



TURASAS

2024 FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.



TURASAS 2024

FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atuf Kansu Caddesi No: 61/1

Balgat ÇANKAYA / ANKARA / TÜRKİYE

Tel: +90 (312) 202 90 00 / 444 2 887

www.turasas.gov.tr





***Demiryolları memleketin tüfekten, toptan daha mühim
bir emniyet silâhıdır. Demiryollarını kullanacak olan
Türk milleti menşesindeki ilk sanatkârlığını, demirciliğini
tekrar göstermiş olmakla müftehir olacaktır. Demiryolları
Türk milletinin refah ve medeniyet yollarıdır.***



K. Atatürk



BAKAN SUNUŞU

Ulaştırma ve altyapı yatırımları, bir ülkenin ekonomik kalkınmasının ve toplumsal refahın temel taşlarından biridir. Bu yatırımlar, yalnızca insanların bir yerden bir yere ulaşmasını sağlamakla kalmıyor; aynı zamanda sanayileşmenin motoru, teknolojik gelişimin öncüsü ve sürdürülebilir gelişimin kilit taşı haline geliyor. Türkiye olarak ulaştırma vizyonumuzu bu derin ve bütüncül bakış açısıyla inşa ediyoruz. Bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla yetinmiyor, yarının dünyasını öngören, çığır açan projelerle ülkemizi küresel bir güç merkezi haline getiriyoruz.

Bu bağlamda raylı sistemler, bu vizyonun en parlak yıldızlarından biridir. Demiryolları, çevre dostu yapısı, eşsiz enerji verimliliği, üstün güvenliği ve düşük karbon ayak iziyle, sürdürülebilir geleceğin vazgeçilmez bir simgesidir. İklim değişikliğine karşı verilen küresel mücadelede ve karbon nötr bir dünya hedefinde, raylı sistemler adeta bir umut ışığı gibi parlıyor. Türkiye, bu tarihi dönüşümün yalnızca bir parçası olmakla yetinmiyor; raylı sistemlerde teknoloji üreten, dışa bağımlılığı kıran ve küresel arenada rekabet gücünü zirveye taşıyan bir lider olma yolunda emin adımlarla ilerliyor.

Bu adımların en güçlü temsilcilerinden biri Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ)'tır. 4 Mart 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararıyla, ülkemizin raylı sistem araçları üretiminde köklü bir geçmişe sahip TULOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ, yeni adıyla TÜRASAŞ çatısı altında birleştirilmiştir. Bu birleşme, üretim süreçlerinde yeni bir sinerji ve ivme oluşturmıştır. Bugün TÜRASAŞ, yüksek mühendislik kapasitesi, ileri teknolojiye dayalı üretim altyapısı, nitelikli insan kaynağı ve entegre tesisleriyle Türkiye'nin raylı sistemler alanındaki lider kuruluşudur. Raylı sistem araçlarının tasarım, üretim ve test süreçlerine kadar tüm aşamaları kendi imkânlarıyla yürütebilen tek kurum olarak stratejik bir üretim merkezi konumundadır.

2024 yılında TÜRASAŞ, mevcut üretimlerini başarıyla sürdürmenin ötesine geçerek, millî projelerle Türkiye'nin teknoloji üreten ülke vizyonuna güçlü katkılar sunmuştur. Türkiye'nin ilk yerli ve millî elektrikli ana hat lokomotif E5000, bu başarıların başında gelir. Tasarımı ve bileşenleri tamamen yerli olan E5000, raylı sistemlerde dışa bağımlılığı azaltma yolunda dev bir adımdır. Bu proje, Türkiye'yi yalnızca üretici değil, aynı zamanda yüksek hızlı ve ağır hizmet tipi lokomotiflerde teknoloji geliştirici bir ülke konumuna taşımıştır. Bir diğer önemli başarımız, Milli Elektrikli Tren Seti'dir. Saatte 160 km hıza ulaşan bu tren seti, Türkiye'nin ilk yerli tren seti olarak demiryolu tarihimize geçmiştir. Şehirlerarası yolcu taşımacılığına hız ve konfor kazandıran bu proje, dışa bağımlılığı azaltma yolunda kritik bir eşiktir. Bu tecrübelerle geliştirilen ve prototip imalatı devam eden saatte 225 km hıza sahip Milli Hızlı Tren Setimiz de yakın gelecekte demiryollarımızda hizmete girecektir.

Gaziantep'teki GAZİRAY Projesi de şehir içi ulaşımda yerli üretimin gücünü ortaya koymaktadır. TÜRASAŞ tarafından üretilen tren setleri, yüksek konfor, enerji verimliliği ve çevreci çözümler sunarak kent içi ulaşımı dönüştürmektedir. Ayrıca, raylı sistem araçlarının "beyni" olarak nitelendirilen tren kontrol ve izleme sistemi (TCMS), TÜRASAŞ'ın teknoloji geliştirme vizyonunun bir diğer ürünüdür. Bu sistem, trenlerin kontrol, denetim ve güvenlik işlevlerini yerli yazılımlar ve donanımlarla sağlayarak siber güvenlikten sistem entegrasyonuna kadar tam bağımsızlık sunmaktadır.

Bu düşüncelerle Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak TÜRASAŞ'ın raylı sistemlerde küresel bir öncü olma vizyonunu kararlılıkla desteklemeye devam edeceğimize burada tekrardan belirtmek istiyor, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nun önümüzdeki süreçleri nasıl yöneteceğimiz hususunda tüm ilgililere sağlıklı veri ve fikirler sunacağına inanıyorum. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm TÜRASAŞ çalışanlarına teşekkür ediyorum, 2025 yılının ülkemiz için başarılarla dolu bir yıl olmasını temenni ediyorum.

Saygılarımla...

Abdulkadir URALOĞLU

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ), ülkemizin raylı ulaşım sistemleri alanındaki en yetkin ve kapsamlı üretim gücünü temsil etmektedir. Ankara Genel Müdürlüğü koordinasyonunda; Eskişehir, Sivas ve Sakarya Bölge Müdürlüklerimizle birlikte faaliyet gösteren TÜRASAŞ, lokomotif, tren seti, yolcu vagonu, dizel motor, cer sistemleri ve kritik alt bileşenlerin yerli ve millî olarak tasarlanıp üretilmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. Yüz binlerce metrekairelik üretim alanı, modern test altyapısı ve yüksek nitelikli insan kaynağıyla, raylı sistem teknolojilerinde Türkiye'nin en geniş kapasiteli sanayi kuruluşudur.

Bu güçlü altyapı sayesinde, 2024 yılı boyunca raylı sistemler sektöründe önemli teknik ve operasyonel başarılarla imza attık. Yurt içi ulaşım ihtiyaçlarına yönelik araçların üretimi ve modernizasyonu kesintisiz şekilde sürdürülürken, yerli sistem bileşenlerinin geliştirilmesine yönelik mühendislik projeleri de kararlılıkla devam etti. Kurumumuz, sadece nihai ürün değil; motor, cer sistemi, kontrol yazılımı gibi birçok alt sistemde de kendi özgün çözümlerini üretme noktasında önemli mesafeler kaydetti.

Bu yıl içerisinde, elektrikli anahat lokomotifimiz E5000'nin seri üretimine geçerek teslim aşamasına getirdik. Milli elektrikli tren setlerimizin seri imalatına devam ettik. GAZİRAY banliyö aracımızın ilk serinin statik testlerine başladık. Çeşitli tipte yük vagonlarımızın üretim süreçlerini başarıyla sürdürdük. Ayrıca milli tren projelerine destek veren alt sistem geliştirme faaliyetleri, modernizasyon çalışmaları, test süreçleri ve yazılım tabanlı kontrol teknolojileri alanındaki ilerlemelerle ürün portföyümüz genişletildi. Özellikle araç kontrol ve izleme sistemi (TCMS), cer motoru, cer konvertörü ve tren dönüştürücü projeleri gibi özgün bileşenler üzerinde yoğunlaşarak yerli ve millî teknoloji üretiminde önemli kazanımlar sağladık.

Ayrıca, çalışanlarımızın mesleki gelişimine yönelik eğitim ve teknik gelişim programlarıyla kurumsal bilgi birikimini artırmaya yönelik adımlar attık. Kurum içi iş birliğini ve saha-AR-GE uyumunu güçlendiren uygulamalarla, sürdürülebilir üretim kültürünü daha da pekiştirdik.

TÜRASAŞ, Türkiye'nin raylı sistemlerde dışa bağımlılığını azaltmayı, yerli teknoloji üretimini sürdürülebilir şekilde artırmayı ve bu birikimi ihracata dönüştürmeyi temel hedef olarak benimsemektedir. Bölge müdürlüklerimizin uzmanlık alanları ve entegre çalışma modeli sayesinde, kurumumuz hem çeşitlilik hem de üretim kapasitesi açısından eşine az rastlanır bir yapıya kavuşmuştur.

Bu vesileyle, 2024 yılı boyunca kurumumuza emek veren tüm çalışanlarımıza, katkı sunan iş ortaklarımıza ve desteklerini her zaman hissettiğimiz paydaşlarımıza teşekkür eder; bu faaliyet raporunun, raylı sistemler alanındaki gelişmeleri yansıtan nitelikli bir kaynak olmasını temenni ederim.

Saygılarımla...

Selim KOÇBAY

*Genel Müdür
Yönetim Kurulu Başkanı*

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	15
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	15
1.2. AMAÇ VE HEDEFLER	16
1.3. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	16
2. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER	23
2.1. HESAP DÖNEMİ	23
2.2. ŞİRKET BİLGİLERİ	23
2.3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	24
2.4. YÖNETİM YAPISI	25
2.5. ORGANİZASYON YAPISI	27
3. KURUMSAL TARİHÇE	31
3.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	32
3.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	34
3.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	41
5. SEKTÖRE BAKIŞ	47
6. ŞİRKET FAALİYETLERİ	53
6.1. ÜRÜNLERİMİZ	53
6.1.1. TREN SETİ	53
6.1.2. LOKOMOTİF	56
6.1.3. YOLCU VAGONU	57
6.1.4. YÜK VAGONU	58
6.1.5. MOTOR	61
6.1.6. BOJİ	63
6.1.7. AKÜLÜ MANEVRA ARACI	64
6.2. PROJELERİMİZ	65
6.2.1. DEVAM EDEN PROJELERİMİZ	65
6.2.2. YENİ TESİS PROJELERİMİZ	69
6.3. BAKIM, ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ	70
6.3.1. TREN SETİ	70
6.3.2. LOKOMOTİF	70
6.3.3. YOLCU VAGONU	71
6.3.4. YÜK VAGONU	71
6.3.5. MOTOR	72
7. İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	77
8. YATIRIM FAALİYETLERİ	81
9. DİĞER FAALİYETLER	85
9.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ	85
9.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	85
9.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	86
9.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	87
9.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ	87

10. MALİ DURUM	91
10.1. BİLANÇO	91
10.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI	93
10.2. GELİR TABLOSU	101
10.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI	102
10.3. 2024 YILI ŞİRKET GİDERLERİ	105
10.4. FİNANSAL RASYOLAR	106
10.5. NAKİT AKIM TABLOSU	107

TABLolar

TABLO 1.	PERSONEL SAYISI DAĞILIMI	41
TABLO 2.	PERSONELİN HİZMET SÜRESİNE GÖRE DAĞILIMI	41
TABLO 3.	PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI	41
TABLO 4.	PERSONELİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI	42
TABLO 5.	PERSONELİN EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI	42
TABLO 6.	RAYLI SİSTEM ARACI PAZARININ GENEL GÖRÜNÜMÜ (2024-2030)	47
TABLO 7.	2035 YILINA KADAR ANAHAT VE BANLİYÖ DEMİRYOLU ARACI İHTİYACI	48
TABLO 8.	2035 YILINA KADAR ŞEHİR İÇİ HAFİF RAYLI SİSTEM ARAÇLARI İHTİYAC ANALİZİ	48
TABLO 9.	İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	77
TABLO 10.	YATIRIM PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ	81
TABLO 11.	EĞİTİM FAALİYETLERİ	85
TABLO 12.	İŞ KAZALARI	86
TABLO 13.	BİLANÇO	91
TABLO 14.	GELİR TABLOSU	101
TABLO 15.	2024 YILI ŞİRKET GİDERLERİ	105
TABLO 16.	FİNANSAL RASYOLAR	106
TABLO 17.	NAKİT AKIM TABLOSU	107

ŞEKİLLER

ŞEKİL 1.	ORGANİZASYON ŞEMASI	27
----------	---------------------	----

TUR



MSAS

01

GENEL BİLGİLER

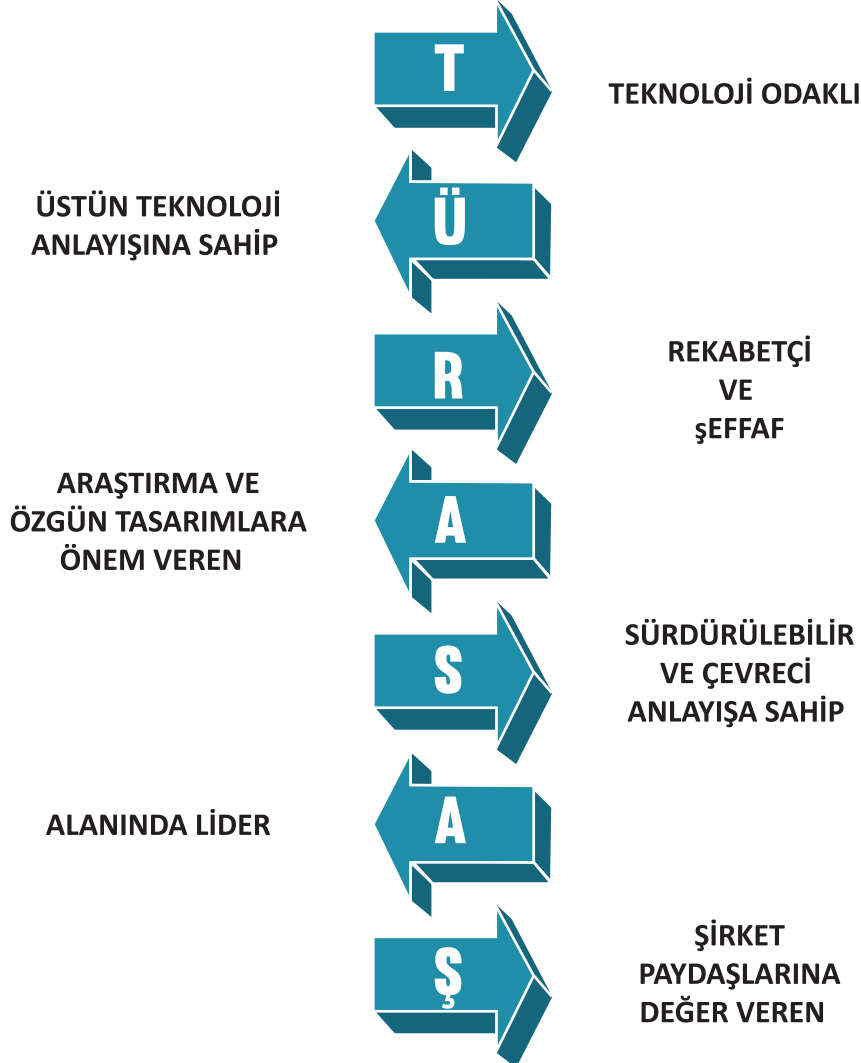
1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

~ Misyon ve Vizyon



~ Temel Değerler



1.2. AMAÇ VE HEDEFLER

2022-2026 Dönemi Stratejik Planımız kapsamında; ülkemizin ihtiyaçları, global sektörel gelişmeler ve muhtemel çevresel etkileşimleri dikkate alınarak stratejik hedeflerimiz:

- Demiryolu araçları imalatında dışa bağımlılığı azaltmak, raylı sistem araçları ve kritik alt bileşenlerini milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek,
- Ürün ve süreçlerinde dijital dönüşüm çalışmaları yapmak,
- Yetkin bir Ar-Ge kapasitesi inşa etmek,
- Pazar payımızı artırmak için banliyö, hızlı tren, dizel motor gibi projelerle ürün portföyümüzü genişletmek,

olarak belirlenmiştir.

1.3. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir iktisadi devlet teşekkülüdür. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 399 Sayılı Kararname ile Şirket Esas Sözleşmesindeki hükümleri saklı kalmak üzere, özel hukuk kurallarına tabi olan Şirketin, Esas Sözleşmesinde yer alan faaliyet alanı ve görevleri ise şunlardır:

⇔ Şirketin Faaliyet Alanı ve Görevleri:

1. TÜRASAŞ, raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması amacıyla aşağıdaki faaliyetleri yürütür:
 - a) Amaçları doğrultusunda gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için malî kaynak temin eder ve gerektiğinde bunları artırır.
 - b) Müessese ve işletmelerin ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışından alınması ile ilgili usul ve esasları belirler, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştiraklerde üretilen her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışında pazarlanması ve satılması faaliyetlerini yürütür, yürütülmesini sağlar ve koordine eder.
 - c) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların ilgili mevzuat ile bu Ana Statü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirleri alır.
 - d) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.
 - e) İlgili mevzuatı kapsamında, faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak müessese ve işletme kurar, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devralır.

- f) Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak ihtiyacı halinde yatırım programı kapsamında taşınmaz mal satın alır, satar, kiraya verir, kiralar, sosyal tesis ve benzerlerini işletir veya işletir, satın aldığı arazi üzerinde inşaat yapar, yaptırır, taşınmaz mal üzerinde kendisi veya üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis eder, sınai ve fikri haklar alır veya satar.
- g) Faaliyet alanlarıyla ilgili her türlü bina, fabrika, tesis, atölye kurar.
- h) Faaliyet konularına giren alanlarda Ar-Ge merkezi açar, araştırma, geliştirme, test ve sertifikasyon çalışmaları yapar veya yaptırır.
- i) Faaliyet alanları ile ilgili olarak yerli ve milli üretim ve tasarım imkânları öncelikli olmak ve bünyesindeki üretim tesisleri ile yerli ve milli üreticilerden bileşen temin edilemeyecek olması durumunda yurt dışı kaynaklı girişimde bulunmak üzere mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, yurt içi ve yurt dışında yerli veya yabancı kuruluşlarla lisans, teknik beceri (know-how) vb. anlaşmalar da dâhil olmak üzere her türlü işbirliği faaliyetlerinde bulunur.
- j) Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan raylı araçların üretim ve bakım işlerini, bunlara ilişkin eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.
- k) Faaliyet konularıyla ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında şube, acente ve temsilcilikler açabilir veya temsilcilik verebilir.
- l) Kümeleşme çalışmaları yapabilir, bu çalışmalara katılabilir, küme içerisinde işbirliği ve ticaret yapabilir, sanayi işbirliği programlarına dâhil olabilir. Yabancı ülke raylı sistem üreticileri ile faaliyet alanlarına ilişkin anlaşmalar yapabilir ve uluslararası birliklere katılabilir.
- m) Raylı sistem altyapısının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- n) Kendi ihtiyaçları ile ilgili demiryolu taşımaları ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, kiraya verir.
- o) Sermaye payı oranında, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir.
- p) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.
- q) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.
- r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir; bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.

s) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik, müşavirlik ve eğitim hizmetleri verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

t) Mevzuatla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

2. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.
3. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmaları herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirir; tüm raylı sistem araçlarının ve kritik bileşenlerinin tasarım ve üretimini öncelikle yerli ve milli imkânlarla sağlar; mevcut üretim tesislerini rehabilite ve yeniden organize eder, verimliliklerini artırır; yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerini geliştirir.

TURK



MSAS

02

ŞİRKETE İLİŞKİN
BİLGİLER



2. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER

2.1. HESAP DÖNEMİ

2024 Yılı Faaliyet Raporu, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine aittir.

2.2. ŞİRKET BİLGİLERİ

- Kuruluş Yapısı**

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine tabi bir Anonim Şirkettir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

- Ticari Bilgiler**

UNVAN	TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş. (TÜRASAŞ)
TİCARET TESCİL	Tescil tarihi 30/07/2020 (05/08/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi)
VERGİ DAİRESİ VE NUMARASI	ULUS - 8791201260
MERSİS NO	879120126000001
NOMİNAL SERMAYE	23.450.000.000,00 TL
ÖDENMİŞ SERMAYE	14.056.466.808,36 TL

- Bağımsız Denetim**

BAĞIMSIZ DENETÇİ	SİSTEM GLOBAL BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Beştepe Mah. Nergiz Sk. 7/2 No:60-61 Söğütözü Yenimahalle ANKARA
BAĞIMSIZ DENETİM DÖNEMİ	01/01/2024 – 31/12/2024

- İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK	OĞUZLAR MAH. CEYHUN ATUF KANSU CAD. NO:61/1 Balgat / Çankaya / ANKARA
	Tel : 0 (312) 202 90 00 Faks : 0 (312) 202 90 22 e-posta: info@turasas.gov.tr
ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	HOŞNUDIYE MAH. PORSUK BULV. AHMET KANATLI CAD. NO: 8/1 Tepebaşı / ESKİŞEHİR
	Tel : 0 (222) 224 00 00 e-posta: turasas.eskisehir@turasas.gov.tr
SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	MİLLİ EGEMENLİK CAD. MİTHATPAŞA MAH. NO:131 Adapazarı/SAKARYA
	Tel : 0 (264) 275 16 79 e-posta: turasas.sakarya@turasas.gov.tr
SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	KADIBURHANETTİN MAH. FABRİKA CAD. NO: 12 SİVAS
	Tel : 0 (346) 225 18 18 e-posta: turasas.sivas@turasas.gov.tr

2.3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- Sermaye Artışı

Şirketin hesap dönemi başlangıcındaki nominal sermayesi 3.727.035.000 TL olup 06/01/2023 tarihli ve 6650 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 4.600.000.000,00 TL'ye, 07/08/2023 tarihli ve 7479 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 4.800.000.000,00 TL'ye, 22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 7.500.000.000,00 TL'ye, 31/12/2024 tarih ve 9385 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 23.450.000.000,00 TL'ye yükseltilmiş olup Taahhüt edilmiş olan 23.450.000.000,00 TL tutarındaki sermayenin 14.056.466.808,36 TL'si ödenmiştir.

- İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakkı

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

2.4. YÖNETİM YAPISI

- Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI



SELİM KOÇBAY

YÖNETİM KURULU ÜYESİ



MURAT DURKAN

YÖNETİM KURULU ÜYESİ



MURAT BAŞTOR

YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Ö. ABDULLAH KARAGÖZOĞLU

YÖNETİM KURULU ÜYESİ



BARIŞ CAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Selim KOÇBAY

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat DURKAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer Abdullah KARAGÖZOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat BAŞTOR

Yönetim Kurulu Üyesi

Barış CAN

- Üst Yönetim



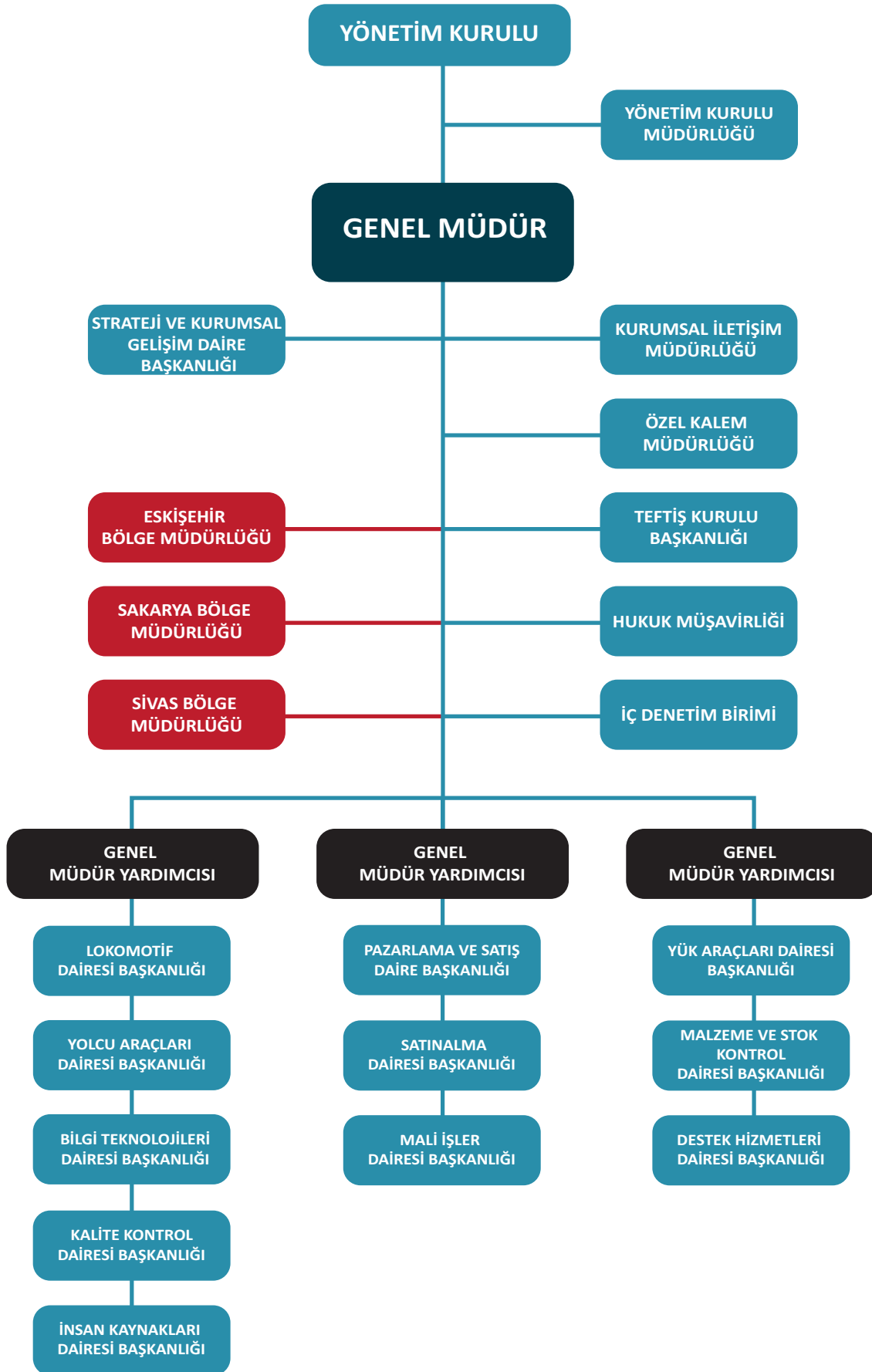
Genel Müdür	Selim KOÇBAY
Genel Müdür Yardımcısı	Murat DURKAN
Genel Müdür Yardımcısı	Yusuf ALDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı	Atanur KARADAĞ

TÜRASAŞ'ın sevk ve idaresi, Yönetim Kurulu Başkanı ve dört üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve üç Genel Müdür Yardımcısından oluşan üst yönetim tarafından yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Genel Müdür Selim KOÇBAY yürütmektedir.

Genel Müdürlüğümüzün merkez teşkilatı 12 Daire Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği'nden oluşmaktadır. Genel Müdürlüğümüzde;

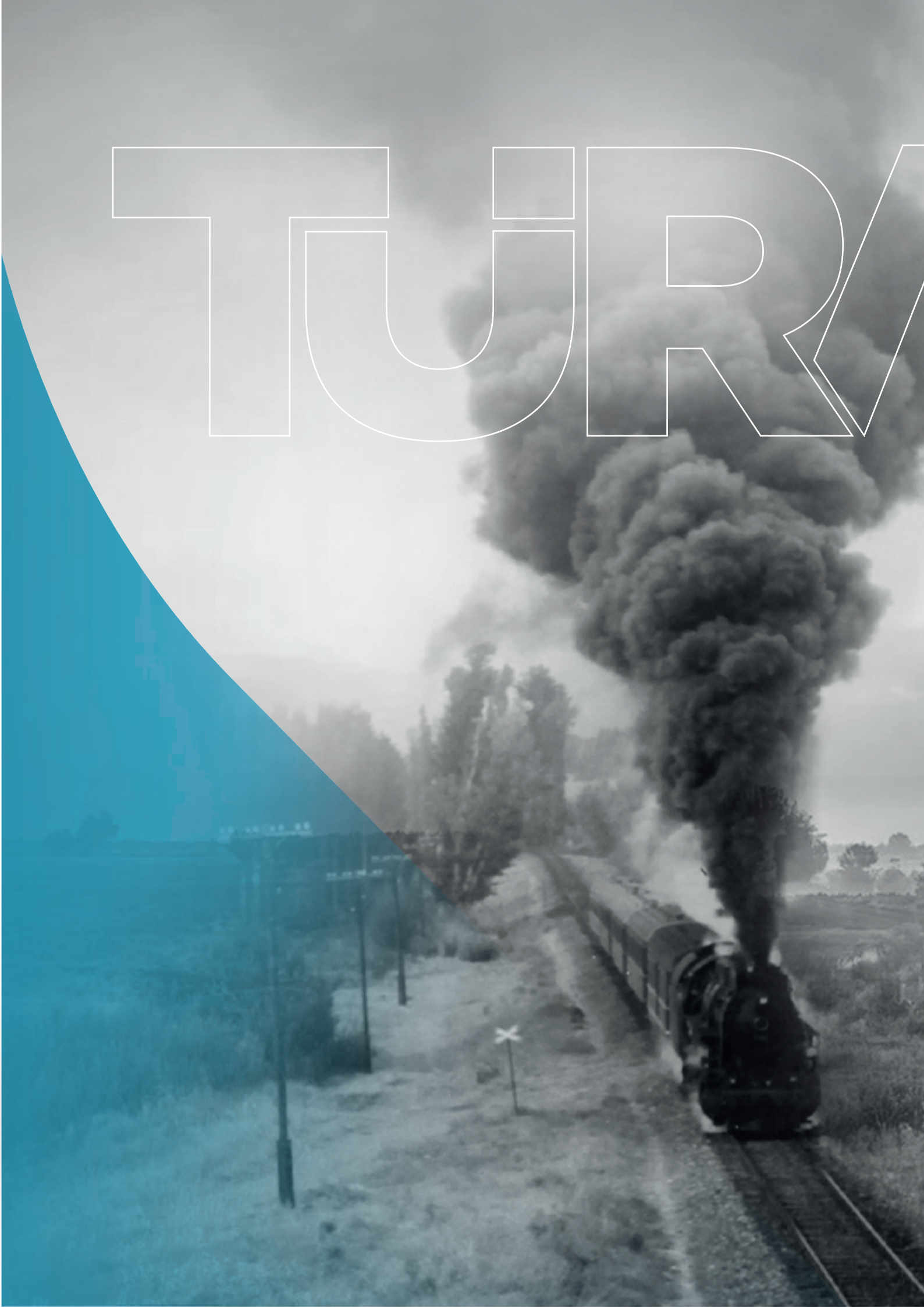
- Strateji ve Kurumsal Gelişim Dairesi ve Bölge Müdürlükleri Genel Müdür'e,
 - İnsan Kaynakları Dairesi, Bilgi Teknolojileri Dairesi, Lokomotif Dairesi, Yolcu Araçları Dairesi ve Kalite Kontrol Dairesi bir Genel Müdür Yardımcısı'na,
 - Yük Araçları Dairesi, Malzeme ve Stok Kontrol Dairesi ve Destek Hizmetleri Dairesi bir Genel Müdür Yardımcısı'na,
 - Pazarlama ve Satış Dairesi, Satınalma Dairesi ve Mali İşler Dairesi bir Genel Müdür Yardımcısı'na,
- bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

2.5. ORGANİZASYON YAPISI



Şekil 1- Organizasyon Şeması

TURV



MSAS

03

KURUMSAL TARİHÇE

3. KURUMSAL TARİHÇE

04/03/2020 tarihli 31058 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün üç bağlı ortaklığı olan Eskişehir'de Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. (TÜLOMSAŞ), Sakarya'da Türkiye Vagon Sanayi A.Ş. (TÜVASAŞ) ve Sivas'ta Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi A.Ş. (TÜDEMSAŞ)'ın birleştirilmesi suretiyle T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak, iktisadi devlet teşekkülü statüsünde ve merkezi Ankara olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş. (TÜRASAŞ) nin kurulması kararlaştırılmıştır. Anılan kararlar, TÜRASAŞ'ın ticaret siciline tescil tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliklerinin sona ereceği karara bağlanmıştır.

TÜRASAŞ'ın ana statüsü 03/06/2020 tarihli resmi gazetede 2603 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulmuş ve Ticaret Siciline kaydı tamamlanarak 30/07/2020 tarihi itibarıyla tescil edildiği 5/8/2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 30/07/2020 tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliği sona ermiş olup söz konusu tarih itibarıyla TÜRASAŞ olarak tescillenmiştir.

TÜRASAŞ'ın kuruluş amacı;

Raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması,

Amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirmesi,

Amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarını herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmesi,

olarak belirlenmiştir.

TÜRASAŞ; üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi ile yaklaşık 3500 yetişmiş insan gücü ile toplam 400 bin m² kapalı alanda milli ve yerli teknolojiler üreten tesislerle, ülkemizin raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.



3.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ



Kuruluşu 1894 yılına uzanan Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde değişik tiplerde lokomotif, lokomotif ana alt komponentleri, çeşitli tipte yük vagonları ile demiryolu bakım araçlarının üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

1894 yılında Anadolu-Bağdat Demiryolu Hattının inşası sırasında Bakım ve Onarım Atölyesi olarak Almanlar tarafından kurulmuştur.

1924 yılında TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü bünyesine katılmıştır. 1924 yılından itibaren geçirdiği yapısal ve hukuki değişikliklerle birlikte süratle gelişme kaydederek, 1962 yılında boji yük vagonlarının, 1968 yılında Dizel Manevra Lokomotiflerinin; 1971 yılında DE 24000 tipi, 1986 yılında DE 11000 tipi, 1987 yılında DE 22000 tipi lokomotifin yanı sıra Kar Küreme Makineleri, 1988 yılında E 43000 tipi Elektrikli Anahat Lokomotifi, 1994 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 7000 tipi Manevra Lokomotifi, 1999 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 9500 tipi Manevra Lokomotifi, 2000 yılında Kapalı Kayar Yan Duvarlı Yük Vagonlarının imalatı, 2001-2004 yıllarında DH 10000 ve DH 12000 tipi Dizel Hidrolik Anahat ve Manevra Lokomotiflerinin üretimi ve yurt dışına ihracı, 2003-2011 yılları arasında 87 adet DE 33000 tipi lokomotifin üretimi sağlanmıştır.

1997 yılında kamuda bir ilk olarak ISO 9001 standardının sertifikalandırılması gerçekleştirilmiştir.

2009-2010 yıllarında tramvay modernizasyonu çalışmalarına başlanmış, Kaynak Eğitim ve Teknoloji Merkezi faaliyete geçirilmiştir.

2011-2012 yıllarında UK & Avrupa Platformu Lokomotif imalatı tamamlanıp teslim edilmiştir.

2013 Yılında E 68000 Tipi Yeni Nesil Elektrikli Lokomotif üretimine başlanmıştır. 2014-2015 Yıllarında 72 adet E 68000 Yeni Nesil Elektrikli ve 30 adet DE 36000 tipi Dizel Elektrikli Lokomotif üretimi yapılmıştır.



2015 Yılında İlk Milli Elektrikli Lokomotif E 1000 tamamlanmıştır. 2015 yılından itibaren TSI Sertifikalı Yük Vagonlarının seri üretimleri başlamıştır.

2018 Yılında Denizcilik Sektörüne yönelik olarak üretilen Dizel Jeneratör Setleri Van Gölü Feribotlarında kullanılmaya başlanmıştır.

2019 Yılında Yerli ve Milli Lokomotif DE 10000 Tipi Manevra Lokomotifi Eurasia Rail Fuarı'nda sergilenmiş, 2020 yılında DE 6000 ve DE 10000 tipi lokomotiflerin seri üretimi gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında Eskişehir 5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinin prototip üretimi tamamlanmıştır. Lokomotifin seri üretimine başlanmıştır.

Halen 183.700 m² kapalı alan olmak üzere toplam 540.000 m² alan içinde yılda 45 adet lokomotif, 400 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 120 adet lokomotif, 255 adet yük vagonu onarım kapasitesi bulunmaktadır.

TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü tecrübesi ve bilgi birikimiyle ülkemizin demiryolu araçlarının ve bunlara ait alt komponentlerin (çeşitli tipte dizel elektrikli, dizel hidrolik ve elektrikli lokomotif, yük vagonu, demiryolu bakım aracı, dizel motor, cer motoru vb.) üretim, bakım ve onarım ihtiyaçlarını karşılayarak sektörde önemli bir misyonu yerine getirmektedir.

3.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

TURASAS SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

25 Ekim 1951 tarihinde “Vagon Tamir Atölyesi” adıyla faaliyete başlayan Sakarya Bölge Müdürlüğü’nde tren setleri, yolcu vagonları ve banliyö araçlarının üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

1961 yılından itibaren Adapazarı Demiryolu Fabrikasına (ADF) dönüştürülmüş ve 1962 yılında ilk vagon üretilmiştir. 1971 yılında Pakistan ve Bangladeş’e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir.

1975 yılında “Adapazarı Vagon Sanayi Müessesesi” (ADVAS) adını alan tesislerde uluslararası standartlarda RIC tipi yolcu vagonlarının üretimine geçilmiştir.

1998 yılında TVS 2000 tipi lüks yolcu vagonu imalatını başarı ile tamamlamıştır. TCDD’ye yaptığı üretimlerin yanı sıra 2001 yılında SIEMENS ile yapılan işbirliği çerçevesinde, Bursa Büyükşehir Belediyesi’nin hafif raylı taşıt filosunun montaj ve işletmeye alma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2003–2009 döneminde % 90 yerlilik oranıyla yolcu vagonu üretilmeye başlanmıştır.

Irak Demiryolları için 2005 yılında imalatına başlanan jeneratör vagonlar, 2006 yılında teslim edilmiştir.

Hyundai/Rotem ile ortak üretim çerçevesinde; 2008 ve 2009 yıllarında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin Taksim–Yenikapı arasında işleteceği 28 set metro aracı ile TCDD’nin 25 set elektrikli tren seti (banliyö) araçlarının, 2010 yılında da Marmaray Projesi için 275 aracın imalatına başlanmıştır.

2010 yılında Avrupa demiryollarında kullanılacak çok gerilimli enerji besleme ünitesi (UIC gerilimli konvertör) imal edilerek, yol şartlarında denemeleri yapılmıştır.



2012-2013 yıllarında AB bölgesine ilk defa TSI sertifikalı 30 adet yataklı tip yolcu vagonu imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir. 2010-2013 yılları arasında 84 araçtan oluşan Dizel Motorlu Tren Seti (DMU) projesi ve imalatı yapılmıştır. 2014 yılında Irak Demiryolları için 14 adet TVS 2000 tip yolcu vagonu ihraç edilmiştir. 2015-2018 yılları arasında 124 araçtan oluşan Dizel Motorlu Set (DMU) Projesi ve imalatı yapılmıştır.

2014 yılında TSI standartlarına uygun alüminyum gövdeli Milli Elektrikli Tren Setlerinin (160 km/sa) tasarım ve üretim çalışmaları başlatılmış ve 2020 yılında prototip setler tamamlanmıştır. 2024 yılında TSI sertifikasyon süreçleri de tamamlanarak 1 setin TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye teslimi gerçekleştirilmiştir.

Milli Elektrikli Tren Seti projesi ile birlikte ülkemizin şehirlerarası ulaşım ihtiyacını karşılamak amacıyla 225 km/sa hıza sahip Milli Hızlı Tren Seti Projesinde tasarım ve prototip üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Kent içi ulaşım ihtiyacını karşılamak amacıyla Hafif Raylı Sistem Araçları tasarım ve prototip üretimi projesi kapsamında Milli Banliyö Aracı Projesi ile Gaziantep Büyükşehir Belediye'si için 4 araçtan oluşan toplam 8 set Banliyö Aracı projesi sürdürülmektedir.

Halen 110.000 m² si kapalı alan olmak üzere toplam 359.073 m² alan içinde yılda 75 yolcu taşıyan raylı araç ve 200 alüminyum gövde imalatı ile 500 araç bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır.

TÜRASAS Sakarya Bölge Müdürlüğü, sahip olduğu bilgi birikimini, tecrübesini ve altyapı imkânlarını daha da verimli kullanarak, ihtiyaç duyulan yüksek hızlı tren setlerinin, elektrikli tren setlerinin, metro ve hafif raylı sistem araçlarının yerli ve milli olarak üretilmesine yönelik faaliyetlerin planlanmasına ağırlık vermiştir.

3.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ



TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün kullanmakta olduğu buharlı lokomotif ve yük vagonlarının onarımını

yapmak üzere, 1939 yılında “Sivas Cer Atölyesi” adı altında faaliyete başlayan Sivas Bölge Müdürlüğü’nde çeşitli tiplerde yük vagonunun üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

Demiryolu ulaşımındaki gelişmeler ve yurt ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda bina, tezgâh ve tesis bakımından geliştirilerek onarım işleri yanında,

1953 yılından itibaren yük vagonu yapımına başlamış ve 1958 yılında da adı “Sivas Demiryolu Fabrikaları” olarak değiştirilmiştir.

SİDEMAS Müessesesi 28/3/1986 tarihinde Bakanlar Kurulunun 86/10527 Sayılı Kararı ile Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ) unvanı ile TCDD Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklığı olarak teşkilatlandırılmıştır.

Teknik alt yapısı, bilgi birikimi ve iş tecrübesi ile aynı yıl içerisinde 3-4 farklı tipte vagonu üretilmekte olup kuruluşundan bugüne kadar 40 farklı tipte toplam 22.989 yük vagonu üretilmiştir.

Muhtelif tiplerde 356.400 adet yük vagonunun onarımı yapılmıştır.

Bünyesinde Vagon Üretim Fabrikası, Vagon Onarım Fabrikası, Metal İşleri İmalat Fabrikası mevcut olup dördüncü

fabrika olarak Boji İmalat Fabrikası 2024 yılı içerisinde faaliyete başlamıştır. Boji Üretim Fabrikasında kapasite artışı da sağlanacak ,ulusal ve uluslararası standartlara uygun, farklı fren sistemi ve tiplerinde; H tip Boji, Klasik Boji, Ls(s)od1, Tekerlek Takımı.. vb. ürünlerin imalat ve montaj faaliyetleri sürdürülecektir.



TSI (Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnameleri) ve ECM (Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi gibi teknik düzenlemelere uyumluluk bağlamında alt yapı oluşturulmuş, gerekli sistem ve ürün belgelendirme çalışmaları yapılmıştır. Bugüne kadar 5 tip vagonun (Rgns, Sgns, Zacens, Talns ve Sggmrs) TSI şartlarına göre belgelendirmesi ve üretimi (toplam 1800 vagon) gerçekleştirilmiştir.

Demiryolu sektöründeki çeken-çekilen araçlarda yerlilik ve millilik projesi kapsamında 600 adet Milli Yük Vagonunun üretimi (90 feetlik Konteyner Taşıma Vagonu) gerçekleştirilmiş olup, hem yurt içi hem de yurt dışı pazarda büyük ilgi ve talep görmüştür.

Ülkemizin 2023 demiryolu hedefleri arasında yer alan “yük vagonlarının üretimi, bakım-onarım ve revizyonunda özel sektör payının artırılması” hedefi doğrultusunda, özel sektörle paydaşlık esasına dayalı işbirliklerinin oluşturulması ve alt yükleniciler ile birlikte bölgede demiryolu yan sanayisinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Halen 110.000 m² si kapalı alan olmak üzere toplam 418.000 m² alan içinde yılda 600 adet uluslararası standartlara uygun, değişik tip ve özellikte yük vagonu üretimi ve 2700 adet yük vagonu bakım/onarım/revizyon kapasitesi bulunmaktadır.

TÜRASAS Sivas Bölge Müdürlüğü’nde Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Standartlarında ve TSI’a (Technical Specification for Interoperability - Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartları) uygun muhtelif tiplerde yük vagonlarının üretimi gerçekleştirilmekte, ECM (Entity in Charge of Maintenance-Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi Bakım Temini Fonksiyonu çerçevesinde yük vagonlarının bakım-onarımı ve revizyonları da yapılmaktadır.

TURK



MSAS

04

İNSAN KAYNAKLARI

4. İNSAN KAYNAKLARI

• Personel Sayısı ve Dağılımı

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde 31/12/2024 tarihi itibarıyla 3.411 personel bulunmaktadır. Personelimizin 189'u kadrolu memur, 997'si sözleşmeli personel, 2.225'i ise daimi işçidir.

PERSONEL SAYISI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
GENEL MÜDÜRLÜK	18	22	144	145	0	0	162	167
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ								
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	79	77	326	317	840	808	1245	1202
Sakarya Bölge Müdürlüğü	59	52	328	321	626	625	1013	998
Sivas Bölge Müdürlüğü	39	38	213	214	663	792	915	1044
GENEL TOPLAM	195	189	1011	997	2129	2225	3335	3411

Tablo 1: Personel Sayısı Dağılımı

Personelin %27'inin hizmet süresi 10-15 yıllarının arasında yoğunlaşmıştır.

HİZMET YILI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
0 - 5	8	14	268	214	210	537	486	765
5 - 10	9	8	270	297	536	331	815	636
10 - 15	27	19	180	208	437	692	644	919
15 - 20	30	36	50	64	47	44	127	144
20 - 25	21	14	23	18	46	10	90	42
25 ve üzeri	100	98	220	196	853	611	1173	905
TOPLAM	195	189	1011	997	2129	2225	3335	3411

Tablo 2: Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

Cinsiyete göre personel dağılımına bakıldığında, toplam personelin %7'si kadın ve %93'si erkek olup, memur personelin %19'u kadın ve %81'i erkektir.

CİNSİYET	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Erkek	175	171	810	794	2110	2203	3095	3168
Kadın	20	18	201	203	19	22	240	243
TOPLAM	195	189	1011	997	2129	2225	3335	3411

Tablo 3: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personelin %32'si, 30-40 yaş aralığında yoğunlaşmıştır. Memur personelin %42'si 30-40 yaş aralığında, işçi personelin ise %27'si 30-40 yaş aralığında yoğunluk göstermektedir.

YAŞ ARALIĞI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
0 - 20	0	0	0	0	0	34	0	34
20 - 30	2	2	116	92	277	532	395	626
30 - 40	10	13	472	484	556	605	1038	1102
40 - 50	59	56	210	219	618	483	887	758
50 - 60	85	85	136	145	677	564	898	794
60 üzeri	39	33	77	57	1	7	117	97
TOPLAM	195	189	1011	997	2129	2225	3335	3411

Tablo 4: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Personelin eğitim düzeyine göre dağılımında, memur personelin %10'u yüksek lisans, %70'i lisans mezunu iken 5 personel doktora mezunudur. İşçi personelin ise %2'si lisans, %7'si ön lisans, %88'i lise, %3'ü ortaokul ve ilkokul mezunudur.

EĞİTİM	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Okur - Yazar	0	0	0	0	0	0	0	0
İlköğretim	0	0	19	13	188	70	207	83
Lise	1	0	80	68	1735	1956	1816	2024
Yüksekokul	9	5	157	152	166	162	332	319
Lisans	140	142	680	687	40	37	860	866
Yüksek Lisans	43	40	72	74	0	0	115	114
Doktora	2	2	3	3	0	0	5	5
TOPLAM	195	189	1011	997	2129	2225	3335	3411

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

2024 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil ve diğer nedenlerle 440 kişi Kuruludan ayrılırken; statü değişikliği, açıktan atama, askerlik dönüşü ve diğer nedenlerle 512 kişinin ataması yapılmıştır.

TURK



ASAS

05

SEKTÖRE BAKIŞ



5. SEKTÖRE BAKIŞ

Raylı sistem araçları sektörü, dünya genelinde sürdürülebilir ulaşım politikalarının merkezinde yer almaktadır. Küresel ölçekte yaşanan hızlı şehirleşme, çevresel kaygılar ve enerji verimliliği hedefleri, ülkeleri daha çevreci, ekonomik ve güvenli ulaşım çözümleri arayışına yönlendirmiştir. Bu doğrultuda demiryolları, gerek şehirlerarası uzun mesafeli taşımacılıkta gerekse kent içi toplu ulaşımında ön plana çıkan stratejik bir alternatif haline gelmiştir. Sektörün temel bileşeni olan raylı sistem araçları ise bu dönüşümün itici gücünü oluşturmaktadır. Son teknolojilerle donatılmış elektrikli tren setleri, metro ve tramvay sistemleri ile yük taşımacılığına yönelik modern lokomotif ve vagonlar, bu yeni dönemin taşıyıcı unsurları olarak öne çıkmaktadır.

2024 yılı itibarıyla yaklaşık 80 milyar dolar büyüklüğe ulaşan küresel raylı sistem araç pazarı, yıllık ortalama %6'dan fazla büyüme göstermekte olup, 2030 yılına kadar 115 milyar doları aşması beklenmektedir. Özellikle yüksek hızlı trenler, enerji verimliliği sağlayan elektrikli lokomotifler ve dijital teknolojilerle donatılmış şehir içi raylı sistem araçları bu büyümenin temel dinamikleri arasında yer almaktadır. Avrupa ve Asya-Pasifik bölgelerinde yoğunlaşan büyük ölçekli demiryolu yatırımları, sektörün küresel ölçekteki ivmesini desteklemektedir. Aynı zamanda dijitalleşme, akıllı ulaşım sistemleri ve yolcu konforunu artıran yeni nesil teknolojiler, sektördeki rekabeti bilgi ve teknoloji temelli hale getirmiştir.

	2024	2030	Yıllık Ortalama Büyüme Oranı (2024–2030)
Küresel Raylı Sistem Aracı Pazarı (USD)	80 milyar \$	115 milyar \$	%6,4
Yüksek Hızlı Tren Talebi (adet/yıl)	320 adet	500 adet	%7,4
Metro/Tramvay Aracı Talebi (adet/yıl)	4.200 adet	6000 adet	%6,5
Elektrikli Lokomotif Talebi (adet/yıl)	1.800 adet	2800 adet	%5,8

Tablo 6: Raylı Sistem Aracı Pazarının Genel Görünümü (2024-2030)

* UNIFE Global Rail Market Study, Statista 2024

Türkiye ise bu küresel eğilimlere paralel olarak demiryolu yatırımlarına öncelik veren ülkeler arasında yer almaktadır. Hızla artan nüfus, kentleşme oranı ve ulaşım ihtiyacı karşısında demiryolu sistemlerinin önemi daha da artarken, ulaştırma politikalarında raylı sistemlerin stratejik önceliği açıkça hissedilmektedir. Özellikle kent içi ulaşımında metro, tramvay ve banliyö sistemlerine olan talep giderek büyümekte, şehirlerarası yolcu taşımacılığında ise yüksek hızlı trenler ön plana çıkmaktadır. Türkiye'nin mevcut raylı sistem araç filosunun büyük bölümü teknolojik olarak yenilenmeye ihtiyaç duymakta olup, bu da kısa ve orta vadede önemli bir araç talebini beraberinde getirmektedir. Bu ihtiyacın önemli bir kısmı, yerli üretimle karşılanması hedefiyle planlanmakta, böylece hem ekonomik katma değer sağlanmakta hem de dışa bağımlılık azaltılmaktadır.

ARAÇ TÜRÜ	MEVCUT MİKTAR	2035 YILI TAHMİNİ İHTİYAÇ
Yüksek Hızlı Tren Seti	31	81
Elektrikli Tren Seti	3	74
Banliyö Tren Seti	111	75
Lokomotif	654	932
Yolcu Vagonu	728	67
Yük Vagonu	21.458	21.095

Tablo 7: 2035 Yılına Kadar Anahat ve Banliyö Demiryolu Aracı İhtiyacı

* Türkiye Raylı Sistem Araçları Envanterinin Oluşturulması, Raylı Sistemler Alanında Kamu-Özel Sektör Kabiliyetlerinin Tespiti, Kuruluş Bazında Talep ve İhtiyaç Analizi Projesi – İhtiyaç Analizi Raporu

İL	METRO	HAFİF METRO	TRAMVAY ARACI	FÜNİKÜLER	TOPLAM
İstanbul	1346	272	43	2	1663
İzmir	276		26		302
Adana	60		6		66
Bursa		68			68
Gaziantep		16	20		36
Konya		240	110		350
Kayseri			11		11
Kocaeli	36		24		60
Samsun			10		10
Antalya			42		42
Eskişehir			52		52
Diyarbakır			38		38
Hatay			2		2
Mersin	76				76
Sakarya			20		20
Trabzon			14		14
TOPLAM	1794	596	418	2	2810

Tablo 8: 2035 Yılına Kadar Şehir İçi Hafif Raylı Sistem Araçları İhtiyaç Analizi

* Türkiye Raylı Sistem Araçları Envanterinin Oluşturulması, Raylı Sistemler Alanında Kamu-Özel Sektör Kabiliyetlerinin Tespiti, Kuruluş Bazında Talep ve İhtiyaç Analizi Projesi – İhtiyaç Analizi Raporu

Bu bağlamda TÜRASAŞ, Türkiye'nin raylı sistem araçları alanındaki en yetkin ve en büyük üreticisi olarak, ülkemizin ihtiyaç duyduğu tüm raylı araçların tasarımı, üretimi ve test süreçlerini yerli imkânlarla gerçekleştirme kapasitesine sahiptir. Üç ayrı bölgeye yayılmış modern üretim tesisleri, nitelikli insan kaynağı ve güçlü mühendislik altyapısıyla TÜRASAŞ, sadece bir üretici değil, aynı zamanda sektöre yön veren bir teknoloji geliştirme merkezi niteliğindedir. Özellikle son yıllarda hayata geçirilen milli projelerle bu misyon daha da somut hale gelmiştir.

Bunların başında Milli Elektrikli Tren Seti gelmektedir. 160 kilometre hıza ulaşabilen bu modern tren seti, şehirlerarası yolcu taşımacılığında kullanılmak üzere tasarlanmıştır. Alüminyum gövdesi, yüksek yolcu konforu ve enerji verimli sistemleriyle ön plana çıkmaktadır. Bu projeden kazanılan bilgi birikimiyle tasarlanan, saatte 225 kilometre hıza ulaşacak Milli Hızlı Tren Seti için de prototip çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. Türkiye'nin ilk yerli hızlı treni olacak bu proje, geleceğin demiryollarına atılan önemli bir adım niteliğindedir.

Lokomotif tarafında ise E5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi, 5.000 kw gücüyle hem yük hem de yolcu taşımacılığında kullanılabilir. TSI standartlarına uygun olarak geliştirilen bu araç, Türkiye'de bu güç segmentinde yerli olarak üretilmiş ilk lokomotif. Öte yandan, CoCo Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu projesiyle dizel-elektrikli/elektrikli lokomotif alternatifleri geliştirilmektedir.

Şehir içi ulaşımda da TÜRASAŞ imzası taşıyan projeler bulunmaktadır. Özellikle Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile imzalanan GAZİRAY Projesi kapsamında geliştirilen tren setleri, kent içi ulaşımda yerli üretimin gücünü bir kez daha ortaya koymuştur. Bu araçlar hem çevreci hem de yüksek konforlu ulaşım imkânı sunmaktadır.

Yük taşımacılığı için de çeşitli vagon tipleri üretilmektedir. Cevher, platform, sarnıç vb. tiplerde vagonlar, sanayi ve lojistik sektörlerinin ihtiyaçlarını cevap vermeye yönelik olarak üretilmektedir. Üstelik bu vagonlar uluslararası standartlara uygundur.

Tüm bu araçların yanı sıra, TÜRASAŞ kendi bünyesinde raylı sistem araçlarında kullanılan kritik bileşenleri de üretebilmektedir. Bunların arasında cer motorları, kontrol üniteleri ve araç içi haberleşme sistemleri yer almaktadır. Örneğin; trenlerin beyni olarak tanımlanan TCMS yani Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi, tamamen TÜRASAŞ mühendisliğiyle geliştirilmekte ve aktif olarak araçlara entegre edilmektedir. Geleceğe yönelik yapılan tüm bu çalışmalar, Türkiye'nin raylı sistemler konusundaki vizyonunu somutlaştırmakta ve ulusal sanayinin rekabet gücünü artırmaktadır. TÜRASAŞ, raylı sistem araçları üretiminde edindiği bilgi, deneyim ve mühendislik gücüyle, yalnızca bugünün değil, yarının da teknolojisini inşa etmeye kararlılıkla devam etmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, ülkemizin demiryolu taşımacılığındaki gelişim sürecinde önemli bir aktör olmaya devam edecek; yerli üretim kabiliyetlerini ileriye taşıyarak küresel pazarlarda da etkinliğini artıracaktır.

TURV



MSAS

06 ŞİRKET FAALİYETLERİ

6. ŞİRKET FAALİYETLERİ

Raylı Sistem Araçları Sektöründe bugüne kadar uluslararası standartlarda;

- Dizel ve Elektrikli Tren Setleri,
- Yeni Nesil Lokomotifler,
- Yük ve Yolcu Vagonları,
- Dizel Motor ve Cer Motoru

gibi ana ve alt ürünleri üreten TÜRASAŞ'ın en önemli vizyonel hedefi sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmak; ürünlerinin katma değerini artırmak ve Ar-Ge ağırlıklı bir şirket olmaktır. Öncelikli hedefimiz demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak, ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri de milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek, her türlü raylı sistem aracının bakım, onarım ve revizyonunu yapmaktır.

6.1. ÜRÜNLERİMİZ

6.1.1. TREN SETİ

➤ **YENİ NESİL MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ (160 km/sa)**



<<< *Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti* >>>

160 km/sa hızında Milli Elektrikli Tren Seti Üretimi Projesinde tasarım ve prototip üretimi tamamlanmış ve 5 araç konfigürasyonlu ilk 2 prototip set ile 1. seri set hizmete sunulmuştur. Seri imalat kapsamında diğer setlerin montaj çalışmaları devam etmektedir. 2025-2026 yıllarında toplamda 22 set üretilerek yolcu taşımacılığının önemli bir ihtiyacı karşılanacaktır.

➤ **MİLLİ HIZLI TREN SETİ (225 km/sa)**



<<< *Milli Hızlı Tren Seti* >>>

Ülkemizin raylı sistem teknolojisinin geliştirilmesi, yurt dışına bağımlılığın azaltılması ve ihracat potansiyelinin oluşturulması amacıyla Yeni Nesil Milli Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında geliştirilen altyapı ve bilgi birikimi kullanılarak Milli Hızlı Tren Seti Projesi'nin ülkemize kazandırılması hedeflenmiştir. 225 km/sa işletme hızında ve 8 araçtan oluşacak Milli Hızlı Tren Seti, ikisi engelli olmak üzere 584 yolcu kapasitesine sahip olacaktır. Araç üretiminde kritik rol oynayan Cer Sistemi ve TCMS, yerli ve milli imkânlarla, yerli firmalar iş birliğiyle TÜRASAŞ markası altında geliştirilecek ve üretilecektir. 2024 yılında tasarım çalışmalarının %90'ı tamamlanarak prototip üretim çalışmaları başlamıştır. 2026-2028 yılları arasında toplamda 14 setin üretimi planlanmaktadır.

➤ **MİLLİ BANLİYÖ TREN SETİ**



««« Milli Banliyö Tren Seti »»»

İthalatın önünü kapatarak yurt içi banliyö araç ihtiyacını yerli imkânlarla karşılamak, araçların tek tip üretilerek bakım ve onarım kolaylığını sağlamak ve ihracat yaparak ülkemiz ekonomisine katkı sunmak amacı ile 2021 yılında Milli Banliyö Projesi çalışmaları başlatılmıştır. Proje kapsamında tasarlanıp üretilen her bir dizi 4 araçlı, 1000 yolcu kapasiteli ve iki sürücü kabinli olacaktır. Talebe binaen farklı konfigürasyonlarda da tasarlanabilecektir. Projede tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.

Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi kapsamında üretilen araçlar tasarım, teknik özellik ve kullanım amacı yönünden Gaziray Banliyö Araçları ile benzerlik taşıdığından, Milli Banliyö Elektrikli Tren Seti Projesi çıktıları Gaziray Projesinde de kullanılmaktadır. Söz konusu proje kapsamında toplamda 8 setin, 2025 yılı içerisinde Gaziantep Büyükşehir Belediyesine teslim edilmesi planlanmaktadır.



6.1.2. LOKOMOTİF

➤ ESKİŞEHİR 5000 TİPİ MİLLİ ELEKTRİKLİ ANAHAT LOKOMOTİFİ GELİŞTİRİLMESİ



<<< Eskişehir 5000 Tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi >>>

Anahat yük ve yolcu taşıma ihtiyaçlarını karşılayacak modern AC sürüş sistemine sahip ve 5 MW gücünde, 140 km/sa hıza sahip ve TSI gerekliliklerine uygun bir Elektrikli Lokomotifin tasarımı ve üretimi yapılmaktadır. Proje kapsamında, dünyada sadece gelişmiş ülkelerin sahip olduğu ve raylı araç sektöründe katma değeri en yüksek bileşenlerden olan Cer Konverteri, Cer Motoru, Cer Kontrol Ünitesi, Merkezi Kontrol Ünitesi, Cer Trafosu, Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) gibi birimler yerli ve milli olarak tasarlanarak üretilmektedir.

6.1.3. YOLCU VAGONU



<<< TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu >>>



<<< TSI Sertifikasyonlu VIP Yolcu Vagonu >>>

TCDD Taşımacılık A.Ş için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde 43 adet TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu ve 6 adet VIP Tipi TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu üretilecektir. 43 adet TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonu imalatına başlanmış olup, komponent teminleri de imalat sürecine paralel olarak devam etmektedir. 6 adet VIP Tipi TSI Sertifikasyonlu Yataklı Yolcu Vagonunda iç tasarım süreçleri ve buna bağlı komponent teminleri devam etmektedir.

6.1.4. YÜK VAGONU

TÜRASAS müşteri taleplerine uygun olarak Avrupa Birliği standartlarında, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip %100 yerli tasarım ve % 95 yerlilik oranı ile çeşitli tiplerde yük vagonu ve alt komponentlerinin üretimi faaliyetlerini yürütmektedir.

➤ 90' SGGMRS TİPİ KONTEYNER TAŞIMA VAGONU



<<< 90' Sggmrs Tipi Konteyner Taşıma Vagonu >>>

TÜRASAS, Türkiye'nin TSI sertifikalı ilk yeni nesil milli vagonu unvanını taşıyan Sggmrs 90' Konteyner Taşıma Vagonu ile ulusal ve uluslararası pazarda daha hafif darı ile daha fazla yük taşımaya olanak sunmaktadır. Sggmrs vagonu darasının hafifliği nedeniyle %15 oranında daha fazla yük taşıma kapasitesi sayesinde daha düşük maliyet avantajına sahiptir. 2024 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 320 adet Sggmrs Tipi Vagon imalatı tamamlanarak teslimatları yapılmıştır. 2025-2026 yıllarında toplamda 380 adet üretilmesi planlanmaktadır.

➤ RILNSS TİPİ YÜK VAGONU



<<< Rilnss Tipi Yük Vagonu >>>

2024 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 150 adet Rilnss Vagonu imalatı tamamlanarak teslimatları yapılmıştır. Seri üretime devam edilmektedir. 2025-2026 yıllarında toplamda 450 adet üretilmesi planlanmaktadır.

➤ 40' SGMMNS(S) TİPİ VE 80' SGGRS(S) TİPİ KONTEYNER TAŞIMA VAGONLARI



<<< 40' Sgmmns(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu >>>



<<< 80' Sggrs(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu >>>

Gerek ulusal gerekse uluslararası pazarda yük vagonu ve özellikle intermodal yük vagonu talebinde görülen artışı karşılamak amacıyla son birkaç yılda Avrupalı lojistik firmaları ile yapılan sipariş görüşmelerinde en fazla talep gören vagon tiplerinden biri 80' Sggrs(s) ve 40' Sgmmns(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu olmuştur. Bu talebe istinaden TÜRASAŞ Eskişehir ve Sivas Bölge Müdürlükleri'nde 40' ve 80' Konteyner Taşıma Vagonu projeleri başarıyla tamamlanmış olup protokol kapsamında yer alan siparişlerin seri üretim faaliyetleri devam etmektedir. 2024 yılında 148 adet 80 lik vagon üretilmiş olup 2025-2026 yıllarında toplamda 202 adet 80' Sggrs(s) tipi, 200 adet 40' Sgmmns(s) tipi Konteyner Taşıma Vagonu üretilmesi planlanmaktadır.

➤ **YANGIN SÖNDÜRME VE KURTARMA VAGONU PROJESİ**



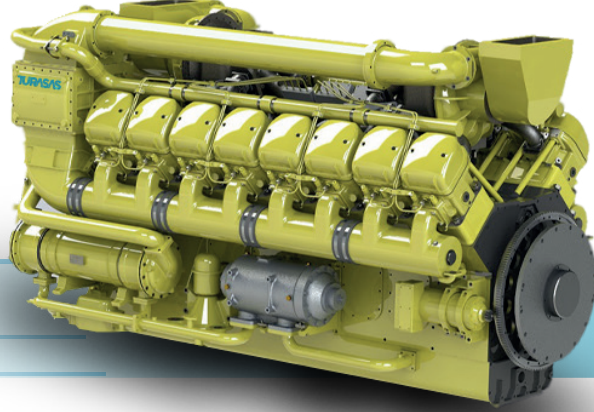
<<< Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu >>>

Yangın Söndürme ve Kurtarma Vagonu Projesi 2022 yılında başarıyla tamamlanmış ve TCDD Taşımacılık A.Ş. ye teslim edilmiştir. Protokol kapsamında yer alan sipariş için seri üretim çalışmalarına başlanmıştır. 2024 yılında TCDD Taşımacılık A.Ş. için 1 adet Yangın Söndürme Vagonu imalatı tamamlanarak teslimatı yapılmıştır. 2025-2026 yıllarında toplamda 5 adet üretilmesi planlanmaktadır.



6.1.5. MOTOR

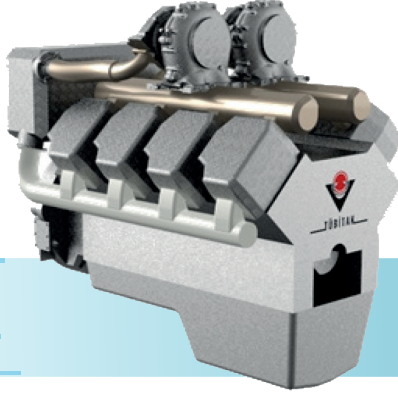
➤ **TLM16V185 TİPİ AĞIR DİZEL MOTOR MODERNİZASYONU PROJESİ**



<<< TLM16V185 Tipi Dizel Motor >>>

Proje kapsamında TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından kullanılmakta olan DE 24000 tipi Dizel Elektrikli lokomotiflerin dizel motoru olan TLM16V185 tipi dizel motorların modernize edilerek spesifik yakıt tüketimi ve diğer performans değerlerinin yerli imkânlar ile iyileştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik, üretim ve montaj çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde test çalışmalarına başlanmış olup test, kalibrasyon ve haritalandırma çalışmalarına devam edilmektedir. Üretim ve montaj aşaması tamamlanan dizel motor dinamometre testlerine hazır hale getirilmiştir. Test hücresi uygun duruma geldiğinde dizel motor hücreye alınacak ve proje paydaşlarıyla beraber testlere başlanacaktır. Testlerde proje hedeflerini sağlamak amacıyla kalibrasyon çalışmaları yürütülecektir. Kalibrasyon testleri sonrasında tam yükte dayanım testleri yapılacaktır. Testlerin başarılı olması durumunda dizel motor lokomotifte montaj edilerek lokomotif testleri ve yol testlerine geçilecektir.

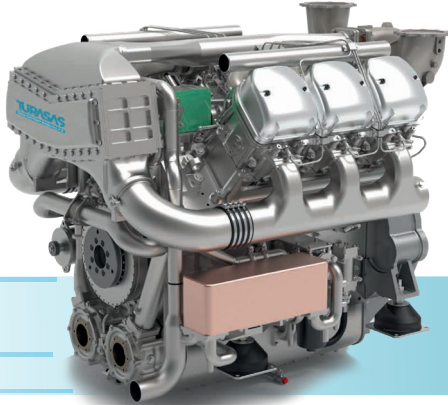
➤ **ÖZGÜN MOTOR PROJESİ**



◀◀ V81200HP Özgün Motor ▶▶

Lisans hakları ülkemize ait, 8 silindirli, en fazla 200 g/kwh özgül yakıt tüketimine sahip, en az 1200 hp gücünde özgün bir motorun tasarım ve üretim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özgün Motor Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde tasarım, tedarik ve üretim çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde montaj çalışmaları tamamlanan motorda test çalışmalarına başlanmış olup motor tam yük haritalandırılması yapılmaktadır. Motor montajlanmış ve çalışır durumdadır. Dinamometre testlerinde motor tam güce ulaşmıştır. Yakıt emisyonlarının düşürülmesi için çalışmalar devam etmektedir.

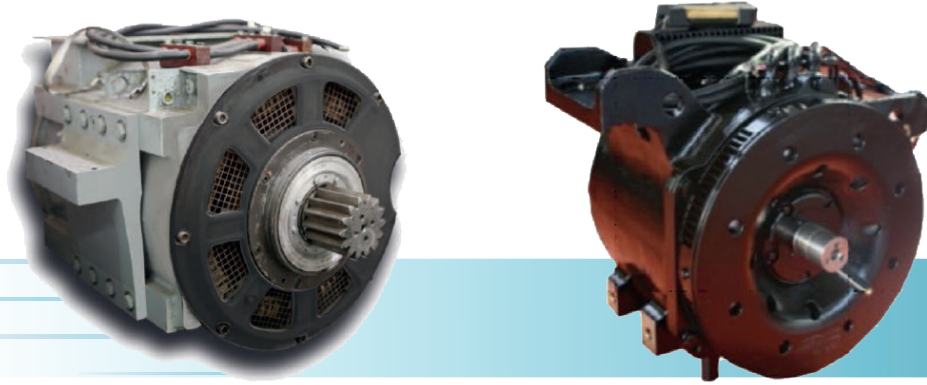
➤ **TLM6V185 TİPİ DİZEL MOTOR**



◀◀ TLM6V185 Tipi Dizel Motor ▶▶

TLM6V185 Tipi Dizel Motor tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Projede mevcut dizel motor baz alınarak 6 silindirli ve 850 HP gücünde bir adet prototip motor üretilmiş ve testleri başarı ile tamamlanmıştır. Bu motor ülkemizde bu tipte üretilen ilk Milli Motor olma özelliğini taşımaktadır. Yüzde 85 yerli oranına sahip yeni motorun savunma sanayii araçları ve manevra lokomotiflerinde kullanılması ve ticarileştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Karbon ayak izinin ve emisyon değerlerinin düşürülmesine yönelik CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) ile çalışan motor çalışmaları devam etmektedir.

➤ CER MOTORU



<<< Cer Motoru >>>

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde Lokomotif ve Banliyö Setlerinin Cer Motoru üretimi ve onarımı gerçekleştirilmektedir. Alternatif Akım (AC) teknolojisine sahip cer motorlarının yerli üretimi de Eskişehir Bölge Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir. 1.28 MW gücünde cer motor tasarımı tamamlanarak üretimine başlanmıştır. Eskişehir 5000 tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifinde bu yerli cer motorları kullanılmaktadır.

6.1.6. BOJİ

Y25 Ls(s)d TİPİ H BOJİ VE Y25 Ls(s)od TİPİ BOJİ PROJELERİ



<<< Boji >>>

Yük vagonlarında en çok tercih edilen boji tipi olan H tipi boji; dara, imalat, bakım kolaylığı ve maliyet avantajları sunmasının yanı sıra Türkiye’de ilk defa ‘ss rejimli’ (120 km/h hızda işletmeye uygun) H boji piyasaya sunulmuş olacaktır. H boji 3 (üç) farklı fren sistemine uygun şekilde tasarlanmış olup bu sayede tek bir proje ile üç ayrı boji sertifikası elde edilmiş olacaktır. Kurplu yollara uyumlu olan Y25 Ls(s)od tipi boji projesi ile tekerlek-ray aşınmalarının azaltılarak teker ömrünün artması ve ray ömründe iyileşmenin sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, Y25 Ls(s)od tipi boji yola uyumu sayesinde tekerlek tırmanması sebebiyle oluşan deray riskini de minimuma indirmektedir.

6.1.7. AKÜLÜ MANEVRA ARACI



<<< Akülü Manevra Aracı >>>

Demiryolu liman işletmeleri ve benzeri tesislerdeki taşımacılık hizmetlerinde hem karayolunda, hem demiryolunda manevra hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere şarj edilebilir akü ile beslenen elektrik motorlu, 350 tona kadar olan yükleri itme ve çekme kabiliyeti bulunan Akülü Manevra Aracı yerli ve milli imkânlarla tasarlanarak üretilmiştir. Bu projeden elde edilen bilgi birikimi ve tecrübe ile daha yüksek tonlar için kullanılacak 700 ton kapasiteli akülü manevra aracı projesi çalışmalarına başlanmıştır. 2024 yılı içerisinde 1 adet prototip araç üretilmiş olup TCDD Taşımacılık A.Ş. ye teslim edilmiştir. 2025 yılı içerisinde 6 adet akülü manevra aracının TCDD Taşımacılık A.Ş. ye teslim edilmesi planlanmaktadır.

6.2. PROJELERİMİZ

6.2.1. DEVAM EDEN PROJELERİMİZ

➤ CO-CO AKS TERTİBATINA SAHİP MİLLİ LOKOMOTİF PLATFORMU



◀◀ Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif ▶▶

Son yıllarda demiryolu sektöründeki ürün çeşitliliğinin artması ve artan proje sayısına bağlı olarak meydana gelen karmaşıklık, beraberinde yüksek üretim maliyeti ve uzun termin süreleri gibi bir takım sorunları çözmek adına lokomotif üreticilerinin platform tabanlı ürün geliştirme sistemleri sayesinde ürün ailesi oluşturdukları gözlemlenmektedir. Bu kapsamda platform tabanlı bir ürün geliştirmek amacıyla 2021 yılında “Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Geliştirilmesi Projesi” başlatılmıştır. Proje kapsamında ülkemizin ihtiyacı olan enerji modlarına göre TSI sertifikasına sahip Co-Co Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu geliştirilecektir. Proje sonunda ortak platform üzerine farklı enerji tiplerinde lokomotif inşa edilebilecektir. Proje kapsamında tasarlanacak ve üretilecek olan lokomotifler yurt içine ve yurt dışına satışı yapılabilir bir lokomotif ailesi oluşturacaktır. Proje kapsamında tasarım çalışmalarına başlanmış olup konsept tasarım ve ön tasarım tamamlanmıştır. 3 farklı tahrik sistemine sahip lokomotif tiplerinin konsept ve ön tasarımları tamamlanmıştır. Detay tasarımına devam edilecek enerji modları seçilmiştir.

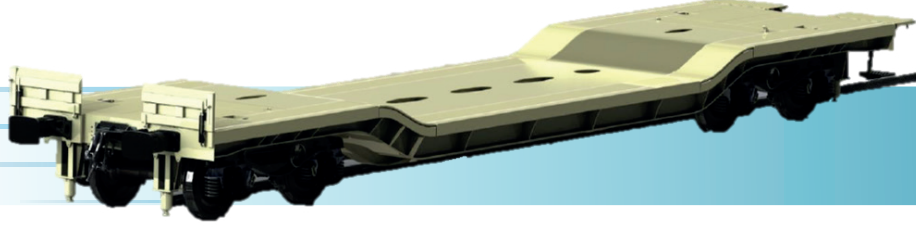
➤ **MİLLİ METRO ARACI**



<<< Milli Metro Tren Seti >>>

Belediyelerin metro araç ihtiyaçlarını yerli imkânlarla karşılayarak dışa bağımlılığı azaltmak, araçların tek tip üretilerek bakım ve onarım kolaylığı sağlamak ve ihracat yaparak ülkemiz ekonomisine katkı sunmak amacı ile Milli Metro Projesi çalışmaları başlatılmıştır. Tam otomatik (GoA4) sürücüsüz olarak tasarlanacak Milli Metro Tren Seti 90 km/sa Tasarım Hızı 80 km/sa İşletme Hızına sahip olacaktır. Her bir set 4 araçlı, 1000 Yolcu (%15 Oturan Yolcu) kapasitesine sahip olacaktır. 2025 yılında tasarım çalışmalarına başlanacaktır.

➤ **UAİS ÖZEL TİP ASKERİ ARAÇ TAŞIMA VAGONU**



<<< Askeri Araç Taşıma Vagonu >>>

Ülkemizde savunma sanayi bünyesinde kullanılmakta olan askeri araçlar mevcut durumda genel itibariyle karayolları ile taşınmaktadır. Karayolu ulaşımında zaman zaman hava muhalefetiyle karşılaşmakta ve zaman zaman güvenlik açıkları oluşabilmektedir. Yeni geliştirilen askeri araçların gabari ölçüleri karayolu ile taşınmaya elverişli değildir. Demiryolu ulaşımının karayoluna göre daha güvenli ve düşük maliyetli olması bunun yanında her türlü hava koşullarında ulaşımın sağlanabilmesi ve gabari sınırlarının daha geniş olması göz önünde bulundurulduğunda, askeri araçların demiryolu ile taşınmasının daha verimli olacağı değerlendirilmektedir. UAİS Özel Tip Askeri Taşıma Vagonu Projesi, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan askeri araçların her türlü hava şartlarında planlandığı gibi ve hızlı bir şekilde demiryolu ağının ulaşabildiği noktalara lojistiğinin sağlanması amacıyla başlatılmış bir projedir. Prototip üretimi ve sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanmış olup protokol kapsamında yer alan siparişler için seri üretim faaliyetleri devam etmektedir. 2025-2026 yıllarında toplamda 100 adet üretilmesi planlanmaktadır.

➤ **SDGGMRS TİPİ TIR DORSESİ TAŞIMA VAGONU**



<<< Sdggmrs Tipi Tır Dorsesi Taşıma Vagonu >>>

Globalleşme ile beraber ticari faaliyetler alanında uzun mesafeler kat eden dünyanın taşımacılık alanındaki talebini karşılamakta günden güne zorlanan şirketler ve devletler maliyetlerinin nispeten düşük olması dolayısıyla demiryolu ağına yönelimini giderek artırmıştır. Bu durum gerek ulusal, gerekse uluslararası pazarda yük vagonu ve özellikle intermodal yük vagonu talebinde artış göstermiştir. Bu kapsamda son birkaç yılda Avrupalı lojistik firmalarıyla yapılan sipariş görüşmelerinde en fazla talep gören vagon tiplerinden birinin Tır Dorsesi Taşıma Vagonu olduğu görülmüş ve projenin bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir. Mevcut durumda Tır Dorsesi Taşıma Vagonu tasarımı tamamlanıp FEM analizi yapılmıştır. Prototip üretimin tamamlanmasından sonra TSI sertifikasyonu kapsamında testler gerçekleştirilecektir. 2025-2027 yılları arasında toplamda 100 adet üretilmesi planlanmaktadır.

➤ **ZAGS TİPİ LPG TAŞIMA VAGONU**



<<< Zags Tipi LPG Taşıma Vagonu >>>

Konsept tasarımı tamamlandı. Test basıncı 27 barı, RID (Demiryolu Taşımacılığı Tehlikeli Eşyanın Demiryolu ile Uluslararası Taşınmasına İlişkin Yönetmelik) ve TSI standardına uygun şekilde tasarlanmıştır. Konsept tasarımı tamamlanan projenin FEM analizi yapılarak tasarım doğrulanmıştır. Talep olması halinde prototip aracın üretimine yönelik çalışmalara başlanacaktır.

6.2.2.YENİ TESİS PROJELERİMİZ

➤ **ESKİŞEHİR MİLLİ LOKOMOTİF ÜRETİM FABRİKASI**



Eskişehir Bölge Müdürlüğünde yürütülen Eskişehir 5000 projesi kapsamında 2035 yılına kadar devam eden yoğun siparişlerden dolayı üretim kapasitesi artışı için yerleşke içerisinde yeni montaj fabrikası ile test fabrikası kurulması planlanmaktadır.

➤ **SAKARYA MİLLİ ELEKTRİKLİ HIZLI TREN ÜRETİM FABRİKASI**



Sakarya Bölge Müdürlüğünde devam eden 8 araçlı Milli Elektrikli Tren (225 km/sa) projesi setlerinin 8 aracının da aynı anda üretilmesi ve testlerinin yapılması için kurulması planlanmaktadır.

➤ **ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ KURULUMU**



Sakarya Bölge Müdürlüğünde projenin hayata geçirilmesiyle birlikte santral yaklaşık 3.352.486 kwh/yıl elektrik enerjisi üreterek yıllık enerji ihtiyacının ortalama %90,60'ı, Sivas Bölge Müdürlüğünde ise yaklaşık olarak 5.850.000 kwh/yıl elektrik enerjisi üreterek yıllık enerji ihtiyacının ortalama %89,57'si karşılanacaktır.

6.3. BAKIM, ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

6.3.1. TREN SETİ

TCDD için Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde Elektrikli Tren Setlerinin (E23000, E32000, E64000) ve Dizel Tren Setlerinin (MT15000, MT15400) periyodik bakımları ve arıza onarımları yapılmaktadır.

- 2024 yılında 15 tren setinin bakım, onarım ve revizyonu gerçekleştirilmiştir.



<<< MT15400 Dizel Tren Seti >>>



<<< Marmaray >>>

6.3.2. LOKOMOTİF

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde TCDD Taşımacılık A.Ş. ve özel sektör firmalarına ait Dizel Elektrikli, Elektrikli, Dizel Hidrolik Manevra ve Anahat lokomotiflerinin bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

- 2024 yılında 63 adet lokomotifin bakım, onarım ve revizyonu gerçekleştirilmiştir.



<<< E68000 Tipi Lokomotif >>>



<<< DE24000 Tipi Lokomotif >>>

6.3.3. YOLCU VAGONU

TCDD Taşımacılık A.Ş. için Sakarya Bölge Müdürlüğünde üretilen yolcu vagonlarının (TVS 2000, RIC Tipi, M ve K serisi) ve jeneratör vagonlarının periyodik (2, 4, 8 yıllık) bakımları ve arıza onarımları yapılmaktadır.

- 2024 yılında 186 adet yolcu vagonunun revizyonu gerçekleştirilmiştir.



<<< TVS 2000 Serisi Lüks Yolcu Vagonu >>>



<<< Jeneratör Vagon >>>

6.3.4. YÜK VAGONU

TÜRASAŞ çeşitli tiplerdeki yük vagonlarının bakımı, onarımı, revizyonu ile bu vagonlara ait tadilat işleri ile yedek parça onarım işlerini yerine getirmektedir.

- 2024 yılında 13 adet yük vagonunun onarımı, 2549 adet yük vagonunun revizyonu, 45 adet de hasar tamiri olmak üzere toplamda 2607 adet bakım, onarım ve revizyon yapılmıştır.
- 75 adet Ks vagonunun Kgs vagonuna dönüşüm tadilatı yapılmıştır.
- MSB'ye 2 adet sarnıçlı yük vagonunun bakımı, onarımı ve revizyonu yapılmıştır. Üçüncü şahıslara yapılan onarımlar ile; 2024 yılı içerisinde toplam 2609 adet vagonun bakım, onarım ve revizyon yapılmıştır.

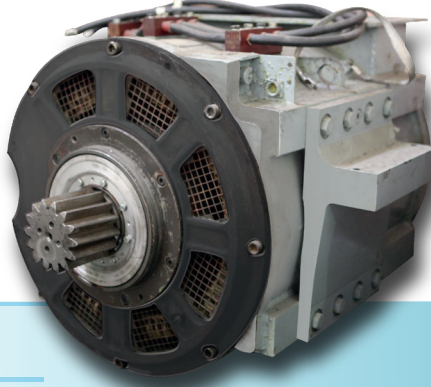


<<< Rgns Tipi Konteyner Taşıma Vagonu >>>

6.3.5. MOTOR

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde çeşitli tiplerde dizel ve cer motorlarının bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

- 2024 yılında 143 adet cer motoru onarımı, 1 adet dizel motor onarımı gerçekleştirilmiştir.



<<< AC Cer Motoru >>>

TURV



MSAS

07

**İŞ PROGRAMI
GERÇEKLEŞMELERİ**

7. İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ

İŞ PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ		BÖLGE	BİRİM	2023 YILI	2024 YILI
ÜRETİM İŞLERİ	MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ (160 KM/SA) İMALATI	Sakarya	Set	2	1
	RİLNSS TİPİ VAGON İMALATI (TSİ'LI)	Eskişehir	Adet	50	150
	SGGMRS 90' TİPİ VAGON İMALATI	Sivas	Adet	30	320
	SGGRS 80' TİPİ YÜK VAGON İMALATI	Eskişehir	Adet	0	148
	AKÜLÜ MANEVRA ARACI İMALATI	Eskişehir	Adet	0	1
	YANGIN SÖNDÜRME VAGONU İMALATI	Eskişehir	Adet	0	1
BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ	TREN SETLERİ BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	MT 15400 TİPİ DİZEL TREN SETİ SINIRLI REVİZYONU	Sakarya	Set	5	5
	MT 15000 TİPİ DİZEL TREN SETİ GENEL REVİZYONU	Sakarya	Set	1	1
	E 23000 GENEL BAKIM (GENEL REVİZYON)	Sakarya	Set	0	3
	E 32000 TİPİ ELEKTRİKLİ VEYA MARMARAY TREN SETLERİNİN BOJİLERİNE AİT AĞIR BAKIMI (6 YILLIK) İLE GENEL BAKIMI VE HASAR TAMİRİ	Sakarya	Set	0	6
	E 23000 BOJİ BAKIMI	Sakarya	Adet	0	6
	LOKOMOTİF BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	DE-E ANAHAT LOKOMOTİFİ REVİZYONU (SINIRLI, GENEL VE E2 REVİZYONU)	Eskişehir	Adet	38	48
	DE-E-DH TİPİ LOKOMOTİFLER HASAR ONARIMI	Eskişehir	Adet	2	1
	MANEVRA LOKOMOTİFLERİ SAATLİK BAKIM	Eskişehir	Adet	5	1
	DE-DH VE E TİPİ LOKOMOTİFLER ARIZA ONARIMI	Eskişehir	Adet	7	12
	DE 11000 TİPİ LOKOMOTİF MODERNİZASYONU (24000 SAATLİK BAKIM DAHİL)	Eskişehir	Adet	3	1
	ANAHAT LOKOMOTİFLERİ KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	Eskişehir	Loko'luk	1	0
	E 68000 TİPİ LOKOMOTİF YARI OTOMATİK KOŞUM TAKIMI MONTAJI	Eskişehir	Loko'luk	0	2
	ANAHAT LOKOMOTİFLERİN ALT SİSTEM, MONTAJ- DEMONTAJ - KABLAJ - TAMİR İŞLERİ	Eskişehir	Adet	16	10
	DE TİPİ LOKOMOTİFLERİN MARKİZ MODERNİZASYONU / YENİLENMESİ	Eskişehir	Adet	4	0
	E 43000 TİPİ LOKOMOTİF TRANSFORMATÖR TAMİRİ	Eskişehir	Adet	0	2
	YOLCU VAGONU REVİZYON İŞLERİ				
	KLİMALİ YOLCU VAGONU V1/V2 REVİZYONU	Sakarya	Adet	183	169
	JENERATÖR VAGONU V1/V2 REVİZYONU	Sakarya	Adet	17	17
	RIC VAGONU REVİZYONU	Sakarya	Adet	5	0
	YÜK VAGONU BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ				
	MUHTELİF TİPTE YÜK VAGONU BAKIM/ ONARIM VE REVİZYONU (2-4-6 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	1917	2562
DİĞER İŞLER	LOKOMOTİF KOMPONENTLERİ ONARIM İŞLERİ				
	DİZEL LOKOMOTİF MOTORU ONARIMI	Eskişehir	Adet	5	1
	MUHTELİF KOMPONENT ONARIMI	Eskişehir	Adet	50	52
	BOJİ ONARIMI (CER MOTORLU-CER MOTORSUZ)	Eskişehir	Adet	8	2
	CER MOTOR ONARIMI	Eskişehir	Adet	200	143
	LOKOMOTİF TEKERLEK YENİLENMESİ	Eskişehir	Adet	140	127
	DE 33000 TİPİ LOKOMOTİF TURBOKOMPRESÖR REVİZYONU (768000 KM BAKIM)/ ARIZA ONARIMI	Eskişehir	Adet	0	14
	LOKOMOTİF/VAGON TEKERLEK VE GÖVDE BAKIM, ONARIM VE DEĞİŞİM İŞLERİ				
	MUHTELİF ÇAPLARDA LOKOMOTİF VE VAGON TEKERLEK ONARIMI	Eskişehir	Adet	259	490
	ÇEŞİTLİ TİPLERDE TEKERLEK VE GÖVDE DEĞİŞİMLERİ İLE BAKIM ONARIM İŞLERİ	Sakarya	Adet	107	108
	KONTEYNER VAGONUNA DÖNÜŞÜM TADİLATI (Ks'den Kgs'ye)				
	KGS VAGONU (2 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	216	75
III. ŞAHİS İŞLERİ	III. ŞAHİS İŞLERİ				
	SARNIÇ VAGONU (4 DİNGİLLİ)	Sivas	Adet	2	2

Tablo 9: İş Programı Gerçekleşmeleri

TÜRA



ASAS

08 YATIRIM FAALİYETLERİ

8. YATIRIM FAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğümüzün 2024 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan projelerimiz için toplam yatırım tutarı 1.632.397.000 TL'dir. Yıl içerisindeki revize bütçe 1.778.818.652 TL' dir. Yıl sonu itibariyle toplamda 1.107.339.417 TL harcama yapılmış ve % 62 oranında parasal gerçekleşme sağlanmıştır.

SIRA NO	PROJE NO	PROJENİN ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2024 REVİZE PROG. (TL)	2024 REVİZE GERÇ. (TL)	2024 REVİZE GERÇ. (%)
1	2024C28-220354	İDAME VE YENİLEME	2024-2024	233.522.324	286.690.032	256.583.307	89
2	2021C28-166934	MİLLİ DEMİRYOLU ARAÇLARI TASARIMI	2021-2026	278.344.288	190.530.470	159.191.798	84
3	2021C28-167108	RAYLI SİSTEM ARAÇLARI PROTOTİP ÜRETİM	2021-2026	769.023.391	949.425.703	573.877.818	60
4	2023C28-207699	BOJİ FABRİKASI KURULUMU	2023-2024	135.501.997	65.701.997	65.685.441	100
5	2023C28-207693	TEZGÂH TEMİNİ	2023-2025	68.004.000	15.358.450	15.353.442	100
6	2024C28-221657	TESİS İNŞASI VE MODERNİZASYONU	2024-2027	43.001.000	222.862.000	590.000	0,3
7	2021C28-185955	KURUMSAL VARLIK YÖNETİM SİSTEMİ	2021-2025	30.000.000	41.500.000	33.568.609	81
8	2024D00-221730	ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ KURULUMU	2024-2025	75.000.000	6.750.000	2.489.000	37
TOPLAM				1.632.397.000	1.778.818.652	1.107.339.417	62

Tablo 10: Yatırım Programı Gerçekleşmeleri

TUR



MSAS

09

DİĞER FAALİYETLER

9. DİĞER FAALİYETLER

9.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ

EĞİTİM FAALİYETLERİ	2024 YILI	
	AÇILAN EĞİTİM	KATILIMCI SAYISI
Ankara Genel Müdürlüğü	38	1.527
1. Kurum İçi	20	1.356
2. Kurum Dışı	18	171
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	135	4.522
1. Kurum İçi	131	4.518
2. Kurum Dışı	4	4
Sakarya Bölge Müdürlüğü	65	1.414
1. Kurum İçi	45	1.168
2. Kurum Dışı	20	246
Sivas Bölge Müdürlüğü	57	2.869
1. Kurum İçi	54	2.865
2. Kurum Dışı	3	4
TOPLAM	295	10.332

Tablo 11: Eğitim Faaliyetleri

TÜRASAŞ bünyesinde kurum içi 250, kurum dışı 45 olmak üzere toplam 295 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Kurum içi eğitimlerine toplam 9.907 kişi, kurum dışı eğitimlerine toplam 425 kişi katılım sağlamıştır.

9.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizde iş süreçlerinin hızlı ve güvenli şekilde yürütülmesi, bilgiye zamanında, doğru ve tam olarak ulaşılması amacı ile gerekli yazılım, donanım ve alt yapı bazında teknolojik alt yapı oluşturulmuş olup günün koşullarına ve ihtiyaçlara göre teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulamaya alınması da sağlanmaktadır. Şirketimizde halen Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerini de kapsayacak şekilde kurumsal bilgi sistemleri altyapısının oluşturulmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Şirketimizin Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde entegre olarak çalışan Elektronik Belge Yönetim Sistemi, bilgisayarların merkezden yönetilmesi amacıyla Active Directory, kurum kaynaklarını yönetmek amacıyla ERP, personellerin giriş çıkış bilgilerini izlemek amacıyla PDKS, ağ güvenliğini sağlamak amacıyla güvenlik duvarı hizmeti, sanal ortamda yapılan hareketlerin kaydı için yerel ağ loglama yazılımı, zararlı yazılımlardan korunmak amacıyla virüs programı, sanal bilgisayarlar ve sanal bilgisayarların yedeklenmesi için sanallaştırma, yedekleme programı, E-posta trafiğinin etkin olarak yürütülmesi için E-posta yazılımı, E-postalarda spam'ı engellemek amacıyla E-posta gateway yazılımı, KVKK yönetim yazılımı, personel bilgileri yönetimi için insan kaynakları ve bordro yazılımı, ağ cihazları yönetimi ve sıkılaştırma yazılımı,

dosya barındırma ve paylaşım yazılımı, veri sızıntısı önleme yazılımı, teknolojik varlıkların yönetimi yazılımı, demirbaş varlıkların yönetimi yazılımı, yapılan işler ve yaklaşık maliyet hesaplama yazılı, teknik çizimler için çizim programlar ve iş sağlığı yazılımı lisanlı olarak kullanılmaktadır.

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerindeki mevcut teknoloji ve bilişim sistemleriyle amaçlanan, merkez ve bölgeler arasındaki iletişim altyapısının kesintisiz ve güvenli bir şekilde devam ettirilmesi için tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli yazılım, donanım ve hizmetlerin temin edilmesi, güvenlik tedbirlerinin alınması, süreçler dâhilinde bulunan iyileştirme potansiyellerinin tespit edilerek güncel teknolojik imkânlar doğrultusunda uygulamaların sisteme dâhil edilmesi, teknolojik inovasyonla üretim ve hizmet faaliyetlerine katkı sağlanmasıdır.

Bölgelerdeki ERP yazılımlarını tekilleştirmek amacı ile yeni bir ortak veri tabanı (Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi) yazılımı için Ocak 2025 döneminden itibaren Eskişehir Bölge Müdürlüğünde canlıya geçilmiştir. Sivas Bölge Müdürlüğü de benzer şekilde 10 Mart 2025 tarihinden itibaren Kurumumuz KKYS Proje Ekibi ve Canias Proje Danışmanları tarafından canlı geçiş çalışmalarına başlanması planlanmıştır. Sivas Bölge Müdürlüğü bünyesinde gerçekleşecek olan çalışma sonrasında Sakarya Bölge Müdürlüğünde çalışmalara başlanacaktır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında uygulamalara devam edilmektedir. Kablolulu ve kablolu ağ yönetiminin merkezileştirilmesi çalışmalarına devam etmektedir. Bölge Müdürlüklerimizde mevcut kamera altyapı iyileştirilmesi sağlanmış ve kapsamı genişletilmiştir. Mevcut kurumsal web site yenileme ve güncelleme hizmeti alınmış olup çalışmalar devam etmektedir. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (BİGR) kapsamında oluşturulan tüm verilerin BİGDES (Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Sistemi) üzerinden girişi sağlanmıştır. Siber Güvenlik kapsamında Güvenlik, Sızma ve Doğrulama Test Hizmeti alınmış ve çalışmalar tamamlanmıştır.

9.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

2024 yılında Bölge Müdürlüklerinde meydana gelen iş kazaları ve kayıp gün sayıları bir önceki yıla ait değerlerle kıyaslanarak tabloda gösterilmiştir:

İŞ KAZALARI	2023		2024						Fark		Fark (%)	
			İlk 6 Ay		Son 6 Ay		Toplam					
	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	43	403	25	222	26	450	51	672	8	269	+18	+66
Sakarya Bölge Müdürlüğü	26	233	19	54	10	94	29	148	6	-85	+12	-37
Sivas Bölge Müdürlüğü	28	417	13	65	20	111	33	176	5	-241	+18	-267
GENEL TOPLAM	97	1.053	57	341	56	655	113	996	19	-57	+48	-238

Tablo 12: İş Kazaları

2024 yılında Bölge Müdürlüklerinde toplam 113 iş kazası ve bu iş kazalarından kaynaklı 996 işgünü kaybı yaşanmıştır. 2023 yılına kıyasla iş kazası sayısında 19 adetlik artış yaşanmış, iş günü kaybında ise 57 günlük azalış gerçekleşmiştir. Dolayısıyla iş kazaları sayısı bir önceki yıla kıyasla % 48 artarken, kayıp günler ise bir önceki yıla kıyasla yaklaşık % 238 oranında azalmıştır.

9.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizin organizasyonel yapısı kapsamında İç Kontrol Sisteminin kurulması ile ilgili birimler oluşturulmuş olup buna yönelik faaliyetlerin planlanarak uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

9.5. SERTİFİKASYON FAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğümüz müşteri odaklılık ve sürekli iyileştirme felsefesi ile kaliteyi ve müşteri memnuniyetini daha yukarı taşımak amacıyla yönetim sistemlerini uygulamakta, ürünlerin uluslararası standartlarda üretilmesine ve sertifikasyon çalışmalarına büyük önem vermektedir. Üretilen tüm ürünlerimizde ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğun belgelendirmesi yapılmaktadır.

Tüm Bölge Müdürlüklerinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile ECM Bakımdan Sorumlu Birim ve Bakım Fonksiyonu Uygunluk belgeleri mevcut olup kaynaklı imalata yönelik olarak ise TS EN 15085-2 ve TS EN 3834-2 standartlarının uygulanmasına devam edilmektedir. Bölge Müdürlüklerimizde mevcut yönetim sistemlerinin entegrasyonu ve IRIS Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı temini için çalışmalar devam etmektedir.

Genel Müdürlük Merkezi kapsamında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikası temin edilmiştir. Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı kapsamında ise ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.

Avrupa Birliği Karşılıklı İşletilebilirlik Şartları (TSI) kapsamında mevcut ürün belgelerine ilave olarak Milli Hızlı Tren ve Eskişehir 5000 Elektrikli Lokomotif Projelerinde de TSI sertifikasyonu için çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda TSI sertifikasına sahip ürünlerin de seri üretimine devam edilmektedir. Günümüze kadar Milli Elektrikli Tren Seti, DE 36000 Tipi Lokomotif, Sggmrs 90' Konteyner Vagonu, Zacens Tipi Sarnıç Vagonu, Talns Tipi Kapalı Cevher Vagonu, Sgns Tipi Platform Vagon, Rgns Tipi Konteyner Vagonu, Sgmmns 40' Tipi Konteyner Vagonu, Sgmmns/ss 45' Tipi Konteyner Vagonu, Rilnss Tipi Tenteli Vagon, Eanoss Tipi Yüksek Kenarlı Vagon tipleri ile bu yük vagonlarında kullanılan Y25 Tipi Bojiler (Y25 L(s)sd1-K, Y25 Lsd(f)-KC1, Y25 Lsdi(f)-KC1, Ls(s) od tipi boji) TSI Sertifikalı olarak üretilmiştir. TSI Sertifikasına sahip ürünler NoBo tarafından gerçekleştirilen düzenli denetimler ile TSI kalitesini muhafaza etmektedir. Projesi devam edip sertifikasyon çalışmaları başlatılan yük vagonları, Sggrs(s) tipi 80' konteyner vagonu, Uais Özel Tip Askeri Araç Taşıma Vagonu (Tank Taşıma Vagonu), Sdggmrs Tipi Tır Dorsesi Taşıma Vagonu ve H tipi boji de bulunmaktadır.

TURV



MSAS

10

MALİ DURUM

10. MALİ DURUM

10.1.BİLANÇO

AKTİF	31.12.2023		31.12.2024		FARK (+/-)
	TL	(%)	TL	(%)	(31.12.2023-31.12.2024)
I-DÖNEN VARLIKLAR					
A-HAZIR DEĞERLER	592.498.095	4,7	315.379.127	1,2	-277.118.968
B-MENKUL KIYMETLER		0,0		0,0	0
C-TİCARİ ALACAKLAR	209.020.931	1,7	4.013.763.355	15,3	3.804.742.424
D-DİĞER ALACAKLAR	48.103.028	0,4	77.135.073	0,3	29.032.045
E-STOKLAR	8.078.735.386	64,0	15.815.067.211	60,1	7.736.331.825
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETİ		0,0		0,0	0
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	31.451.419	0,2	61.721.464	0,2	30.270.045
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.048.031.895	8,3	1.780.385.556	6,8	732.353.661
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	10.007.840.754	79,3	22.063.451.786	83,9	12.055.611.032
II-DURAN VARLIKLAR					0
A-TİCARİ ALACAKLAR	3.889.524	0,0	7.564.078	0,0	3.674.554
B-DİĞER ALACAKLAR		-	120.264	-	120.264
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		-		-	0
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.004.893.201	8,0	1.451.872.409	5,5	446.979.208
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	439.424.131	3,5	736.461.741	2,8	297.037.611
F-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		-		-	0
G-GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	1.162.279.795	9,2	2.041.329.432	7,8	879.049.637
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,0		0,0	0
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	2.610.486.651	20,7	4.237.347.924	16,1	1.626.861.274
AKTİF TOPLAMI	12.618.327.405	100	26.300.799.710	100	13.682.472.305

PASİF	31.12.2023		31.12.2024		FARK (+/-)
	TL	(%)	TL	(%)	(31.12.2023-31.12.2024)
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR					
A-MALİ BORÇLAR	585.879.225	5,0	378.956.001	1,4	-206.923.224
B-TİCARİ BORÇLAR	1.770.514.093	15,2	1.638.135.644	6,2	-132.378.449
C-DİĞER BORÇLAR	29.426.032	0,3	68.361.061	0,3	38.935.029
D-ALINAN AVANSLAR	5.026.743.194	43,1	9.962.210.836	37,9	4.935.467.642
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ.		0,0		0,0	0
F-ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	96.907.352	0,8	179.572.116	0,7	82.664.764
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.643.448	0,0	2.923.450	0,0	1.280.002
H-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAKUKLARI	156.386.238	1,3	220.980.084	0,8	64.593.846
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,0		0,0	0
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	7.667.499.582	65,8	12.451.139.192	47,3	4.783.639.610
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR					0
A-MALİ BORÇLAR		-		-	0
B-TİCARİ BORÇLAR		-		-	0
C-DİĞER BORÇLAR		-		-	0
D-ALINAN AVANSLAR		0,0		0,0	0
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	21.332.413	0,0	25.462.065	0,1	4.129.652
F-GELECEK YILA AİT GELİR VE GİDER TAHAK.	10.111.056	0,1	240.401.277	0,9	230.290.221
G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,0		0,0	0
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	31.443.469	0,3	265.863.342	1,0	234.419.873
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	7.698.943.051	61,0	12.717.002.534	48,4	5.018.059.483
III-ÖZ KAYNAKLAR					0
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		0,0		0,0	0
1-SERMAYE	7.500.000.000	59,4	23.450.000.000	46,0	15.950.000.000
2-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)	-3.256.664.883	-25,8	-12.137.714.231	-23,8	-8.881.049.348
3-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	4.649.554.988	36,8	2.744.181.040	5,4	-1.905.373.948
4-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMSUZ FARKLARI		0,0		-	0
ÖDENMİŞ SERMAYE TOPLAMI	8.892.890.105	70,5	14.056.466.808	27,6	5.163.576.703
B-SERMAYE YEDEKLERİ		-		-	0
C-KÂR YEDEKLERİ	109.023.860	0,9	175.618.169	0,7	66.594.309
D-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	19.434.825	0,2		0,0	-19.434.825
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		0,0	-386.749.414	-1,5	-386.749.414
F-DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	-4.101.964.436	-32,5	-261.538.388	-1,0	3.840.426.048
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	4.919.384.354	39,0	13.583.797.175	51,6	8.664.412.821
PASİF TOPLAMI	12.618.327.405	100	26.300.799.710	100	13.682.472.305

Tablo 13: Bilanço

10.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI

Şirketimizin 31.12.2024 itibarıyla bilançosunda Dönen Varlıklar 22.063.451.786 TL, Duran Varlıklar 4.237.347.924 TL, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar 12.451.139.192 TL'dir. Şirketimizin Net İşletme Sermayesi ise 9.336.449.251 TL'dir. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız 265.863.342 TL olmuştur. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar ile Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımızın toplamı 12.717.002.534 TL olmaktadır. Buna karşılık Öz Kaynaklarımız ise 13.583.797.175 TL olmuştur.

AKTİF HESAPLAR

I-DÖNEN VARLIKLAR

A-Hazır Değerler:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihli Hazır Değerler Toplamı 315.379.127 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

HAZIR DEĞERLER	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Kasa	57.702	77.871	20.169
Alınan Çekler			0
Bankalar	592.417.513	315.105.849	-277.311.664
Verilen Çekler ve Ödeme emirleri (-)			0
Diğerleri	22.880	195.407	172.527
TOPLAM	592.498.095	315.379.127	-277.118.968

B-Menkul Kıymetler:

Menkul Kıymetlerimiz bulunmamaktadır.

C-Ticari Alacaklar:

31.12.2024 tarihli Net Ticari Alacaklarımız 4.013.763.355 TL olmuştur. KİT'lerden olan 3.917.514.854 TL'lik alacağımızın 3.916.864.914 TL'si TCDD Taşımacılık A.Ş.'den olan alacağımızdır. Ticari Alacaklarımız 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda görülmektedir:

TİCARİ ALACAKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Resmi Dairelerden Alacaklar	94.721	115.740	21.019
KİT'lerden Alacaklar	135.031.444	3.917.514.854	3.782.483.410
TCDD' den Alacaklar	67.104.853	55.610.335	-11.494.518
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	5.371.579	39.260.650	33.889.071
Yurtdışından Alacaklar			0
Verilen Depozito ve Teminatlar	1.418.334	1.261.777	-156.557
Şüpheli Ticari Alacaklar	43.008.363	54.598.581	11.590.218
Şüpheli Ticari Alacaklar karşılığı (-)	-43.008.363	-54.598.581	-11.590.218
TOPLAM	209.020.931	4.013.763.355	3.804.742.424

D-Diğer Alacaklar:

31.12.2024 tarihli Net Diğer Alacaklarımız 77.135.073 TL olmuştur. Diğer Alacaklarımız 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

DİĞER ALACAKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Personelden Alacaklar	341.389,00	925.874,59	584.486
Resmi Dairelerden Alacaklar	222.127,00	516.253,77	294.127
KİT'lerden Alacaklar	45.498.996,00	69.082.867,55	23.583.872
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	2.040.516,00	6.610.077,45	4.569.561
Diğer Şüpheli Alacaklar	5.903.089,00	6.536.856,81	633.768
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-5.903.089,00	-6.536.856,81	-633.768
TOPLAM	48.103.028	77.135.073	29.032.045

E-Stoklar:

31.12.2024 tarihli Stok Toplamımız 15.815.067.211 TL olmuştur. Stoklar 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

STOKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
İlk Madde ve Malzeme Stokları	5.319.725.094	11.346.849.202	6.027.124.108
Yarı Mamul Stoklar	1.569.764.499	2.959.411.204	1.389.646.705
Mamuller			0
Yoldaki Mal Stokları			0
Diğer Stoklar	115.386.981	256.653.836	141.266.855
Verilen Sipariş Avansları	1.073.858.812	1.252.152.969	178.294.157
TOPLAM	8.078.735.386	15.815.067.211	7.736.331.825

F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti:

Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti bulunmamaktadır.

G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

31.12.2024 tarihi itibarıyla 61.721.464 TL olarak gerçekleşen Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarının 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKKUKLARI	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Peşin Ödenen Kiralar		1.281.924	1.281.924
Peşin Ödenen Sigorta Giderleri	5.827.844	13.136.697	7.308.853
Peşin Ödenen Onarım giderleri			0
Memur ve İşçi Ücret ve Giderleri	25.295.968	46.623.567	21.327.599
Diğer Giderler	116.405	153.614	37.209
Gelir Tahakkukları	211.202	168.090	-43.112
Avanslara İlişkin Kur Farkı Giderleri		357.572	357.572
TOPLAM	31.451.419	61.721.464	30.270.045

H- Diğer Dönen Varlıklar:

31.12.2024 tarihi itibarıyla 1.780.385.556 TL olarak gerçekleşen Diğer Dönen Varlıklar 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Devreden KDV	815.680.365	1.272.620.515	456.940.150
İndirilecek KDV	231.092.741	501.672.654	270.579.913
Diğer KDV			0
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	1.147.600	5.094.600	3.947.000
Personele Verilen Avanslar	111.189	34.299	-76.890
Fatura Edilecek Giderler			0
Sayım ve Tesellüm Noksanları		963.488	963.488
TOPLAM	1.048.031.895	1.780.385.556	732.353.661

II- DURAN VARLIKLAR**A-Ticari Alacaklar:**

31.12.2024 tarihi itibarıyla 7.564.078 TL olarak gerçekleşen Uzun Vadeli Ticari Alacaklarımızın tamamı verilen depozito ve teminatlardır.

B-Diğer Alacaklar:

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin Uzun Vadeli Diğer Alacaklar 120.264 TL olarak gerçekleşmiştir.

C-Mali Duran Varlıklar:

Mali Duran Varlıklarımız bulunmamaktadır.

D-Maddi Duran Varlıklar:

31.12.2024 tarihi itibarıyla sonrasında Bilançomuzun Duran Varlıklar bölümünün en büyük kalemini 2.943.770.569 TL ile Maddi Duran Varlıklar oluşturmaktadır. Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlardan sonraki net tutarı ise 1.451.872.409 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

MADDİ DURAN VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	300.619.990	383.294.463	82.674.473
Binalar			0
Tesisler, Makineler ve Cihazlar	934.808.803	1.216.328.742	281.519.939
Taşıt Araç ve Gereçleri	75.567.145	128.629.521	53.062.376
Döşeme ve Demirbaşlar	570.287.091	786.022.950	215.735.859
Verilen Avanslar	10.645.151	13778587,5	3.133.437
Yatırım Malları	199.502.106	415.716.306	216.214.200
TOPLAM (Brüt)	2.091.430.286	2.943.770.569	852.340.283
Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.086.537.085	-1.491.898.160	-405.361.075
TOPLAM (Net)	1.004.893.201	1.451.872.409	446.979.208

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

31.12.2024 itibarıyla Brüt Tutarı 1.219.737.405 TL, Birikmiş Amortismanı 483.275.664 TL, Net Tutarı da 736.461.741 TL'dir.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Haklar			0
Şerefiye			0
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri			0
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	401.296.891	662.147.610	260.850.720
Özel Maliyetler	254.387.272	376.846.762	122.459.490
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	105.281.324	180.743.033	75.461.710
TOPLAM (Brüt)	760.965.486	1.219.737.405	458.771.920
Birikmiş Amortismanlar (-)	-321.541.355	-483.275.664	-161.734.309
TOPLAM (Net)	439.424.131	736.461.741	297.037.611

F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar:

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklarımız yoktur.

G-Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarımız yoktur. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2.041.329.432 TL olarak gerçekleşen Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarının tamamı TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından Şirketimize ödenen avanslara ait kur farkı giderleridir. 2023 yılına göre söz konusu gider kaleminde 879.049.637 TL tutarında artış gerçekleşmiştir.

H-Diğer Duran Varlıklar:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Diğer Duran Varlığımız yoktur.

PASİF HESAPLAR**I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR****A-Mali Borçlar:**

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Ticari Banka Kredisi Borcumuz 378.956.001 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

MALİ BORÇLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Merkez Bankası			0
T.C. İhracat Kredi Bankası Kredileri			0
Diğer Bankalar	585.879.225	378.956.001	-206.923.224
TOPLAM	585.879.225	378.956.001	-206.923.224

B-Ticari Borçlar:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Ticari Borçlarımızın yıl sonu bakiyesi 1.638.135.644 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TİCARİ BORÇLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Resmi Dairelere Borçlar	78.391.220	79.481.878	1.090.658
KİT'lere Borçlar	2.310.953	47.040	-2.263.913
TCDD' ye Borçlar	19.419.059	32.932.926	13.513.867
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	1.578.542.998	1.371.306.581	-207.236.417
Yurtdışına Borçlar	2.274.847	27.822	-2.247.025
Alınan Depozito ve Teminatlar	55.261.205	76.032.683	20.771.478
Belgesi Gelmeyen Mal ve Hizmet			0
Diğer Ticari Borçlar	34.313.811	78.306.714	43.992.903
TOPLAM	1.770.514.093	1.638.135.644	-132.378.449

C- Diğer Borçlar:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Diğer Borçlarımızın yıl sonu bakiyesi 68.361.061 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DİĞER BORÇLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Personele Borçlar	20.333.038	44.374.671	24.041.633
Resmi Dairelere Borçlar	715.087	1.525.234	810.147
KİT'lere Borçlar	5038	13556	8.518
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	8.372.869	22.447.600	14.074.731
Diğer Çeşitli Borçlar			0
TOPLAM	29.426.032	68.361.061	38.935.029

D-Alınan Avanslar:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Alınan avanslarımızın yılsonu bakiyesi 9.962.210.836 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

ALINAN AVANSLAR	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
Alınan Yurtiçi Sipariş Avansları	5.024.170.670	9.959.309.066	4.935.138.396
Alınan Yurtdışı Sipariş Avansları	2.572.524	2.901.770	329.246
Alınan Diğer Avanslar			0
TOPLAM	5.026.743.194	9.962.210.836	4.935.467.642

E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri:

Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakedişlerimiz bulunmamaktadır.

F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler 179.572.116 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılsonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+:-)
			(31.12.2023-31.12.2024 Enflasyon Düzenelemesi)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	51.652.688	107.379.096	55.726.408
Gelir Vergisi	24.140.390	40.411.432	16.271.042
Damga Vergisi	14.640.159	40.152.021	25.511.862
Katma Değer Vergisi Tevkifatı	12.869.310	25.213.051	12.343.741
Diğer Vergiler	2829	1.602.592	1.599.763
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	44.599.904	71.933.584	27.333.680
Emekli Sandığı (Memur Kesintisi)	2.052.765	606.531	-1.446.234
SGK Primleri (işçi Kesintisi)	39.153.441	65.672.825	26.519.384
İşsizlik Sigortası	3.393.698	5.654.228	2.260.530
Vadesi Geçmiş Yasal Borçlar	0	0	0
Kurumlar Vergisi			0
Gelir Vergisi (Stopaj)			0
Diğer Vergiler			0
Emekli Sandığı Aidatı			0
SGK Primleri			0
İşsizlik Sigortası			0
Diğer Borçlar	654.760	259.436	-395.324
TOPLAM	96.907.352	179.572.116	82.664.764

G-Borç ve Gider Karşılıkları:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Borç ve Gider Karşılıkları 2.923.450 TL olarak gerçekleşmiştir.

H-Gelecek Aylara ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Gider tahakkukları 220.980.084 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

GELECEK AYLARA AİT GELİR GİDER TAHAKKUKLARI	31.12.2023	31.12.2024	FARK (+/-)
			(31.12.2023-31.12.2024)
İşçi Hakedişleri			0
Stajyer Ücretleri			0
İşçi Ücretleri	33.704.824	59.945.615	26.240.791
Avanslara İlişkin Kur Farkları	122.681.414	161.034.469	38.353.055
Yasal Borç Faizleri			0
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi			0
Gelir Vergisi Tecil Faizi			0
Damga Vergisi Tecil Faizi			0
Geçici Vergi Tecil Faizi			0
TOPLAM	156.386.238	220.980.084	64.593.846

I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarımız yoktur.

II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**A-Mali Borçlar:**

Mali Borçlarımız bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar:

Ticari Borçlarımız bulunmamaktadır.

C-Diğer Borçlar:

Diğer Borçlarımız bulunmamaktadır.

D-Alınan Avanslar:

Alınan Avanslarımız bulunmamaktadır.

E- Borç ve Gider Karşılıkları:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Borç ve Gider Karşılıkları 25.462.065 TL'dir.

F-Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuklarımız 240.401.277 TL'dir.

G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız bulunmamaktadır.

III- ÖZKAYNAKLAR**A-Ödenmiş Sermaye:****Sermaye:**

Şirketimizin enflasyon düzenlemeleri sonunda 2024 yılı sonu tarihi itibarıyla sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

SERMAYE	NOMİNAL SERMAYE	ÖDENMİŞ SERMAYE	SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARK	ÖDENMEMİŞ SERMAYE
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	23.450.000.000	14.056.466.808	2.744.181.040	(12.137.714.231)
TOPLAM	23.450.000.000	14.056.466.808	2.744.181.040	(12.137.714.231)

B-Sermaye Yedekleri:

Sermaye Yedeklerimiz bulunmamaktadır.

C-Kâr Yedekleri:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla 175.618.169 TL olan Kâr Yedeklerimiz yıllar itibarıyla karlardan ayrılan I. Tertip Yedek Akçelerden ve Özel Fonlardan oluşmaktadır.

D-Geçmiş Yıllar Kârları:

Geçmiş Yıl Kârları Toplamımız bulunmamaktadır.

E-Geçmiş Yıllar Zararları:

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıl Zararları Toplamımız 386.749.414 TL' dir.

F-Dönem Net Kârı:

Şirketimiz enflasyon muhasebesi düzenlemeleri sonunda 2024 yılını 261.538.388 TL Dönem Zararı ile kapatmıştır.

10.2. GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	2023 O CAK-ARALIK	2024 O CAK-ARALIK	2023 İLE 2024 ARASINDAKİ FARK (+;-)
A-BRÜT SATIŞLARI			
1-YURTİÇİ SATIŞLAR	3.759.524.603	9.098.397.603	5.338.873.000
2-YURTDIŞI SATIŞLAR	19.204.795	18.543.838	-660.957
3-DİĞER GELİRLER	-	24.000	-
SUBVANSİYONLAR	-	-	-
VERGİ İADELERİ	-	-	-
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ	0	36.579.804	0
1-SATIŞTAN İADELER (-)	-	364.765	-
2-SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-	36.215.039	-
3-DİĞER İNDİRİMLER (-)	-	-	-
C-NET SATIŞLAR	3.778.729.398	9.080.385.637	5.301.656.239
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	2.854.451.013	6.094.534.088	3.240.083.075
1-SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	393.384.423	2.458.426.165	2.065.041.742
2-SATILAN TİCARİ MAL MALİYETİ (-)	22.616.986	1.129.694	-21.487.292
3-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	1.498.189.500	2.463.080.303	964.890.803
4-SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	940.260.104	1.171.897.927	231.637.823
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	924.278.385	2.985.851.548	2.061.573.163
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	567.900.971	1.190.875.438	622.974.467
1-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	27.100.200	60.036.136	32.935.936
2-PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	22.290.090	51.274.474	28.984.384
3-GENEL İDARE GİDERLERİ (-)	518.510.681	1.079.564.828	561.054.147
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	356.377.414	1.794.976.111	1.438.598.697
F-DİĞER FAAL OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	192.022.565	315.834.396	123.811.831
1-İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	0	-
2-BAĞLI ORTAKLIK TEMETTÜ GELİRLERİ	-	0	-
3-FAİZ GELİRLERİ	18.761.391	53.714.764	34.953.373
4-KOMİSYON GELİRLERİ	-	0	-
5-KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	325.261	1.676.600	1.351.339
6-MENKUL KIYMET SATIŞ GELİRLERİ	-	0	-
7-KAMBIYO KÂRLARI	95.550.816	78.856.771	-16.694.045
8-REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-	0	-
9-ENFLASYON DÜZELTMEŞİ KÂRLARI	-	0	-
10-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	77.385.097	181.586.260	104.201.163
G-DİĞER FAAL OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	224.249.634	1.340.121.505	1.115.871.871
1-KOMİSYON GİDERLERİ (-)	4.227.407	89.080.159	84.852.752
2-KARŞILIK GİDERLERİ (-)	11.797.266	13.908.678	2.111.412
3-MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-	0	-
4-KAMBIYO ZARARLARI (-)	150.933.927	233.048.796	82.114.869
5-REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-	0	-
6-ENFLASYON DÜZELTMEŞİ ZARARLARI	-	897.273.793	-
7- DİĞER FAAL OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	57.291.034	106.810.078	49.519.044
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	29.733.676	570.318.997	540.585.321
1-KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	29.733.676	570.318.997	540.585.321
FAİZ GİDERLERİ (-)	29.309.034	570.318.997	541.009.963
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-	-
KUR FARKLARI (-)	-	-	-
DİĞER (-)	424.642	-	0
2-UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-	-
FAİZ GİDERLERİ (-)	-	-	-
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-	-
KUR FARKLARI (-)	-	-	-
DİĞER (-)	-	-	-
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	294.416.669	200.370.005	-94.046.664
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	124.791.069	104.324.384	-20.466.685
1-ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	87.871	2.714.254	2.626.383
2-DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	124.703.198	101.610.129	-23.093.069
J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	399.772.913	566.232.776	166.459.863
1-ÇALIŞMAYAN KISIM GİDERLERİ (-)	209.937.046	186.827.489	-23.109.557
2-ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	69.021.014	7.797.419	-61.223.595
3-DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	120.814.853	371.607.868	250.793.015
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	19.434.825	-261.538.388	-280.973.213
K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK.KARŞILIKLARI	0	0	0
VERGİLER	-	-	-
KURUMLAR VERGİSİ / GEÇİCİ VERGİ	-	-	-
GELİR VERGİSİ (STOPAJ)	-	-	-
KANUNİ YÜKÜMLÜLÜK PAYLARI	-	-	-
FONLARA KATILMA PAYLARI	-	-	-
YEDEKLER	-	-	-
TEMETTÜLER	-	-	-
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	19.434.825	-261.538.388	-280.973.213

Tablo 14: Gelir Tablosu

10.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI

Gelir Tablosu ile ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir:

A- Brüt Satışlar:

Brüt satışların toplamı 9.116.965.441 TL'dir. Bu tutarın 9.098.397.603 TL'sini Yurtiçi satışları, 18.543.838 TL'sini Yurtdışı satışları oluşturmaktadır. Yurtiçi satışların 1.372.000 TL'si Resmi Dairelere, 9.067.571.359 TL'si Kamu İktisadi Teşebbüslerine, 29.454.244 TL'si diğer yurtiçi satışlara aittir.

B- Satış İndirimleri:

2024 yılı satış indirimleri 36.579.804 TL olarak gerçekleşmiş olup bunun 364.765 TL'si iadelerden geri kalan 36.215.039 TL'si ise iskontolardan oluşmaktadır.

C- Net Satışlar:

2024 yılı Net Satışlarımız 9.080.385.637 TL'dir.

D- Satışların Maliyeti:

2024 yılında Satışların Maliyeti 6.094.534.088 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı veya Zararı:

Net Satışlardan Satışların Maliyetinin düşülmesinden sonra kalan tutar Brüt Satış Kârı veya Zararını oluşturur. 2024 yılında 2.985.851.548 TL Brüt Satış Kârı elde edilmiştir.

E- Faaliyet Giderleri:

2024 yılı Faaliyet Giderleri 1.190.875.438 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

FAALİYET GİDERLERİ	2023 YILI	2024 YILI	TL
			FARK (+:-) (31/12/2023-31/12/2024)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	27.100.200	60.036.136	32.935.936
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	22.290.090	51.274.474	28.984.384
Genel Yönetim Giderleri	518.510.681	1.079.564.828	561.054.147
TOPLAM	567.900.971	1.190.875.438	622.974.467

Faaliyet Kârı veya Zararı:

2024 yılı İşletme Faaliyet Kârı 1.794.976.111 TL'dir. Brüt Satış Kârından Faaliyet Giderlerinin düşülmesi sonucunda elde edilir.

F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar Toplamı 315.834.396 TL' dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	2023 YILI	2024 YILI	TL FARK (+:-)
			(31/12/2023-31/12/2024)
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	0	0
Bağlı Ortaklık Temettü Gelirleri	-	0	0
Faiz Gelirleri	18.761.391	53.714.764	34.953.373
Komisyon Gelirleri	-	0	0
Konusu Kalmayan Karşılıklar	325.261	1.676.600	1.351.339
Menkul Kıymetler Satış Gelirler	-	0	0
Kambiyo Kârları	95.550.816	78.856.771	-16.694.045
Reeskont Faiz Gelirleri	-	0	0
Enflasyon Düzeltmesi Kârları	-	0	0
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	77.385.097	181.586.260	104.201.163
TOPLAM	192.022.565	315.834.396	123.811.831

G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar Toplamı 1.340.121.505 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	2023 YILI	2024 YILI	TL FARK (+:-)
			(31/12/2023-31/12/2024)
Komisyon Giderleri (-)	4.227.407	89.080.159	84.852.752
Karşılık Giderleri (-)	11.797.266	13.908.678	2.111.412
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	-	0	0
Kambiyo Zararları (-)	150.933.927	233.048.796	82.114.869
Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	0	0
Enflasyon Düzeltmesi Zararları	-	897.273.793	0
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	57.291.034	106.810.078	49.519.044
TOPLAM	224.249.634	1.340.121.505	1.115.871.871

H- Finansman Giderleri:

Yılsonunda Finansman Giderleri 570.318.997 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir:

FİNANSMAN GİDERLERİ	2023 YILI	2024 YILI	TL FARK (+:-)
			(31/12/2023-31/12/2024)
Bankalara Ödenen Faizler	29.309.034	570.318.997	541.009.963
Gelir Vergisi Gecikme Zammı			0
Damga Vergisi Tecil Faizi			0
KDV Tecil Faizi			0
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi			0
Diğer	424.642		-424.642
TOPLAM	29.733.676	570.318.997	540.585.321

Olağan Kâr ve Zarar:

2024 yılı faaliyetleri sonucu 200.370.005 TL Olağan Kâr gerçekleşmiştir. Faaliyet Kârına Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârların ilavesi ile Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar ve Finansman Giderlerinden düşülmesi sonucunda elde edilmiştir.

I- Olağan Dışı Gelir ve Kârlar:

Yılsonu Olağandışı Gelir ve Kârlar Toplamı 104.324.384 TL' dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	2023 YILI	2024 YILI	TL FARK (+:-)
			(31/12/2023-31/12/2024)
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	87.871	2.714.254	2.626.383
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	124.703.198	101.610.129	-23.093.069
TOPLAM	124.791.069	104.324.384	-20.466.685

J- Olağan Dışı Gider ve Zararlar:

Yılsonu Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı 566.232.776 TL'dir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	2023 YILI	2024 YILI	TL FARK (+:-)
			(31/12/2023-31/12/2024)
Çalışmayan Kısım Giderleri (-)	209.937.046	186.827.489	-23.109.557
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	69.021.014	7.797.419	-61.223.595
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar (-)	120.814.853	371.607.868	250.793.015
TOPLAM	399.772.913	566.232.776	166.459.863

Dönem Kârı veya Zararı:

Şirketimizin 2024 yılı Dönem Zararı 261.538.388 TL'dir.

10.3. 2024 YILI ŞİRKET GİDERLERİ

2024 Yılı Giderlerimiz 8.997.870.911 TL Olarak Gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		TL	
GİDERLER		2023 YILI	2024 YILI
1	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.052.275.927	3.026.239.899
2	İşçi Ücret ve Giderleri	1.391.685.865	2.227.739.468
3	Memur ve Sözleşmeli Personel Ücret ve Giderleri	527.889.817	1.007.928.076
4	Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	1.054.462.462	2.229.119.567
5	Çeşitli Giderler	86.345.008	139.885.165
6	Vergi, Resim ve Harç Giderleri	11.880.313	48.802.508
7	Amortisman Giderleri	88.254.566	248.156.228
GENEL TOPLAM		4.212.793.958	8.997.870.911

Tablo 15: 2024 Yılı Şirket Giderleri

10.4. FİNANSAL RASYOLAR

	AÇIKLAMA	31.12.2023	31.12.2024
1. GENEL BÜYÜKLÜKLER (BİN TL)			
NET İŞLETME SERMAYESİ	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB. KAYNAKLAR	9.612.313	22.063.452
FAALİYET KARI	BRÜT SATIŞ KÂRI - FAALİYET GİDERLERİ	2.967.215	1.794.976
AMORTİSMAN	AMORTİSMAN	88.255	248.156
FİNANSMAN GİDERİ	CARİ YIL FAİZ NET GİDERİ		570.319
CARİ YIL YATIRIMLAR	CARİ YIL YATIRIMLAR	412.961	474.384
FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)	FAALİYET KÂRI + AMORTİSMAN+FİNANSMAN GİDERİ	3.625.789	2.043.380
BÜTÇE TRANSFER ÖNCESİ BORÇLANMA GER.	TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI-YARATILAN FONLAR	5.423.519	
TRANSFER SONRASI FDF	SERMAYE TRANSF.+ NET FAİZ ÖDEM.- BORÇLANMA GER.	4.564.346	
2. KÂRLILIK ORANLARI			
BRÜT KÂR MARJİ	BRÜT SATIŞ KÂRI / NET SATIŞLAR	45,79%	32,88%
FAALİYET KÂRI MARJİ	FAALİYET KÂRI / NET SATIŞLAR	32,68%	19,77%
NET KÂR MARJİ	NET KÂR / NET SATIŞLAR	10,03%	
VARLIK KÂRLILIĞI	NET KÂR / TOPLAM VARLIKLAR	6,12%	
ÖZSERMAYE KÂRLILIĞI	NET KÂR / ÖZSERMAYE	11,84%	
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR		13,11%
FAVÖK ORANI	FAVÖK / NET SATIŞLAR	0,04%	22,50%
3. FAALİYET ORANLARI			
ALACAK DEVİR HIZI	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ALACAKLAR	0,91	2,22
STOK DEVİR HIZI	SATIŞLARIN MALİYETİ/ ORTALAMA STOKLAR	0,79	0,51
BORÇ DEVİR HIZI	NET SATIŞLAR / ORTALAMA BORÇLAR	0,87	0,78
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	NET SATIŞLAR / ORTALAMA DÖNEN VARLIKLAR	0,41	0,57
VARLIK DEVİR HIZI	NET SATIŞLAR / ORTALAMA VARLIKLAR	0,39	0,12
ÖZ KAYNAK DEVİR HIZI	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ÖZKAYNAKLAR	0,86	0,98
4. NAKİT ÇEVİRİM SÜRESİ ORANLARI			
ALACAK TAHSİLAT SÜRESİ (GÜN)	365/ALACAK DEVİR HIZI	332	164
STOK DEVİR SÜRESİ (GÜN)	365/STOK DEVİR HIZI	288	715
BORÇ ÖDEME SÜRESİ (GÜN)	365/BORÇ DEVİR HIZI	318	469
NAKİT ÇEVİRME SÜRESİ (GÜN)	(a + b - c)	938	411
5. LİKİDİTE ORANLARI			
CARİ ORAN	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR	1,31	1,77
ASİT-TEST ORAN	(DÖNEN VARLIK.-STOKLAR) / K.V. YABANCI KAYNAK.	0,11	0,50
NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	HAZİR DEĞERLER / K.V. YABANCI KAYNAKLAR	0,08	0,03
6. FİNANSAL YAPI ORANLARI			
FİNANSAL (MALİ) KALDIRAÇ ORANI	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	0,61	0,48
ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	0,39	0,52
DÖNEN VARLIK. AKTİF TOPLAMINA ORANI	DÖNEN VARLIKLAR/ AKTİF TOPLAMI	0,08	0,84
FİNANSMAN (MALİ YETERLİLİK) ORANI	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	0,64	1,07

Tablo 16: Finansal Rasyolar

10.5. NAKİT AKIM TABLOSU

BİN TL

NAKİT KAYNAKLARI ve NAKİT KULLANIMLARI	2024	
A-Dönem başı nakit mevcudu		592.500
B-Dönem içi nakit girişleri		17.070.598
1-Satışlardan elde edilen nakit:		10.199.361
a)Net satışlar	9.080.385	
b)Ticari alacaklardaki azalışlar	4.935.468	
c)Ticari alacaklardaki artışlar (-)	- 3.816.492	
2-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kâr dolayı sağlanan nakit		315.836
3-Olağandışı gelir ve kârlardan sağlanan nakit		104.324
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Kârlar (-)	-	880.170
5-Kısa vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		116.249
a)Menkul kıymet ihraçlarından		
b)Alınan krediler		
c)Diğer artışlar	116.249	
6-Uzun vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		4.130
a)Menkul kıymet ihraçlarından		
b)Alınan krediler		
c)Diğer artışlar	4.130	
7-Sermaye artışından sağlanan nakit		7.067.664
8-Vergi ve kanuni yükümlülük artışlarından sağlanan nakit		83.060
9-Diğer nakit girişleri		60.144
C-Dönem içi nakit çıkışları		19.146.097
1-Maliyetlerden sağlanan nakit çıkışları :		14.039.281
a)Satışların maliyeti	6.094.534	
b)Stoklardaki artışlar	7.736.335	
c)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar	252.405	
d)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)	- 43.993	
e)Stoklardaki azalışlar (-)		
2-Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları :		1.190.875
a)Araştırma ve geliştirme giderleri	60.036	
b)Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	51.274	
c)Genel yönetim giderleri	1.079.565	
d)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)		
3-Diğer faaliyet olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları :		1.327.898
a)Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	1.340.122	
b)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	- 12.224	
4-Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları :		570.319
5-Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı :		566.233
6-Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	-	862.786
7-Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları :		1.311.113
8-Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		206.923
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri		
b)Alınan krediler anapara ödemeleri		
c)Diğer ödemeler	206.923	
9-Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri		
b)Alınan krediler anapara ödemeleri		
c)Diğer ödemeler		
10-Ödenen vergi ve benzerleri		731.864
11-Ödenen temettüleri		
12-Diğer nakit çıkışları		64.377
D-Dönem sonu nakit mevcudu (A+B-C)	-	1.482.999
E-Nakit artış ve azalışı (B-C)	-	2.075.499

Tablo 17: Nakit Akım Tablosu



TURASAS

TÜRASAS Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.

STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atuf Kansu Caddesi No: 61/1
Balgat ÇANKAYA / ANKARA / TÜRKİYE
Tel: +90 (312) 202 90 00 / 444 2 887

info@turasas.gov.tr