇEVİRİM SÜRESİ ORANLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
ALACAK TAHSİLAT SÜRESİ (GÜN)	332	219	219	365/ALACAK DEVİR HIZI
STOK DEVİR SÜRESİ (GÜN)	288	677	689	365/STOK DEVİR HIZI
BORÇ ÖDEME SÜRESİ (GÜN)	318	299	299	365/BORÇ DEVİR HIZI
NAKİT ÇEVİRME SÜRESİ (GÜN)	938	597	609	(a + b - c)
5.LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
CARİ ORAN	1,49	1,279941647	1,31	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
ASİT-TEST ORAN	0,99	0,251594222	0,25	(DÖNEN VARLIK.-STOKLAR) / K.V. YABANCI KAYNAK.
NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,11	0,077274142	0,08	HAZIR DEĞERLER / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
6.FİNANSAL YAPI ORANLARI	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023 Enflasyon Düzl.	AÇIKLAMA
FİNANSAL (MALİ) KALDIRAÇ ORANI	0,64	0,66	0,61	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,36	0,34	0,39	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
DÖNEN VARLIK. AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,95	0,84	0,79	DÖNEN VARLIKLAR/ AKTİF TOPLAMI
FİNANSMAN (MALİ YETERLİLİK) ORANI	0,56	0,51	0,64	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI

Tablo 17: Finansal Rasyolar

10.5. NAKİT AKIM TABLOSU

Bin TL

NAKİT KAYNAKLARI ve NAKİT KULLANIMLARI	2023	
A-Dönem başı nakit mevcudu		598.587
B-Dönem içi nakit girişleri		12.591.915
1-Satışlardan elde edilen nakit:		11.913.257
a)Net satışlar	3.778.730	
b)Ticari alacaklardaki azalışlar	8.145.323	
c)Ticari alacaklardaki artışlar (-)	(10.796)	
2-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kâr dolayı sağlanan nakit		192.022
3-Olağandışı gelir ve kârlardan sağlanan nakit		124.791
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Kârlar (-)		(1.161.603)
5-Kısa vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		624.310
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	624.310	
6-Uzun vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		2.007
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	2.007	
7-Sermaye artışından sağlanan nakit		835.000
8-Vergi ve kanuni yükümlülük artışlarından sağlanan nakit		37.958
9-Diğer nakit girişleri		24.173
C-Dönem içi nakit çıkışları		12.598.003
1-Maliyetlerden sağlanan nakit çıkışları :		10.712.372
a)Satışların maliyeti	2.854.451	
b)Stoklardaki artışlar	5.185.217	
c)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar	2.687.485	
d)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)	(14.781)	
e)Stoklardaki azalışlar (-)	-	
2-Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları :		567.901
a)Araştırma ve geliştirme giderleri	27.100	
b)Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	22.290	
c)Genel yönetim giderleri	518.511	
d)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)	-	
3-Diğer faaliyet olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları :		212.778
a)Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	212.778	
b)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	-	
4-Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları :		29.734
5-Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı :		399.773
6-Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)		(232.061)
7-Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları :		353.396
8-Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		3.869
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler	3.869	
9-Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		-
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler		
10-Ödenen vergi ve benzerleri		480.664
11-Ödenen temettüleri		-
12-Diğer nakit çıkışları		69.577
D-Dönem sonu nakit mevcudu (A+B-C)		592.499
E-Nakit artış ve azalışı (B-C)		(6.088)

Tablo 18: Nakit Akım Tablosu

2 0 2 3 Y I L I
FAALİYET RAPORU

TURASAS

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİİ A.Ş.

📍 Oğuzlar Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad. No:61/1 Balgat - Çankaya - ANKARA

☎ Tel: 0 (312) 202 90 00

📠 Faks: 0 (312) 202 90 22

✉ info@turasas.gov.tr

🌐 www.turasas.gov.tr

