TÜRASAŞ

2020 YILI FAALİYET RAPORU

TÜRK DEMİRYOLU SANAYİNİN PARLAYAN YILDIZI "TÜRASAŞ"

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi Anonim Şirketi TÜRASAŞ, ülkemizin lider demiryolu araçları üreticisi konumundaki Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. (TÜLOMSAŞ), Türkiye Vagon Sanayi A.Ş. (TÜVASAŞ) ve Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi A.Ş. (TÜDEMSAŞ)'ın birleştirilmesiyle, 4 Mart 2020 tarih ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile kurulmuştur.

Birbirini tamamlayan 3 köklü kurumumuzun faaliyetlerinin tek çatı altında toplanması sektöre yeni bir dinamizm kazandırmış ve TÜRASAŞ, yenilikçi bakış açısıyla, sektörel gelişmeleri yakından takip ederek, teknoloji yoğun üretimleriyle daha geniş kesimlere ulaşmak ve istikrarlı büyümenin devamlılığı sağlamak adına önemli bir misyon üstlenmiştir.

TÜRASAŞ demiryolu sektöründe toplam 370 bin m² alanda, yüz yılı aşan tecrübesi, bilgi birikimi, yetişmiş insan gücü ve milli ve yerli teknolojiler üreten entegre tesisleri ile, Ülkemizin Raylı Sistemler Sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.

Raylı Sistem Araçları Sektöründe bugüne kadar uluslararası standartlarda;

- Yeni Nesil Lokomotifler,
- Dizel ve Elektrikli Tren Setleri,
- Yük ve Yolcu Vagonları,
- Dizel Motor ve Cer Motoru

gibi ana ve alt ürünleri üreten TÜRASAŞ' ın en önemli vizyonel hedefi sadece ülkemizde değil uluslararası alanda da kendi markasını taşıyan yeni nesil ürünlerle sektörde söz sahibi olmaktır.

TÜRASAŞ 'ın ürünlerinin katma değerinin artması hedefiyle Ar-Ge ağırlıklı bir şirket olmak amacındayız. Global ölçekte bir şirket olma yolunda emin adımlarla ve kararlılıkla yürüyen Şirketimizin hedefleri de giderek büyümektedir. Öncelikli hedefimiz demiryolu araçları alanında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ana ürünlerle birlikte kritik bileşenleri de milli imkânlarla tasarlamak ve üretmektir.

Ülkemize değer katmayı, uluslararası lider şirketler arasında yer almayı, hem ülkemizin hem de TÜRASAŞ' ın bayrağını dünyanın her köşesinde dalgalandırmayı hedefliyoruz.

Bu kapsamda önemli projelerimiz;

GAZİRAY PROJESİ

TÜRASAŞ'ın vizyonel hedeflerinden bir tanesi de hafif raylı sistem araçlarının yerli ve milli imkânlarla tasarım ve üretim projelerini gerçekleştirmektir. Bu kapsamda GAZİRAY Banliyö Projesi sözleşmesi kapsamında çalışmalara başlanmıştır.

MİLLİ ELEKTRİKLİ TRENİN SETİ PROJESİ

160 km/h işletme hızında, alüminyum gövdeli, yerli ve Milli Elektrikli Tren Setlerinin yol testleri devam etmektedir. Yol testleri ve sertifikasyon süreci sonunda işletmeye verilecektir.

HIZLI TREN (225 km/h İŞLETME HIZINA SAHİP ELEKTRİKLİ TREN SETİ) PROJESİ

Milli Elektrikli Tren seti üretimi aşamasında başlatılan ve 225 km/saat işletme hızına sahip olacak yeni Hızlı Tren Seti projesinin tasarım çalışmaları sürdürülmektedir.

E 5000 MİLLİ ELEKTRİKLİ LOKOMOTİF PROJESİ

Milli tasarım ve ileri teknoloji ile Elektrikli Anahat Lokomotif üretiminde dışa bağımlılığın ortadan kaldırılması için çalışmalar devam etmekteyiz.

E 5000 Milli Elektrikli Lokomotif Projesi ile Elektrikli Anahat Lokomotif imalatında tasarım kabiliyeti kazanılması ve % 70 yerli oranı ile ülkemizin bu alanda dışa bağımlılığının azaltılması hedeflenmektedir.

V8-1200 HP ÖZGÜN MOTOR PROJESİ

TÜBİTAK, TCDD Taşımacılık A.Ş. Marmara Üniversitesi ve özel sektör işbirliği ile Raylı sistem araçları için 8 silindirli 1200 HP gücünde milli tasarıma sahip özgün motor geliştirme projesi, Ülkemizin bu özellikte ilk yerli motoru olacak ve dışa bağımlılık ortadan kaldırılacaktır. Lisansı ülkemize ait özgün yeni nesil dizel motor ailesinin geliştirilmesi ve prototip imalatının gerçekleştirilmesi ile lokomotif, enerji sektörü ve marin motor ihtiyaçlarının karşılanması sağlanacaktır. Tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca;

- Hibrit Lokomotif,
- Co-Co Tip Lokomotif Geliştirilmesi,
- TLM16V185 tipi Dizel Motor Modernizasyonu,
- Yataklı Vagon ,
- VIP Yataklı Vagon,
- Cer Konvertörü,
- Lokomotif İzleme Sistemi /TLMS,
- Yangın Söndürme Vagonu,
- Sgmmnss 40’ , Sggrs 80’ Tipi Platform Vagon,
- K Tipi kompozit disk balata ve blok balataların tasarım ve geliştirilmesi

Projeleri de devam etmektedir.

GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİNİ GÜNÜMÜZE TAŞIYORUZ

Yapılan demiryolu yatırımlarına paralel olarak artması öngörülen raylı sistem araçları talebinin karşılanması için yeniden yapılandırılan ve entegratör bir şirket konumunda bulunan TÜRASAŞ, yeni organizasyonuyla kapasite ve kabiliyetini daha verimli kullanarak ülkemizin ihtiyacı olan raylı sistem araçlarını yerli imkânlar ile karşılamayı hedeflemektedir.

SONUÇ OLARAK;

TÜRASAŞ olarak raylı sistemlerde bayrak taşıyıcı olma hedefiyle ve bu hedef doğrultusunda gerçekleştireceğimiz atılımlarla dünya pazarında kendi markamızı taşıyan ürünlerle söz sahibi olmak için tüm gücümüzle çalışıyoruz. TÜRASAŞ markasını küresel rekabette zirveye taşımak için yol alıyoruz.

2020 yılında yaşanan pandemi süreci halen devam etmekle birlikte, koronavirüsle mücadele eylem planımız kapsamında biz de işletme faaliyetlerimizi en az şekilde etkileyebilecek düzeyde planlamalarımızı yapıyoruz.

Faaliyet raporumuzda, işletme faaliyetlerimiz ile birlikte devam eden projelerimiz, üretim ve bakım-onarım kabiliyetlerimiz yer almaktadır. Önümüzdeki dönemlerde hedeflerimizi en üst düzeyde gerçekleştirmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bu vesile ile katkılarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Mustafa Metin YAZAR
TÜRASAŞ
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER **5**
1.1. HESAP DÖNEMİ 5
1.2. ŞİRKET BİLGİLERİ 5
1.3. ŞİRKETİN SERMAYE, ORTAKLIK VE YÖNETİM YAPISI 6
1.4. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER 7
1.5. GZFT ANALİZİ 8
1.6. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 10
1.7. ORGANİZASYON YAPISI 13

2. TARİHÇE 14

3. İNSAN KAYNAKLARI 18

4. İŞLETME FAALİYETLERİ 20
4.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 20
4.1.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ 20
4.1.2. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ 28
4.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 32
4.2.1. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ 32
4.2.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ 41
4.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 41
4.3.1. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ 42
4.3.2. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ 43

5. MALİ DURUM 45
5.1. BİLANÇO 45
5.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI 49
5.2. GELİR TABLOSU 55
5.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI 56
5.3. 2020 YILI ŞİRKET GİDERLERİ 59
5.4. FİNANSAL RASYOLAR 60
5.5. NAKİT AKIM TABLOSU 61

6. YATIRIM FAALİYETLERİ 62

7. AR-GE FAALİYETLERİ 63

8. DİĞER FAALİYETLERİ 66
8.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ 66
8.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER 66
8.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER 68
8.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER 68

1. GENEL BİLGİLER

1.1. HESAP DÖNEMİ

2020 Yılı Faaliyet Raporu, 31.07.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine aittir.

1.2. ŞİRKET BİLGİLERİ

a) Kuruluş Yapısı

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş., 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine tabi bir Anonim Şirkettir. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

b) Ticari Bilgiler

ŞİRKET UNVANI	TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ (TÜRASAŞ)
TİCARET TESCİL TARİHİ VE NO.SU	Tescil tarihi 30.07.2020 (05.08.2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi)
VERGİ DAİRESİ VE NO.SU	Hitit - 8791201260
MERSİS NO	0879120126000001
NOMİNAL SERMAYE	3.727.035.000 TL
ÖDENMİŞ SERMAYE	2.298.580.117 TL

c) Bağımsız Denetim

BAĞIMSIZ DENETÇİ	DMF SİSTEM ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Eskişehir Yolu 9. km. Tepe Prime B Blok Kat: 13 No: 100 06800, ANKARA
BAĞIMSIZ DENETİM DÖNEMİ	31/07/2020 – 31/12/2020

d) İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK MERKEZİ	OĞUZLAR MAH. CEYHUN ATIF KANSU CAD. NO:61/1 Balgat/Çankaya/ANKARA Tel: 0 (312) 202 90 00 Faks: 0 (312) 202 90 22 info@turasas.gov.tr
ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	HOŞNUDİYE MAH. PORSUK BULV. AHMET KANATLI CAD. NO:8/1 26490 Tepebaşı / ESKİŞEHİR Tel: 0 (222) 224 00 00 turasas.eskisehir@turasas.gov.tr
SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	MİLLİ EGEMENLİK CAD. MİTHATPAŞA MAH. NO:131 54100 Adapazarı/SAKARYA Tel: 0 (264) 275 16 79 turasas.sakarya@turasas.gov.tr
SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	KADIBURHANETTİN MAH. FABRİKA CAD. NO:12 SİVAS Tel: 0 (346) 225 18 18 turasas.sivas@turasas.gov.tr

1.3. ŞİRKETİN SERMAYE, ORTAKLIK VE YÖNETİM YAPISI

a) Sermaye Artışı

Şirketin hesap dönemi başlangıcındaki nominal sermayesi 3.000.000.000 TL olup 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4. maddesi gereği 24.12.2020 tarihli ve 3302 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3.727.035.000 TL'ye yükseltilmiştir. Taahhüt edilmiş olan 3.727.035.000 TL tutarındaki sermayenin 2.298.580.117 TL’si ödenmiştir.

b) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakkı

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

c) Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

a) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Mustafa Metin YAZAR
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	İrfan İPŞİR
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Murat BAŞTOR
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Ömer Abdullah KARAGÖZOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Enver MAMUR
Yönetim Kurulu Üyesi	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Aziz AKSOY

b) Üst Yönetim

Genel Müdür	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	Mustafa Metin YAZAR
Genel Müdür Yardımcısı	*(İş Başı Tarihi: 30.07.2020)*	İrfan İPŞİR
Genel Müdür Yardımcısı	*(İş Başı Tarihi:11.08.2020)*	Mustafa ERSOY

Yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve ikramiye tutarı 2020 yılı için 266.265,52 TL'dir. Şirket yönetim kurulu üyelerinin şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

1.4. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER

a) Misyon

Raylı Sistem Araçları Sektöründe iç ve dış müşterilerin taleplerini teknolojik gelişmelere uygun olarak, istenen kalite ve sürede, rekabetçi şartlarla karşılamak; yerli ve milli ürünler geliştirerek dışa bağımlılığı azaltmak.

b) Vizyon

Raylı Sistem Araçları Sektöründe kendi markasını taşıyan ürünlerle en çok tercih edilen kuruluş olmak.

c) Temel Değerler

- Şeffaflık
- Müşteri Odaklılık
- Verimlilik
- İş Birliği
- Liderlik
- İnovasyon
- Takım Çalışması
- Saygınlık ve Güvenilirlik
- Uzmanlık

1.5. GZFT ANALİZİ

a) Güçlü Yönler

- Çeken ve yolcu taşıyan her türlü demiryolu aracı imalatında ülkemizde tek ve lider kuruluş olunması,
- Yüzyılı aşan demiryolu kurum kültürü,
- Sektöründe tecrübeli, nitelikli işgücüne sahip olunması,
- Çeşitli tipte raylı sistem araçları üretimi yapabilme kabiliyetine sahip olunması,
- Aynı anda birden fazla tip ürün üretme ve bakım yapma kabiliyetine sahip olunması,
- Üç Bağlı ortaklığın (TÜLOMSAŞ,TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleştirilmesi ile büyük ölçekli bir yapı oluşması ve dünya ile rekabet edilebilir bir hale gelinmesi, Ar-Ge, üretim, planlama fonksiyonlarının güçlenmesi ,
- Uluslararası standartlara uygun sistem, personel ve ürün sertifikasyonlarının olması,
- Yeni teknolojilere adaptasyon yeteneğine sahip olunması,
- Yenilikçi ve değişime açık üst yönetim politikaları ve desteği,
- Uygun çalışma imkân ve ortamlarının sağlanmış olması,
- Personel yaş ortalamasının her yıl azalması ile dinamik, yeniliğe açık, heyecanlı, sorumluluk alan, teknolojiyi etkin kullanan personel sayısının artması,
- Bölge Müdürlüklerinde müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak yeterli kapasiteye sahip olunması,
- Şirketin jeopolitik konumu sayesinde çevre pazarlara ulaşabilirliğinin yüksek olması,
- Kurumun kendi bünyesinde sektörel Ar-Ge faaliyeti yürütebilme yeteneğine sahip olması ,
- Şirketin kamu kuruluşu olması sebebiyle finansman temini hususunda avantaja sahibi olması,
- Eskişehir, Sakarya ve Sivas olmak üzere üç farklı bölgede konumlanan Bölge Müdürlükleri ile demiryolu sektörü için önemli konumlara yakın olunması.

b) Zayıf Yönler

- Üretimde işçilik ve genel imalat maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle fiyat oluşturmada rekabet gücünün düşük olması,
- TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin en büyük pazar payına sahip müşteri konumunda olması sebebiyle bu kurumun bütçesine bağımlı olunması,

- Demiryolu yan sanayinin tam gelişmemesi yüzünden nitelikli yan sanayi bulunmasında zorluklar olması,
- Bölge Müdürlüklerinin bakım maliyetlerinin yüksek olması,
- Tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinde kamu kurumu olunması ve zorunlu kısıtlamalardan dolayı etkili olunamaması,
- Özel sektör müşteri ilişkilerinde devamlılığın sağlanamaması,
- Kamu kuruluşu olması sebebiyle personel istihdamında Devlet Personel Yönetmeliği mevzuatlarına bağlı kalma mecburiyeti,
- Kuruluş içerisinde Proje Yönetimi yaklaşımının tam yaygınlaşmamış olması,
- Ürün bakım , onarım ve üretiminin bir arada yapılması,
- Üç Bağlı Ortaklığın (TÜLOMSAŞ,TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleşmesi sonucu ortaya çıkabilecek karar alma süreçleri, koordinasyon ve iletişim problemleri,
- Yeni kurulan bir yapı olması sebebiyle yurtdışı marka bilinirliğinin az olması.
- Yeniden yapılanma süreci nedeniyle yaşanan belirsizlik ve bu belirsizliğin kurum personelinde yarattığı endişeler sonucu ortaya çıkabilecek işgücü ve mali kayıplar,

c) Fırsatlar

- Üç Bağlı Ortaklığın (TÜLOMSAŞ,TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleştirilmesi sonucunda oluşan sinerji ile Şirketin sektörde güçlenmesi,
- Üç Bağlı Ortaklığın (TÜLOMSAŞ,TÜVASAŞ, TÜDEMSAŞ) tek çatı altında birleştirilmesi sonucunda oluşan sinerji ile Şirketin sektörde güçlenmesi,
- Bölge Müdürlükleri arasındaki koordinasyonun iyi kurulması ile kapasitelerin birleştirilerek daha verimli planlama ve üretim yapılabilecek olması,
- Demiryolu sektöründe ülkemizde yapılan yeni yatırımlar,
- TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin 2023 yılına kadar çeken/çekilen araç filosunu yenileme hedefleri ,
- Şehir içi ve şehirlerarası raylı taşıt araç ihtiyacının artış eğiliminde olması,
- Üniversite, Sanayi kümelenme işbirlikleri kapsamında yerli üretim ve teknolojinin gelişmesinin sağlanması,
- Diğer sektörlerden gelen proje taleplerinin olması,
- Millileştirme ve yerlileştirme politikaları doğrultusunda Ar-Ge teşvikleri,
- Serbestleşme Kanunu ile birlikte, yük taşımacılığında demiryollarının payının ve dolayısıyla lojistik firmalarının çeken/çekilen araç taleplerinin artacak olması,
- Stratejik ortaklık anlaşmaları/ müşteri istekleri ile kazanılacak olan know-how bilgisi,
- TCDD/ TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından verilen siparişlerin belirli ve sürekli olması,
- Müşterilerin ürünlerine bakım yapamaması sebebiyle bakım hizmeti alma zorunluluğu,
- Coğrafi konumumuzun getirdiği pazar potansiyeli,
- Yıllık yatırım planlamalarında ulaştırma sektörüne yüksek bütçe ayrılması,

d) Tehditler

- Raylı ulaşım sistemlerinde artan rekabetin Şirketin pazar payını küçültmesi,
- TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin doğrudan sipariş vermeyip, alımlarını ihale yolu ile yapması, söz konusu ihalelerde teklif vermek zorunda kalınması,
- TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin kendi bölgelerinde yapılan bakım ve revizyonların olması,
- Özel sektörün gelişmeye yönelik hareket kabiliyetinin kamuya göre hızlı olması,
- İleri teknoloji ürünlerine sahip rakip yabancı yatırımcıların Türkiye'de yatırım yapması ,
- Kamu İhale Kanunu şartları kapsamında kaliteli ürün sunan tedarikçi ile uzun vadeli anlaşmaların yapılamaması,
- Avrupa Birliği standartlarına uyum sebebiyle ürün, sistem sertifikasyon maliyetlerinin yüksek olması,
- Döviz kurundaki artışla birlikte ithal malzeme maliyetlerinin yüksek olması sebebiyle ürün fiyatlarının artışı ,
- Finansal kriz sebebiyle potansiyel müşterilerin yatırımlarını ertelemesi veya iptal etmesi,
- Personel istihdamında ve ücretlendirilmesinde mevzuata bağlı kalınması ,
- Kurumun yeniden yapılandırılması sürecine bağlı yaşanabilecek belirsizlikler, geçiş sürecinde uyum termini ve devam eden projelerde yaşanabilecek güçlükler,
- Pandemi gibi öngörülmeyen durumların yaşanması sonucu ortaya çıkan belirsizlikler.

1.6. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir iktisadi devlet teşekkülüdür. 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 399 Sayılı Kararname ile Şirket Esas Sözleşmesindeki hükümleri saklı kalmak üzere, özel hukuk kurallarına tabi olan Şirketin, Esas Sözleşmesinde yer alan faaliyet alanı ve görevleri ise şunlardır:

a) Şirketin Faaliyet Alanı ve Görevleri:

1. TÜRASAŞ, raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması amacıyla aşağıdaki faaliyetleri yürütür:

a) Amaçları doğrultusunda gerekli plan ve programlan hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için malî kaynak temin eder ve gerektiğinde bunları artırır.

b) Müessese ve işletmelerin ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışından alınması ile ilgili usul ve esasları belirler, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştiraklerde üretilen her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışında pazarlanması ve satılması faaliyetlerini yürütür, yürütülmesini sağlar ve koordine eder.

c) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların ilgili mevzuat ile bu Ana Statü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirleri alır.

d) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarım inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.

e) İlgili mevzuatı kapsamında, faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak müessese ve işletme kurar, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devralır.

f) Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak ihtiyacı halinde yatırım programı kapsamında taşınmaz mal satın alır, satar, kiraya verir, kiralar, sosyal tesis ve benzerlerini işletir veya işlettirir, satın aldığı arazi üzerinde inşaat yapar, yaptırır, taşınmaz mal üzerinde kendisi veya üçüncü kişiler lehine ayni haklar tesis eder, sınai ve fikri haklar alır veya satar.

g) Faaliyet alanlarıyla ilgili her türlü bina, fabrika, tesis, atölye kurar.

h) Faaliyet konularına giren alanlarda Ar-Ge merkezi açar, araştırma, geliştirme, test ve sertifikasyon çalışmaları yapar veya yaptırır.

i) Faaliyet alanları ile ilgili olarak yerli ve milli üretim ve tasarım imkânları öncelikli olmak ve bünyesindeki üretim tesisleri ile yerli ve milli üreticilerden bileşen temin edilemeyecek olması durumunda yurt dışı kaynaklı girişimde bulunmak üzere mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, yurt içi ve yurt dışında yerli veya yabancı kuruluşlarla lisans, teknik beceri (know-how) vb. anlaşmalar da dâhil olmak üzere her türlü işbirliği faaliyetlerinde bulunur.

j) Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan raylı araçların üretim ve bakım işlerini, bunlara ilişkin eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.

k) Faaliyet konularıyla ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında şube, acente ve temsilcilikler açabilir veya temsilcilik verebilir.

l) Kümeleşme çalışmaları yapabilir, bu çalışmalara katılabilir, küme içerisinde işbirliği ve ticaret yapabilir, sanayi işbirliği programlarına dâhil olabilir. Yabancı ülke raylı sistem üreticileri ile faaliyet alanlarına ilişkin anlaşmalar yapabilir ve uluslararası birliklere katılabilir.

m) Raylı sistem altyapısının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

n) Kendi ihtiyaçları ile ilgili demiryolu taşımalarım ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, kiraya verir.

o) Sermaye payı oranında, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir.

p) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.

q) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.

r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir; bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.

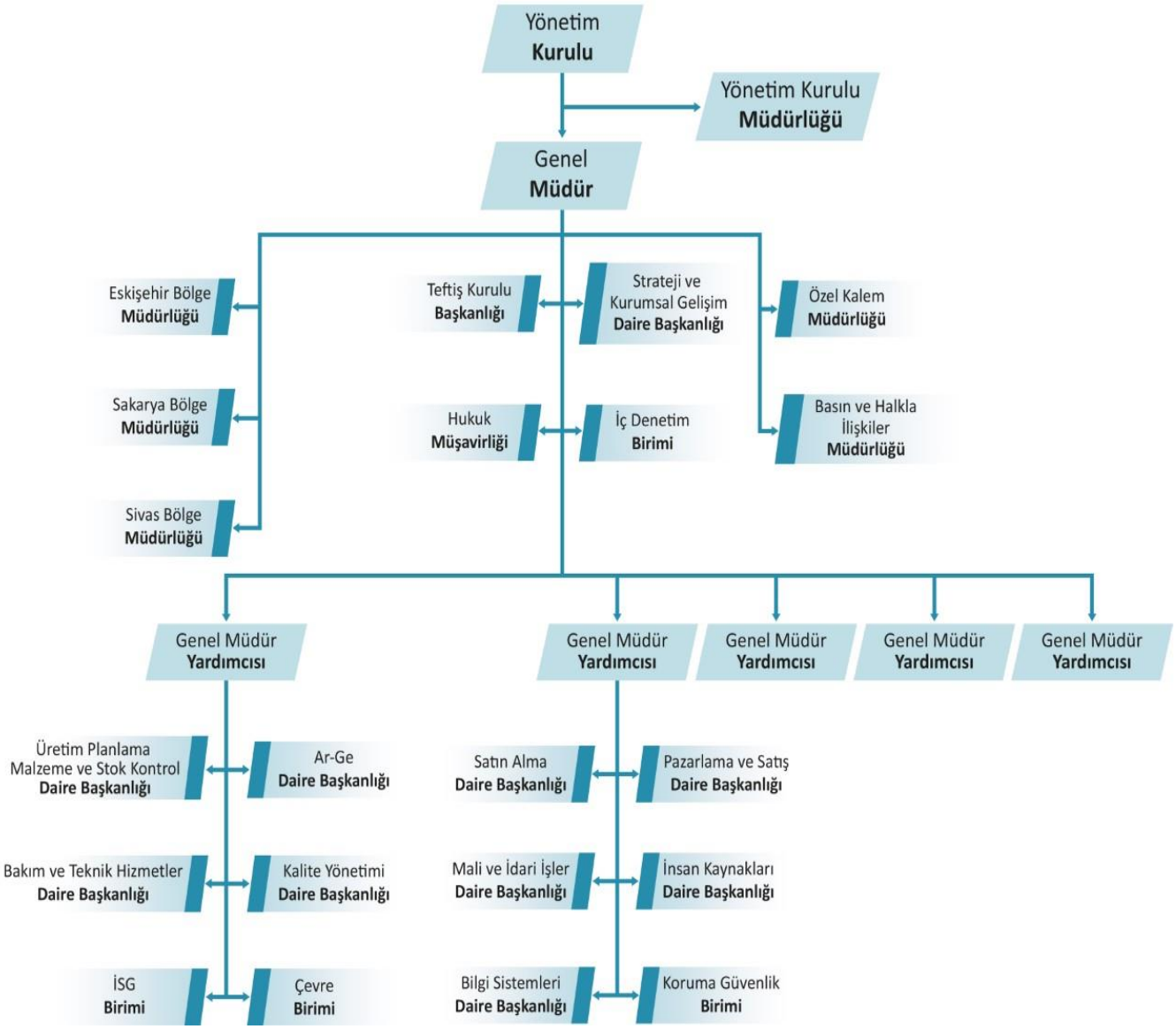
s) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik, müşavirlik ve eğitim hizmetleri verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

t) Mevzuatla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

2. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

3. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarım herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirir; tüm raylı sistem araçlarının ve kritik bileşenlerinin tasarım ve üretimini öncelikle yerli ve milli imkânlarla sağlar; mevcut üretim tesislerini rehabilite ve yeniden organize eder, verimliliklerini artırır; yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerini geliştirir.

1.7. ORGANİZASYON YAPISI



2. TARİHÇE

04.03.2020 tarihli ve 31058 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile TCDD'nin üç bağlı ortaklığı TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın birleştirilmesi suretiyle Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak, iktisadi devlet teşekkülü statüsünde ve merkezi Ankara'da olmak üzere Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.'nin (TÜRASAŞ) kurulması kararlaştırılmıştır.

Anılan kararla, TÜRASAŞ'ın ticaret siciline tescil tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliklerinin sona ereceği karara bağlanmıştır.

TÜRASAŞ'ın ana statüsü 3.6.2020 tarihli resmi gazetede 2603 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulmuş ve Ticaret siciline kaydı tamamlanarak 30.07.2020 tarihi itibariyle tescil edildiği 5.8.2020 tarihli ve 10131 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 30.07.2020 tarihi itibariyle TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliği sona ermiş olup söz konusu tarih itibariyle TÜRASAŞ olarak tescillenmiştir.

TÜRASAŞ'ın kuruluş amacı;

- Raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması,
- Amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirmesi,
- Amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarını herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmesi,

  olarak belirlenmiştir.

4 Mart 2020 tarih ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklıkları olan;

- Eskişehir' de kurulu Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)
- Sakarya' da kurulu bulunan Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ)
- Sivas' ta kurulu Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ)

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklığı statüsünden çıkartılarak, merkezi Ankara'da bulunan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) Genel Müdürlüğü çatısı altında birleştirilmiştir.

TÜRASAŞ olarak üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi, yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile toplam 370 bin m² kapalı alanda milli ve yerli teknolojiler üreten tesislerle, Ülkemizin Raylı Sistemler Sektörünün en büyük temsilcisi haline gelmiştir.

Eskişehir Bölge Müdürlüğü

Kuruluşu 1894 yılına uzanan Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde (TÜLOMSAŞ) değişik tipte (dizel hidrolik, dizel elektrikli, elektrikli, hibrit) lokomotif, lokomotif ana alt komponentleri, çeşitli tipte yük vagonları ile demiryolu bakım araçlarının üretim, bakım ve onarımları yapılmaktadır.

Ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarından olan TÜLOMSAŞ (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.), 1894 yılında Anadolu-Bağdat Demiryolu Hattının inşası sırasında Bakım ve Onarım Atölyesi olarak Almanlar tarafından kurulmuştur.

1924 yılında TCDD Genel Müdürlüğü bünyesine katılmıştır. 1924 yılından itibaren geçirdiği yapısal ve hukuki değişikliklerle birlikte süratle gelişme kaydederek, 1962 yılında bojili yük vagonlarının, 1968 yılında Dizel Manevra Lokomotiflerinin; 1971 yılında DE 24000 tipi, 1986 yılında DE 11000 tipi, 1987 yılında DE 22000 tipi lokomotifin yanı sıra Kar Küreme Makineleri, 1988 yılında E 43000 tipi Elektrikli Anahat Lokomotifi, 1994 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 7000 tipi Manevra Lokomotifi, 1999 yılında proje /imalatı kendisine ait DH 9500 tipi Manevra Lokomotifi, 2000 yılında Kapalı Kayar Yan Duvarlı Yük Vagonlarının imalatı, 2001-2004 yıllarında DH 10000 ve DH 12000 tipi Dizel Hidrolik Anahat ve Manevra Lokomotifi üretimi ve yurt dışına ihracı, 2003-2011 yılları arasında 87 adet DE 33000 tipi lokomotif üretimi sağlanmıştır.

1997 yılında kamuda bir ilk olarak ISO 9001 standardının sertifikalandırılması gerçekleştirilmiştir. 2009-2010 yıllarında tramvay modernizasyonu çalışmalarına başlanmış, Kaynak Eğitim ve Teknoloji Merkezi faaliyete geçirilmiştir. 2011-2012 yıllarında UK & Avrupa Platformu Lokomotif imalatı tamamlanıp teslim edilmiştir. 2013 Yılında E 68000 Tipi Yeni Nesil Elektrikli Lokomotif üretimine başlanmıştır. 2014-2015 Yıllarında 72 adet E 68000 Yeni Nesil Elektrikli ve 30 adet DE 36000 tipi Dizel Elektrikli Lokomotif üretimi yapılmıştır. 2015 Yılında İlk Milli Elektrikli Lokomotif E 1000 tamamlanmıştır. 2015 yılından itibaren TSI Sertifikalı Yük Vagonlarının seri üretimleri başlamıştır. 2018 Yılında Denizcilik Sektörüne yönelik olarak üretilen Dizel Jeneratör Setleri Van Gölü Feribotlarında kullanılmaya başlanmıştır. 2018 Yılında yeni geliştirilen Hibrit Lokomotif Berlin-Innotrans Fuarında sergilenmiştir. 2019 Yılında Yerli ve Milli Lokomotif DE 10000 Tipi Manevra Lokomotifi Eurasia Rail Fuarı'nda sergilenmiş, 2020 yılında DE 6000 ve DE 10000 tipi lokomotiflerin seri üretimi gerçekleştirilmiştir.

Halen 183.700 m² kapalı alan olmak üzere toplam 540.000 m² alan içinde yılda 45 adet lokomotif, 400 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 120 adet lokomotif, 255 adet yük vagonu onarım kapasitesi bulunmaktadır.

Sakarya Bölge Müdürlüğü

Ülkemizde 1866 yılında başlayan demir yolu ulaşımı, uzun yıllar boyunca tamamı ithal olan ve bakım-onarımları dışa bağımlı bir şekilde gerçekleştirilen araçlarla yapılmıştır. Bakım-onarım açısından dışa bağımlılığın ortadan kaldırılması amacıyla, TÜVASAŞ'ın ilk tesisleri 25 Ekim 1951 tarihinde "Vagon Tamir Atölyesi" adıyla faaliyete geçirilmiştir.

1961 yılından itibaren Adapazarı Demiryolu Fabrikasına (ADF) dönüştürülmüş ve 1962 yılında ilk vagon üretilmiştir. 1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde, Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir. 1975 yılında "Adapazarı Vagon Sanayi Müessesesi" (ADVAS) adını alan tesislerde uluslararası standartlarda RIC tipi yolcu vagonlarının üretimine geçilmiştir.

1985 yılında Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ) adını alan şirkette, yolcu vagonları ve elektrikli dizi imalatlarının yanı sıra, araştırma geliştirme faaliyetleri ve mühendislik hizmetleri konularında da atılımlar yapılarak, yeni projelere yoğunluk verilmiştir.

1998 yılında tecrübeli uzman, mühendis ve kalifiye işçi kadrosu ile TÜVASAŞ, TVS 2000 tipi lüks yataklı vagon imalatını başarı ile tamamlamıştır. TCDD"ye yaptığı üretimlerin yanı sıra 2001 yılında SIEMENS ile yapılan işbirliği çerçevesinde, Bursa Büyükşehir Belediyesinin hafif raylı taşıt filosunun montaj ve işletmeye alma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2003–2009 döneminde katma değeri yüksek, bilgi ve teknoloji yoğun yarı mamul ve ekipmanlar da yerlileştirilerek, % 90 yerlilik oranıyla yolcu vagonu üretilmeye başlanmıştır. Son yıllarda yurtdışına vagon ihracatı çalışmalarına hız verilmiş, Irak Demiryolları için 2005 yılında imalatına başlanan jeneratör vagonlar, 2006 yılında teslim edilmiştir. 2008 ve 2009 yıllarında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Taksim–Yenikapı arasında işleteceği 28 set metro aracı ile TCDD'nin 25 set elektrikli tren seti (banliyö) araçlarının Güney Kore Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim işbiliği çerçevesinde imalatı yapılmıştır. 2010 yılında Avrupa demiryollarında kullanılacak çok gerilimli enerji besleme ünitesi (UIC gerilimli konvertör) imal edilerek, yol şartlarında denemeleri yapılmıştır.

2010 yılında Sakarya Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi işbirliği ile raylı taşıtların klima sistemlerinin test edileceği "Klimatik Test Tüneli" yapımı başlatılmış ve bu uygulama TÜBİTAK'a sunulmuştur. 2010 yılında Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim çerçevesinde Marmaray Projesi için 275 aracın imalatına başlanmıştır.

2011 yılında 144 adet (EUROTEM ile ortak), 2012 yılı içinde 49 adet (EUROTEM ile ortak) Marmaray aracı üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2012-2013 yıllarında AB bölgesinin ilk TSI sertifikasyonlu vagonları imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir.

2014 Yılında 14 adet TVS 2000 Yolcu Vagonu ihraç edilmiştir. 2010-2013 yılları arasında 84 araçtan oluşan Dizel Motorlu Tren Seti (DMU) projesi ve imalatı yapılmıştır. 2015-2018 yılları arasında 124 araçtan oluşan Dizel Motorlu Set (DMU) Projesi ve imalatı yapılmıştır.

Gelişen teknolojiler ve bunlara bağlı olarak ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında ve milli ve yerli üretim politikaları çerçevesinde Milli Elektrikli Tren Setlerinin (EMU) tasarım, projelendirme ve üretilmesi çalışmaları başlatılmıştır.Bu proje çerçevesinde 2014 yılından itibaren yapılan çalışmalarla TSI standartlarında alüminyum gövdeli olarak üretilecek EMU araçlarının tasarım ve proje süreçleri tamamlanmış, yeni kurulan Alüminyum Gövdeli Araç Üretim Tesisi'nde üretimleri başlatılmıştır.

Halen 80.779 m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 359.073 m² alan içinde; yılda 75 yolcu taşıyan raylı araç ve 200 alüminyum gövde imalatı ile 500 araç bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır.

Sivas Bölge Müdürlüğü

22 Ekim 1939 yılında "SİVAS CER ATELYESİ" adı altında işletmeye açılan Sivas Bölge Müdürlüğü Demiryolları İdaresinin envanterinde bulunan buharlı lokomotiflerle yük vagonlarının onarımını yapma görevini üstlenmiştir.

Demiryolu sektöründe yaşanan gelişmeler ve ülke ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda bina, tezgâh ve tesis bakımından geliştirilen SİVAS CER ATELYESİ, 1953 yılından itibaren onarım işlerine ilave olarak yeni yük vagonu üretimi yapmaya başlamış ve 1958 yılından itibaren "SİVAS DEMİRYOLU FABRİKALARI" adı ile faaliyetini sürdürmüştür.

Faaliyet hacmi giderek genişleyen Şirket, 01 Nisan 1975 tarihinde "Sivas Demiryolları Makine Sanayii Müessesesi" "SİDEMAS" unvanıyla TCDD'ye bağlı Müessese haline getirilmiştir.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, o dönemdeki adı Ekonomik İşler Yüksek Koordinasyon Kurulu olan Yüksek Planlama Kurulunun 02 Aralık 1985 tarihli ve 85/30 sayılı kararı ve Bakanlar Kurulunun 28 Mayıs 1986 tarihli ve 86/10527 sayılı kararı ile Sivas Bölge Müdürlüğü'nün müessese statüsü sona erdirilerek TCDD'nin bağlı ortaklığı haline dönüştürülmüştür.

Şirket Ana Sözleşmesinin 02 Mayıs 1986 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanması ile tüzel kişilik kazanarak "Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş." "TÜDEMSAŞ'' unvanını almıştır.

Sivas Bölge Müdürlüğü'ne ait birimlerde Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) standartlarına uygun, değişik tip ve özellikte yük vagonu üretilirken, mevcut yük vagonlarının bakım-onarım ve revizyonu da yapılmaktadır. Sivas Bölge Müdürlüğü teknik alt yapısı, bilgi birikimi ve iş tecrübesi sayesinde, aynı yıl içerisinde sipariş edilen 3-4 farklı çeşit vagonu yapabilecek kapasitededir. Üretilen vagonlar % 85 yerli oranına sahiptir.

Bünyesinde Vagon Üretim Fabrikası, Vagon Onarım Fabrikası, Metal İşleri İmalat Fabrikası mevcuttur.

TSI (Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnameleri) ve ECM (Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi gibi teknik düzenlemelere uyumluluk bağlamında alt yapı oluşturulmuş, gerekli sistem ve ürün belgelendirme çalışmaları yapılmıştır.

Halen 110.000 m² kapalı alan olmak üzere toplam 381.262 m² alan içinde; yılda 750 adet yük vagonu üretim kapasitesi ile 3000 adet yük vagonu bakım onarım kapasitesi bulunmaktadır.

3. İNSAN KAYNAKLARI

a) Personel Sayısı ve Dağılımı

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde 31.12.2020 tarihi itibariyle 3.555 personel bulunmaktadır. Personelimizin 218'i kadrolu memur, 928'i sözleşmeli personel, 2.409'u ise daimi işçidir.

Tablo 1: TÜRASAŞ'ın İnsan Kaynakları

PERSONEL SAYISI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
GENEL MÜDÜRLÜK	0	8	0	3	0	0	0	11
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ								
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	100	91	331	317	1.036	1.002	1.467	1.410
Sakarya Bölge Müdürlüğü	75	69	370	367	691	693	1.136	1.129
Sivas Bölge Müdürlüğü	44	50	266	241	781	714	1.091	1.005
GENEL TOPLAM	**219**	**218**	**967**	**928**	**2.508**	**2.409**	**3.694**	**3.555**

Personelin % 29'unun hizmet süresi 25 yılın üzerinde, % 23'ü ise 50 yaş ve üzerindedir. Diğer taraftan, personelin % 90'ı en az lise mezunudur. Toplam personelin % 5,8'ini kadınlar oluşturmaktadır.

Tablo 2: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

HİZMET YILI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
0 - 5	1	0	285	228	280	143	0	0	566	371
5 - 10	5	5	206	231	498	635	0	0	709	871
10 - 15	20	24	99	110	157	147	0	0	276	281
15 - 20	15	15	30	33	143	89	0	0	188	137
20 - 25	25	32	112	91	725	751	0	0	862	874
25 ve üzeri	153	142	235	235	705	644	0	0	1.093	1.021
TOPLAM	**219**	**218**	**967**	**928**	**2.508**	**2.409**	**0**	**0**	**3.694**	**3.555**

Tablo 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

YAŞ ARALIĞI	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
0 - 20	0	0	2	0	3	4	0	0	5	4
20 - 30	1	0	182	149	451	420	0	0	634	569
30 - 40	27	24	381	392	481	473	0	0	889	889
40 - 50	53	69	188	183	1.136	1.041	0	0	1.377	1.293
50 - 60	98	90	132	122	435	465	0	0	665	677
60 üzeri	40	35	82	82	2	6	0	0	124	123
TOPLAM	**219**	**218**	**967**	**928**	**2.508**	**2.409**	**0**	**0**	**3.694**	**3.555**

Tablo 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

EĞİTİM	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Okur - Yazar	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1
İlköğretim	0	0	31	29	379	337	0	0	410	366
Lise	1	1	131	112	1.946	1.892	0	0	2.078	2.005
Yüksekokul	15	11	170	161	147	143	0	0	332	315
Lisans	154	156	581	567	35	36	0	0	770	759
Yüksek Lisans	45	47	53	57	0	0	0	0	98	104
Doktora	4	3	1	2	0	0	0	0	5	5
TOPLAM	**219**	**218**	**967**	**928**	**2.508**	**2.409**	**0**	**0**	**3.694**	**3.555**

Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

CİNSİYET	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Geçici işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Erkek	191	192	803	767	2.489	2.390	0	0	3.483	3.349
Kadın	28	26	164	161	19	19	0	0	211	206
TOPLAM	**219**	**218**	**967**	**928**	**2.508**	**2.409**	**0**	**0**	**3.694**	**3.555**

b) Personel Hareketleri – Atamalar

Tablo 6: Personelin Atanma Nedenleri

ATANMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Açıktan Atama	0	2	99	10	67	20	166	32
Özel Kontenjan İle Atama	0	0	2	1	4	1	6	2
Kurum Dışı Nakil	0	0	0	0	0	4	0	4
Tekrar Atama	0	0	0	0	0	0	0	0
Askerlik Dönüşü	0	0	12	4	18	40	30	44
Statü Değişikliği	7	15	0	0	0	0	7	15
Diğer	0	2	0	5	0	6	0	13
TOPLAM	**7**	**19**	**113**	**20**	**89**	**71**	**209**	**110**

c) Personel Hareketleri – Ayrılmalar

Tablo 7: Personelin Ayrılma Nedenleri

AYRILMA NEDENİ	Memur		Sözleşmeli		Daimi işçi		Toplam	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Emekli	8	16	18	24	148	108	174	148
İstifa	0	0	15	8	14	8	29	16
Ölüm	0	0	0	0	2	3	2	3
Sözleşme Feshi	0	0	0	1	0	0	0	1
Kurum Dışı Nakil	0	3	0	3	0	2	0	8
Devlet Memurluğundan Çıkarma	0	0	0	2	0	0	0	2
Askerlik	0	0	12	2	8	40	20	42
Statü Değişikliği	0	0	7	15	0	0	7	15
Diğer	0	1	0	4	0	9	0	14
TOPLAM	**8**	**20**	**52**	**59**	**172**	**170**	**232**	**249**

2020 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil, ve diğer nedenlerle 249 kişi Kuruluştan ayrılırken; statü değişikliği, açıktan atama, askerlik dönüşü ve diğer nedenlerle 110 kişinin ataması yapılmıştır.

4. İŞLETME FAALİYETLERİ

4.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü tecrübesi ve bilgi birikimiyle ülkemizin demiryolu araçlarının ve bunlara ait alt komponentlerin (çeşitli tipte dizel elektrikli, dizel hidrolik ve elektrikli lokomotif, yük vagonu, dizel motor, cer motoru, vb.) üretim, bakım ve onarım ihtiyaçlarını karşılayarak sektörde önemli bir misyonu yerine getirmektedir.

Son yıllarda ise; Üretim ve inovasyon, tasarım ve yüksek teknoloji, nitelikli insan kaynağı ve kalifikasyon ile AB sertifikasyon gerekliliklerinin karşılanması konusundaki çalışmaları ile önemli farklar yaratmıştır.

Rekabetçi bir kuruluş olarak, alternatif pazarlara açılma hedefleri çerçevesinde iç ve dış müşteri taleplerine yönelik faaliyetler de artarak sürdürülmekte; pazara sunulan yeni nesil demiryolu araçları ile ürün çeşidinde ve müşteri sayısında önemli artışlar elde edilmektedir.

4.1.1. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

LOKOMOTİF SEKTÖRÜ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü bugüne kadar çeşitli lisanslarla ve kendine ait projelerle değişik tiplerde çeken ve çekilen araçların imalatı ile onarımlarını gerçekleştirmiştir. Bunun yanında diğer demiryolu araçlarının üretim, bakım ve onarımları da Eskişehir Bölge Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

a) Lokomotif Üretimi

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde iki farklı proje kapsamında Wabtec Transportation (GE)/Amerika ve HYUNDAI ROTEM /G.Kore firmaları ile 2015 yılında toplam 55 adet lokomotif üretimi gerçekleştirilerek, Şirket tarihinin en yüksek lokomotif üretim performansına ve kabiliyetine ulaşılmıştır.

DE 36000 Tipi Dizel Elektrikli Lokomotif Üretimi

DE 36000 Tipi Lokomotif

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ile Wabtec Transportation (GE) Firması arasında yapılan Stratejik Ortaklık Anlaşması kapsamında, TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü tesislerinde Wabtec Transportation (GE) Firması ile birlikte toplam 50 Adet "Yeni Nesil Avrupa Platformu Dizel Elektrikli Lokomotifi" imalatı hedeflenmiştir. Stratejik Ortaklık Anlaşması ile birlikte TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde üretilen lokomotifler ilk kez uluslararası bir fuarda sergilenerek, pazardaki yerini almıştır. Bu kapsamda ;

- 2012-2014 yılları arasında Almanya'ya 9, Amerika'ya 1 ve İngiltere'ye 1 adet olmak üzere toplam 11 adet lokomotif imal edilerek ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- TCDD Genel Müdürlüğü için 2014 yılında 10 adet ve 2015 yılında 10 adet olmak üzere toplam 20 adet lokomotif üretilmiştir.
- Proje kapsamındaki yan sanayi firmalarının Wabtec Transportation (GE) Firmasının" Yeni Ürün Sunum" süreçlerine tabi olarak yeni nesil lokomotiflerde uzmanlaşması ve kalite seviyelerinde önemli iyileştirmeler yapması sağlanmıştır. Süreç sonunda yan sanayi firmaları Wabtec Transportation (GE) Firmasına parça ihracatına başlamıştır.
- 2019 yılında Yurt içi özel sektör firması için 5 adet DE 36000 Tipi Lokomotif üretimi daha tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilmiştir.
- İhracat kapsamında Estonya'da bir firma için 9 adet DE 37000 tipi lokomotif, geniş hat bojiye dönüştürülerek ve modernize edilerek 2020 yılında teslim edilmiştir.

E 68000 Tipi Elektrikli Lokomotif Üretimi

E 68000 Tipi Lokomotif

2013-2015 yılları arasında TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü tesislerinde HYUNDAI ROTEM firması ile birlikte toplam 72 adet Elektrikli Lokomotifin üretimi tamamlanmış ve TCDD Genel Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir.

Bu lokomotifin üretim lisans hakları TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğüne verilmiş olup, pazarlaması TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü tarafından yapılabilecektir.

- TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü bu projedeki başarısı ile ileri teknoloji tecrübesi kazanmıştır.
- Yan sanayiye önemli oranda iş aktarılmasıyla firmalar yeni nesil lokomotif üretiminde yetenek ve tecrübe kazanmıştır.
- Aynı lisans altında yerlilik oranı yüksek ve yeni teknolojik kazanımların sağlanacağı daha güçlü bir lokomotif üretilmesi çalışmaları için kabiliyetimizi güçlendirmiştir.

Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi İmalatı

Dizel Elektrikli Lokomotif

Tasarım ve üretimi milli çözümlerle gerçekleştirilmiş olan İlk Milli dizel Elektrikli Manevra Lokomotifinde 6 silindirli yeni motorumuz kullanılmıştır.

Manevra Lokomotif İmalatında dizel motor, cer konvertörü yerli ve milli olarak tasarlanmış ve üretilmiştir.

2020 yılında Yurtiçi özel sektör Firması için 7 adet Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi üretimi gerçekleştirilmiştir.

b) Lokomotif Bakım Onarım ve Revizyonu

TCDD Genel Müdürlüğü‘ne ve özel sektör firmalarına ait Dizel Elektrikli, Elektrikli, Dizel Hidrolik Manevra ve Anahat lokomotiflerinin bakım, onarım ve revizyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

› 2020 yılında 33 adet lokomotifin bakım, onarım ve revizyonu gerçekleştirilmiştir.

VAGON SEKTÖRÜ

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü müşteri taleplerine uygun olarak Avrupa Birliği standartlarında, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip %100 yerli tasarım ve % 85 yerli oranı ile çeşitli tipte yük vagonu imal etmektedir. Şirketimiz demiryolu araçları sektöründe TCDD başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı müşterilerin taleplerini de karşılamaktadır.

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nün yan sanayi oluşturma ve destekleme politikaları sonucunda;

- Yük vagonu imalatı ülkemizde yükselme eğilimine giren bir sektör olmuş, Türkiye genelinde değişik illerde 10'a yakın vagon üreticisi özel sektör firması oluşmuştur.
- Yurt içinde TCDD ve bir çok özel firmaya değişik teknolojilerde vagon üreten Şirketimiz sahip olduğu bilgi birikimi ve teknolojisi ile yük vagonu satışında kendisine yeni hedef olarak Avrupa Pazarını seçmiş ve bu kapsamda faaliyetlere başlanmıştır.
- 2007 yılından itibaren özel sektör lojistik firmaları için yaklaşık 700 adet yük vagonu üretimi gerçekleştirilmiştir.
- Yük vagonu sektöründe yurt dışına açılma çalışmaları sürdürülmektedir.
- 2020 yılında 86 adet yük vagonunun onarımı gerçekleştirilmiştir.
- Özel sektör için 2021 yılında teslim edilmek üzere 35 adet Rgns Tipi Vagon üretimi başlatılmıştır.

TCDD - TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü - Üniversite - Özel sektör firmaları çözüm ortaklığı ile % 100 yerli tasarım yeni vagon projelerimiz devam etmektedir.

MOTOR SEKTÖRÜ

a) Dizel Motor

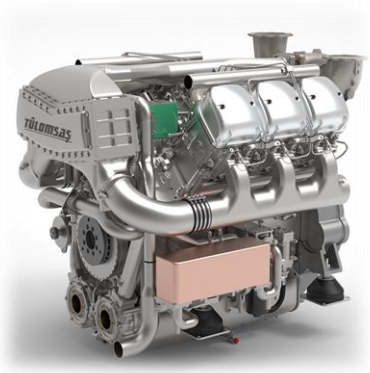
Dizel Jeneratör Seti

Van Gölü Feribotu

Van Gölü Feribotları için TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve yerli çözüm ortaklarıyla birlikte 2013-2015 yılları arasında 2 adet Van Gölü Feribotunda kullanılmak üzere 8 adet Dizel Jeneratör Seti imalatı gerçekleştirilmiştir. İlk feribota montajı gerçekleştirilen dizel jeneratör setlerinin seyir testleri başarıyla tamamlanmış ve 12 Ocak 2018'de devreye alınmıştır. İkinci feribot için üretilen dizel jeneratör setlerinin testleri ise 18 Temmuz 2018 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.

Bu motorların yerli sanayide kullanılmasıyla, sektör gemi motoru temininde dışa bağımlılıktan kurtulacaktır. Geç teslimden kaynaklanan olumsuzluklar yaşanmayacak, yerli ve ucuz yedek parça ile hızlı servis imkanı elde edilmiş olacaktır.
Lokomotiflere ait dizel motor imalatı, bakım ve onarımı faaliyetlerine devam edilmektedir.
2020 yılında toplam 10 adet dizel motor onarımı gerçekleştirilmiştir.

b) TLM6V185 Tipi Dizel Motor



TLM6V185 Tipi Dizel Motor

Mevcut dizel motor baz alınarak 6 silindirli ve 850 HP gücünde bir adet prototip motor üretilmiş ve testleri başarı ile tamamlanmıştır. Bu motor ülkemizde bu tipte üretilen ilk Milli Motor olma özelliğini taşımaktadır. Yüzde 85 yerli oranına sahip yeni motorun savunma sanayii araçları ve manevra lokomotiflerinde kullanılması ve ticarileştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

c) AC Teknolojisine Sahip Cer Motoru

TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğünde Lokomotif ve Hafif Raylı Sistem (HRS) Cer Motoru imalatı ve onarımı gerçekleştirilmektedir.

Alternatif Akım (AC) teknolojisine sahip cer motorlarının yerli imalatı da Şirketimizde gerçekleştirilmiştir.

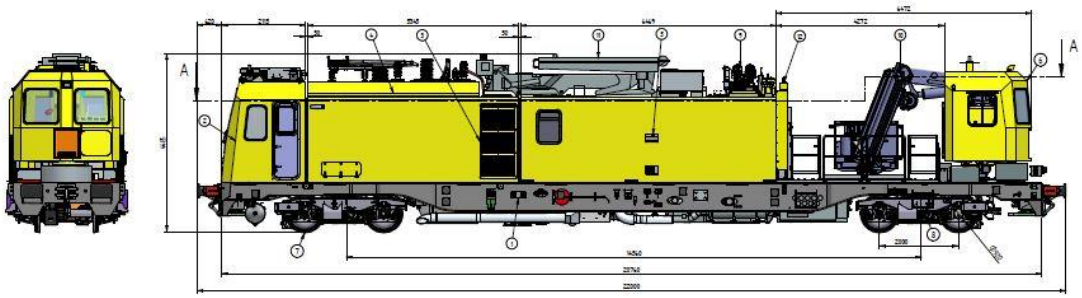
Bu kapsamda;

- Marmaray, İZBAN, Yenikapı ve Mahmutbey-Dudullu metro araçları için toplam 935 adet cer motoru imalatı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında 48 adet cer motor imalatı ve 161 adet cer motoru onarımı gerçekleştirilmiştir.
- Lokomotiflere ait cer motoru imalatı, bakım ve onarımı ile HRS cer motoru imalatı, bakım ve onarımlarına devam edilmektedir.

Cer Motoru

İHRACATA YÖNELİK FAALİYETLER

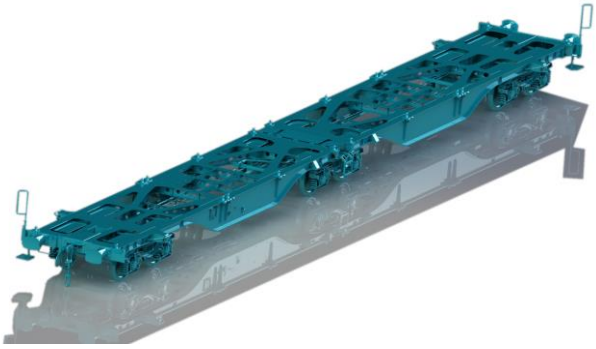
a) Demiryolu Bakım Aracı İmalatı



Demiryolu Bakım Aracı

Avrupa'da bir ülkenin demiryolları için 11 adet demiryolu bakım aracı imalatı devam etmektedir.

b) İkiz Konteyner Vagon İmalatı



Sggrs 80' Tipi İkiz Konteyner Vagon

Avrupa'da bir ülkenin demiryollarında kullanılmak üzere 2019 yılında 44 adet İkiz Konteyner Vagonu imalatı gerçekleştirilmiştir.

4.1.2. ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜLOMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ									
ELEKTRİKLİ LOKOMOTİF İMALATI	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
YANGIN SÖNDÜRME VAGONU İMALATI	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
ELAVATÖRLÜ VAGON İMALATI	Adet	6	0	0	-	0	0	-	
DE 36000 LOKOMOTİF BOJİ DONATILMASI	Adet	2	0	0	-	2	0	0	
DE 22000-33000 TİPİ CER MOTOR İMALATI (D77 24 ADET- D78B 24 ADET)	Adet	48	16	0	0	30	24	80	
DE 22000-33000 TİPİ CER MOTORSUZ BOJİ İMALATI	Adet	16	2	0	0	4	4	100	
DE 22000 TİPİ LOKOMOTİF FREN KONTROL ÜNİTESİ (BCU) TEMİN VE MONTAJI	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
YENİ NESİL POZ OTOSU İMALATI	Adet	10	0	0	-	0	0	-	
LOKOMOTİF BAKIM, ONARIM VE REVİZYON İŞLERİ									
DE-E-DH LOKOMOTİF AĞIR HASAR ONARIMI	Adet	2	0	0	-	0	0	-	
E 68000 TİPİ LOKOMOTİF AĞIR HASAR ONARIMI	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
DE-E-DH LOKOMOTİF HAFİF HASAR ONARIMI	Adet	2	1	0	0	2	1	50	
DE 22000 LOKOMOTİF SINIRLI REVİZYON (SR3)	Adet	1	1	1	100	3	2	67	
DE 22000 LOKOMOTİF GENEL REVİZYON (GR)	Adet	6	3	1	33	4	3	75	
DE 33000 LOKOMOTİF SINIRLI REVİZYON (SR2)	Adet	12	4	3	75	7	5	71	
DE 24000 LOKOMOTİF SINIRLI REVİZYON (SR)	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
DE 24000 LOKOMOTİF GENEL REVİZYON (GR)	Adet	17	7	2	29	8	8	100	
DH 7000 LOKOMOTİF 6000 SAATLİK BAKIM	Adet	1	0	0	-	1	1	100	
DH 7000 LOKOMOTİF 12000 SAATLİK BAKIM	Adet	2	0	0	-	1	1	100	
DH 9500 LOKOMOTİF 8000 SAATLİK BAKIM	Adet	3	0	1	-	2	1	50	
DH 9500 LOKOMOTİF 24000 SAATLİK BAKIM	Adet	3	0	0	-	2	2	100	

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜLOMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİF E2 REVİZYONU	Adet	13	3	1	33	7	4	57	
DE-DH VE E TİPİ LOKOMOTİF ARIZA ONARIMI	Adet	10	6	3	50	10	5	50	
DE 11000 LOKOMOTİF MODERNİZASYONU (24000 SAATLİK BAKIM DAHİL)	Adet	5	0	0	-	0	0	-	
DE 11000 TİPİ LOKOMOTİFİN HİBRİT LOKOMOTİFE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
DE 36000 TİPİ LOKOMOTİF REVİZYONU	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
LOKOMOTİF BAKIM, ONARIM VE REVİZYONLARI TOPLAMI	**Adet**	**81**	**25**	**12**	**48**	**47**	**33**	**70**	
DE 22000-33000 TİPİ LOKOMOTİF KOMPLE BOJİ VE MEKANİK BAKIM	Adet	3	0	0	-	1	1	100	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİF KOMPLE BOJİ VE MEKANİK BAKIM	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
DE 36000 TİPİ LOKOMOTİF KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	Loko'luk	5	1	0	0	0	0	-	
E 43000 TİPİ LOKO KOMPLE TEKERLEK OINARIMI	Loko'luk	1	1	0	0	0	0	-	
E 68000 TİPİ LOKO KOMPLE TEKERLEK DEĞİŞİMİ	Loko'luk	3	0	0	-	6	0	0	
E 68000 TİPİ LOKO YARI OTOMATİK KOŞUM TAKIMI MONTAJI	Adet	10	6	0	0	2	0	0	
DE LOKOMOTİF KABLAJ YENİLEME	Adet	1	0	0	-	0	0	-	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİFLERİ İÇİN ELEKTRİKLİ DEVRE KESİCİ (ECB) TEMİNİ	Adet	2	0	0	-	2	2	100	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİFLERİ İÇİN ELEKTRİKLİ DEVRE KESİCİ (ECB) MONTAJI	Adet	7	1	0	0	0	2	-	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİFLER İÇİN YAĞ DEĞİŞİMİ VE TRETMAN İŞİ	Adet	13	3	1	33	6	3	50	
E 43000 TİPİ LOKOMOTİF TRANSFORMATÖR TAMİRİ	Adet	1	0	0	-	1	1	100	
DE 22000 YÜKSEK GERİLİM DOLABI KABLAJI	Adet	5	2	0	0	1	1	100	
DE 24000 TİPİ LOKOMOTİF MARKİZ MODERNİZASYONU	Adet	3	2	0	0	0	0	-	
DE 22000 TİPİ LOKOMOTİF MARKİZ YENİLEMESİ	Adet	5	2	0	0	2	2	100	
DE 33000 TİPİ TÜRBOKOMPRESÖR DEĞİŞİMİ	Adet	3	1	0	0	1	1	100	
DE 24000 TİPİ LOKOMOTİF ÇİFT KUMANDA SİSTEMİ DEMONTAJ BAKIM MONTAJ İŞLERİ	Adet	1	0	2	-	3	4	133	
DE LOKOMOTİF DİZEL MOTOR LOKOMOTİFMOTİFTEN MONTAJ DEMONTAJ İŞİ	Adet	6	1	0	0	2	1	50	

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜLOMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
LOKOMOTİF KOMPONENTLERİ									
DE 24000 TİPİ ALTERNATÖRLÜ MOTOR ONARIMI	Adet	2	1	2	200	2	2	100	
DE 24000 TİPİ ALTERNATÖRSÜZ MOTOR ONARIMI	Adet	6	3	3	100	3	3	100	
DE 22000-33000 TİPİ MOTOR ONARIMI	Adet	6	3	0	0	2	1	50	
16 PA4 DİZEL MOTOR BÜYÜK GENEL BAKIM (2 YILLIK BAKIM)	Adet	5	2	1	50	4	4	100	
DE 33000 TİPİ TÜRBOKOMPRESÖR REVİZYONU (768.000 KM BAKIM)/ARIZA ONARIMI	Adet	12	3	3	100	6	5	83	
ENJEKSİYON POMPASI ONARIMI	Adet	6	0	0	-	0	0	0	
FAN VE DİŞLİ KUTUSU ONARIMI	Adet	15	3	23	767	23	36	64	
CER MOTOR VANTİLATÖRÜ ONARIMI	Adet	5	1	7	700	7	7	100	
ALTERNATÖR ONARIMI	Adet	6	3	2	67	6	6	100	
STADODYN ONARIMI	Adet	15	8	9	113	15	15	100	
BOJİ (CER MOTORLU) ONARIMI	Adet	10	2	8	400	14	12	86	
ELEKTRİK REGÜLATÖRÜ ONARIMI	Adet	20	0	2	-	2	2	100	
DE 24000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	Adet	114	66	68	103	114	114	100	
E 43000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	Adet	30	18	8	44	15	20	133	
DE 22000 - 33000 TİPİ CER MOTOR ONARIMI	Adet	50	30	10	33	20	27	135	
MUHTELİF CİNS ELEKTROVALF ONARIMI	Adet	150	65	138	212	150	161	107	
FREN VALF VE MUSLUK ONARIMI	Adet	300	130	166	128	300	267	89	
LOKOMOTİF TEKERLEK ONARIMLARI									
DE 24000 TİPİ TEKERLEK YENİLENMESİ	Adet	50	28	21	75	50	49	98	
DE 22000-33000 TİPİ TEKERLEK YENİLENMESİ	Adet	100	56	137	245	203	239	118	
RAYBÜS TEKERLEK TAKIMI YENİLENMESİ	Adet	40	20	0	0	0	0	-	
E 43000 TİPİ TEKERLEK YENİLENMESİ	Adet	30	18	5	28	20	10	50	
5700-7000-9500 TİPİ ANA ŞANZMAN ONARIMI	Adet	1	0	0	-	0	0	-	

ÜRETİM FAALİYETLERİ		TÜLOMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
5700-7000-9500 TİPİ AKS ŞANZMAN ONARIMI	Adet	5	0	0	-	0	0	-	
Q 1000'LİK TEKERLEK ONARIMI (Torna, Buat, Rulman Bakımı)	Adet	200	112	51	46	80	60	75	
Q 1000'LİK TEKERLEK ONARIMI (MONOBLOK GÖVDE DEĞİŞİMİ)	Adet	30	15	0	0	10	0	0	
Q 1000'LİK KOMPLE TEKERLEK TAKIMI ONARIMI	Adet	30	10	0	-	10	0	0	
Q 920'LİK TEKERLEK ONARIMI (Torna, Buat, Rulman Bakımı)	Adet	600	350	368	105	500	472	94	
Q 920'LİK 20 TON TEKERLEK ONARIMI (MONOBLOK GÖVDE DEĞİŞİMİ)	Adet	120	70	29	41	150	134	89	
Q 920'LİK 20 TON KOMPLE TEKERLEK TAKIMI ONARIMI	Adet	10	0	0	-	0	0	-	
Q 920'LİK 22,5 TON TEKERLEK ONARIMI (GÖVDE DEĞİŞİMİ)	Adet	50	28	106	379	171	221	129	
Q 920'LİK 22,5 TON KOMPLE TEKERLEK TAKIMI ONARIMI	Adet	10	0	16	-	16	16	100	
TEKERLEK ONARIMLARI TOPLAMI	**Adet**	**1.276**	**707**	**732**	**104**	**1.210**	**1.201**	**99**	
VAGON ONARIMI VE KOMPONENTLERİ									
BALAST VAGON REVİZYONU VE PNÖMATİK VALF TADİLATI	Adet	62	0	0	-	62	7	11	
III. ŞAHIS İŞLERİ									
DE 37000 BOJİ DEĞİŞİMİ VE LOKOMOTİF MODERNİZASYONU	Adet	9	5	2	40	9	7	78	
SARNIÇ VAGON İMALATI	Adet	150	0	0	-	0	0	-	
RGNS VAGON İMALATI	Adet	35	0	0	-	20	0	0	Sözleşme gereği vagonların teslimatı 2021 yılında yapılacaktır.
DE 6000 TİPİ LOKOMOTİF İMALATI	Adet	4	4	4	100	4	4	100	
DE 10000 TİPİ LOKOMOTİF İMALATI	Adet	3	3	3	100	3	3	100	
DEMİRYOLU BAKIM ARACI İMALATI	Adet	2	2	0	0	1	0	0	
DE 36000 LOKOMOTİF 240 GÜNLÜK BAKIMI	Adet	0	0	5	-	0	5	-	
DE 36000 LOKOMOTİF 360 GÜNLÜK BAKIMI	Adet	0	0	5	-	0	5	-	
CER MOTOR İMALATI (İBB DUDULLU PROJESİ-MALZEMELİ)	Adet	0	0	24	-	0	24	-	
BALAST VAGONU TAMİR VE ONARIMI	Adet	0	0	21	-	0	27	-	
TADNS VAGON REVİZYONU	Adet	0	0	7	-	50	50	100	
4 DİNGİLLİ VAGON ONARIMI	Adet	0	0	2	-	2	2	100	

4.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

1951 yılından bu yana faaliyet gösteren TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü; yolcu taşıyan raylı araç sektöründe imalat, onarım, modernizasyon ve Ar-Ge çalışmaları yapan, danışmanlık ve eğitim faaliyetleri ile diğer kurum ve kuruluşlara idari ve teknik destek veren, ülkemizdeki tek kamu kuruluşudur.

Son yıllarda demiryollarına verilen önem ve buna bağlı olarak yapılan büyük altyapı yatırımları sonucunda yüksek teknolojili yeni nesil araç ihtiyaçları ortaya çıkmış ve Kuruluşumuzun üstlendiği misyonun önemi artmıştır.

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü, sahip olduğu bilgi birikimini, tecrübesini ve altyapı imkânlarını daha da verimli kullanarak, ihtiyaç duyulan yüksek hızlı tren setlerinin, elektrikli tren setlerinin, metro ve hafif raylı sistem araçlarının yerli ve milli olarak üretilmesine yönelik faaliyetlerin planlanmasına ağırlık vermiştir.

4.2.1. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ

Milli Elektrikli Tren Seti

Her geçen gün gelişen demiryolları altyapısı ve buna bağlı olarak ortaya çıkan yeni ihtiyaçları karşılamak üzere başlatılan Milli Tren Projeleri kapsamında Şirketimize Yerli Elektrikli Tren Setleri üretimi görevi verilmiştir.

Milli Tren Setleri ana karakter olarak; TSI standartlarında 160 km/h hız kapasitesi, Alüminyum Gövdeli 5 araçlı set olarak dizayn edilmiştir. Yerlilik oranı, Prototip araçta %60 olup seri üretimde %80'dir.

DİZEL TREN SETİ

Dizel ren Seti

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü, gelişen demiryolu altyapısına bağlı olarak ortaya çıkan Yeni Tip Araç ihtiyaçlarını karşılamak için 2010 yılından itibaren "Set" üretimlerine yönelmiştir. TCDD tarafından verilen 84 araçlık ve 124 araçlık iki sipariş kapsamında günümüze kadar 208 adet Dizel Tren Set aracı imal edilmiş ve 2019 yılı sonunda tamamlanan bu projeler ile 52 setlik (4 araçlı) bir Dizel Tren Seti filosu işletmeye verilmiştir.

KONVANSİYONEL YOLCU VAGONLARI

Tasarımı TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğüne ait TVS 2000 klimalı lüks vagon üretimi 1994 yılında başlayarak 2007 yılına kadar 352 adet üretilmiştir.

a) Yemekli vagon

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS-2000 YEMEKLİ VAGON; TVS-2000 serisi yolcu vagon ailesinin bir üyesidir. Yolcu bölmesine ergonomik olarak tasarlanmış 14 adet yemek masası vardır. Toplam 55 yolcu kapasitelidir.

Yemekli Vagon

b) Pulman vagon

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS-2000 PULMAN VAGON; serisinin ilk örneğidir. Seyir emniyeti, yolcu konforu, iç dekorasyon ve renk seçiminde estetiğe önem veren özgün bir anlayışın ürünüdür. 160 km/h hıza uygun imal edilmiş çift kademeli düşey süspansiyon sistemine sahip Y-32 bojileri kullanılmıştır.

Pulman Vagon

c) Kuşetli vagon

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS-2000 KUŞETLİ VAGON; TVS-2000 serisi yolcu vagon ailesinin bir üyesidir. Maksimum yolcu konforunu sağlamak amacıyla, vagon tam otomatik iklimlendirme sistemi ile donatılmıştır. 160 km/h hıza uygun imal edilmiş çift kademeli düşey süspansiyon sistemine sahip Y-32 bojileri kullanılmıştır.

Kuşetli Vagon

d) Yataklı Vagon

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS-2000 YATAKLI VAGON; TVS-2000 serisi yolcu vagonlarının bir üyesidir. Yataklı vagonlar her kompartımanda 2 adet yolcu olmak üzere 10 yolcu ve 1 personel kompartımanından oluşmuştur. Maksimum yolcu konforunu sağlayacak şekilde ergonomik olarak tasarlanan koltuklar, uzun yolculuklarda gece yatak olabilme özelliğine sahiptir.

Yataklı Vagon

e) Kompartımanlı Vagon

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS-2000 KOMPARTIMANLI VAGON; TVS-2000 serisi yolcu vagonlarının bir üyesidir. Toplam 66 adet yolcu kapasiteli 11 adet kompartıman vardır. Yolculuk sırasında bilgi vermek ve müzik dinletmek amacıyla ses sistemi mevcuttur. Maksimum yolcu konforunu sağlamak amacıyla, vagon tam otomatik iklimlendirme sistemi ile donatılmıştır.

Kompartımanlı Vagon

f) N13 Lüks Pulman Yolcu Vagonu

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan TVS 2000 LÜKS PULMAN YOLCU VAGON'ların tavan klimalı serisinin ilk örneğidir.

N13 Lüks Pulman Yolcu Vagonu

g) Konferans Vagon

Konferans Vagon

h) Salon Vagon

Hem iş seyahatlerinde hem de özel günler için tüm ihtiyaçlar düşünülerek imal edilmiştir. Konforlu bir ortamda çalışılacak şekilde dizayn edilerek donatılmıştır. Seyahat sırasında gerekli her donanım mevcuttur.

E-14000 TİPİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ

E 14000 Tipi Elektrikli Tren Seti

1976 yılından itibaren Alstom firmasının lisansı ile elektrikli banliyö dizileri üretimine başlanmış ve toplam 75 dizi (225 adet) üretilerek TCDD'ye teslim edilmiştir.

JENERATÖR VAGON

Elektrik hattı olmayan demiryollarında, yolcu vagonlarının enerji ihtiyacını karşılamak üzere tasarlanmış ve üretilmiştir. İşletme kolaylığı sağlamaktadır. 88 adet üretilmiştir.

Jeneratör Vagon

SAKARYA RAY OTOBÜSÜ

Seyir emniyeti, yolcu konforu, iç dekorasyon ve renk seçiminde elemanlar arasında uyumu esas alan özgün bir anlayışla tasarlanmış ve 11 adet üretilmiştir.

Sakarya Ray Otobüsü

GERÇEKLEŞTİRİLEN İHRACAT PROJELERİ

1971 yılında başlanan ihracat çalışmaları neticesinde Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç edilmiştir. 2006 yılında 12 adet Jeneratör Vagonu ve 2014 yılında 14 adet TVS 2000 yolcu vagonu Irak'a ihraç edilmiştir. 2013 yılında AB bölgesinin ilk TSI sertifikasyonlu 30 adet yataklı yolcu vagonu TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından imal edilerek Bulgaristan'a ihraç edilmiştir. Toplamda 133 adet vagon ihraç edilmiştir.

Irak Jeneratör Vagonu

Bulgaristan Yolcu Vagonu

Irak Yolcu Vagonu

YABANCI İŞ ORTAKLIĞI PROJELERİ

Hafif Raylı Taşıt Araçları Siemens ile Birlikte Bursa Belediyesi için TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğünde 38 adet üretilmiştir.

Tramvay

Hyundai Rotem firması ile birlikte 275 adet Marmaray aracı, 84 adet İstanbul Büyükşehir Belediyesi için Metro aracı ve 75 adet Elektrikli Dizi (Banliyo) Aracı Üretilmiştir.

Elektrikli Dizi

BAKIM / ONARIM VE REVİZYON FAALİYETLERİ

TCDD için Sakarya Bölge Müdürlüğünde üretilen;

- Yolcu Vagonlarının (TVS 2000, RIC Tipi, M ve K serisi)
- Elektrikli Tren Setlerinin (E14000)
- Dizel Tren Setlerinin (MT 30000, MT5600)
- Jeneratör Vagonlarının

periyodik (2, 4, 8 yıllık) ve arızi bakımları

TCDD'nin ithal ederek işlettiği;

- Elektrikli tren setlerinin (E23000)
- Dizel Tren Setlerinin (MT15000)
- Motorlu Trenlerin (MT5700, MT5500)

periyodik ve arıza bakımları Sakarya Bölge Müdürlüğünde yapılmaktadır.

2020 YILI FAALİYETLERİ

MİLLİ ELEKTRİKLİ TREN SETİ PROJESİ PROTOTİP ÜRETİMİ

Milli Elektrikli Tren Seti

İlk olarak (5'li) 2 prototip + 20 Tren Seti üretilecektir. Bu proje ile TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü her türlü fikri mülkiyet haklarına sahip olan bir ürün ortaya çıkarmıştır. 29 Haziran tarihinde Sayın Bakanlarımızın da teşrifiyle Milli Elektrikli Tren Setimizin lansmanı yapılmıştır.

Yerli ve Milli Elektrikli Elektrikli Tren Setleri yol testleri ve sertifikasyon süreci sonunda işletmeye verilecektir.

İki setlik prototip imalatına müteakip Milli EMU Tren Seti seri üretiminin 2021 yılında başlatılması ve 1 setin tamamlanması planlanmıştır.

SERVİS (PERSONEL KONAKLAMA) VAGONU

Servis (Personel Konaklama) Vagonu

TCDD'nin ihtiyacı olan 4 odalı 4 kişilik Servis (Personel Konaklama) Vagonları 2019 yılında 30 adet, 2020 yılında ise 10 adet imalatı tamamlanarak işletmeye teslim edilmiştir.

KLASİK YOLCU VAGONU BAKIM ONARIMLARI

Fabrikamızda 2020 yılında 150 adet klasik yolcu vagonunun V1 bakımı, 51 adet klasik yolcu vagonunun V2 bakımları yapılmıştır.

4.2.2. SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜVASAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ									
YENİ NESİL MİLLİ EMU (5'li 2 Set) (Prototip)	Set	2	0	0	-	0	0	-	
SERVİS VAGONU ÜRETİMİ	Adet	10	0	0	-	10	10	100	
MODERNİZASYON VE ONARIM İŞLERİ									
YATAKLI VAGON MODERNİZASYONU (İHZARAT)	Adet	6	0	0	-	0	0	-	
VIP YATAKLI VAGON MODERNİZASYONU (İHZARAT)	Adet	0	0	0	-	0	0	-	
MT 15000 TİPİ RAY OTOBÜSÜ REVİZYONU (2' li set)	Set	3	0	0	-	2	0	-	
V2 (BÜYÜK TAMİR) ONARIMI (KLİMALI)	Adet	80	37	26	70	54	41	76	
V1 (REVİZYONU) ONARIMI (KLİMALI)	Adet	110	65	70	108	139	135	97	
JENERATÖR VAGONU V1 REVİZYONU	Adet	0	0	0	-	16	15	94	
JENERATÖR VAGONU V2 REVİZYONU	Adet	15	8	7	88	12	10	83	

4.3. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğünde Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Standartlarında ve TSI'a (Tecnical Specification for Interoperabilty - Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartları) uygun muhtelif tiplerde yük vagonlarının üretimi yapılırken, ECM (Entity in Charge of Maintenance-Bakımdan Sorumlu Birim) Bakım Yönetim Sistemi Bakım Temini Fonksiyonu çerçevesinde yük vagonlarının bakım-onarımı ve revizyonları yapılmaktadır.

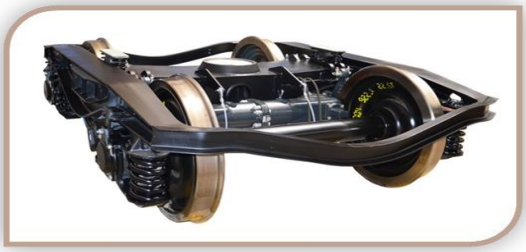
2013 yılından başlamak üzere yapılan alt yapı yatırımları, üretim ve onarım hatlarındaki modernizasyon çalışmaları ve tamamlanan sertifikasyon süreçleri sayesinde, 2019 yılı itibariyle kamu-özel sektör işbirliğiyle yurt dışına dönük vagon ve boji üretimi siparişleri alınmaya başlanmıştır.

4.3.1. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME FAALİYETLERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ

Üretilen Vagon Tiplerinden Bazıları

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü yapım faaliyetlerini; çeşitli tiplerde yük vagonu üretimi, TCDD'ye ait tüm Servis ve Bölgelerde tamir edilen demiryolu araçları ile özel sektörün ihtiyacı olan Tampon, Yaprak Susta, Fren Hava Hortumu, Vidalı Koşum Takımı gibi bazı yedek parçalar oluşturmaktadır.



Üretilen Bazı Yedek Parçalar ve Boji

2020 yılı içerisinde TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğünde; TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü için 40 adet Talns Tipi Bojili Yük Vagonu yapılmıştır.

Şirketimiz ve Özel Sektör firması arasında yapılan işbirliği çerçevesinde ihracat amaçlı toplam 235 adet konteyner vagon üretimi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 2020 yılında özel sektör firması için 42 adet Boji imalatı yapılmıştır.

ONARIM FAALİYETLERİ

TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü onarım faaliyetlerini; çeşitli tiplerde yük vagonlarının bakımı-onarımı-revizyonu ve bu vagonlara ait tadilat işleri ile yedek parça onarım işleri oluşturmaktadır.

4.3.2. SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 2020 YILI ÜRETİM GERÇEKLEŞMELERİ

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜDEMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
YAPIM İŞLERİ									
SGGMRS VAGON ÜRETİMİ	Adet	100	15	0	0	0	0	0	
TALNS TİPİ YÜK VAGONU ÜRETİMİ	Adet	0	0	0	0	40	40	100	
ONARIM İŞLERİ									
V0H GRUBU İKİ DİNGİLLİ YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	5	3	2	67	3	2	67	
V0H GRUBU DÖRT DİNGİLLİ YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	6	3	0	0	3	0	0	
V0H GRUBU DÖRT DİNGİLLİ CEVHER TAŞ. YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	22	17	7	41	8	10	125	
V0H GRUBU DÖRT DİNGİLLİ SARNIÇLI YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	7	4	0	0	2	5	250	
REVİZYON GRUBU İKİ DİNGİLLİ YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	5	3	40	1333	30	53	176	
REVİZYON GRUBU DÖRT DİNGİLLİ YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	7	4	0	0	2	1	50	
REVİZYON GRUBU DÖRT DİNGİLLİ CEVHER TAŞ. YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	354	205	32	16	43	82	190	
REVİZYON GRUBU DÖRT DİNGİLLİ SARNIÇLI YÜK VAGONU ONARIMLARI	Adet	84	49	2	4	6	4	67	
YÜK VAGONU BAKIM, ONARIM VE REVİZYONLAR TOPLAMI	**Adet**	**490**	**288**	**83**	**29**	**97**	**157**	**161**	
VAGON HASAR ONARIMLARI	Saat	1.150	540	32	6	315	32	10	

ÜRETİM FAALİYETLERİ	Birim	TÜDEMSAŞ (01.01.2020-30.07.2020)				TÜRASAŞ SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (31.07.2020-31.12.2020)			AÇIKLAMA
		2020 Prog.	2020 7 Aylık Prog.	2020 7 Aylık Gerç.	2020 7 Aylık Gerç. (%)	2020 Prog.	2020 Toplam Gerç.	2020 Toplam Gerç. (%)	
VAGON TADİLATLARI	Saat	48.783	32.462	28.930	89	16.975	32.403	191	
III. ŞAHIS İŞLERİ									
ÜÇÜNCÜ ŞAHISLARA YAPILACAK YAPIM İŞLERİ	Saat	200.000	112.000	31.037	28	53.963	77.095	143	Yurt içi özel sektör firması ile birlikte ihracat amaçlı 235 adet vagon imal edilmiş, ayrıca 42 adet boji imalatı yapılmıştır.
ÜÇÜNCÜ ŞAHISLARA YAPILACAK ONARIM İŞLERİ									
III. ŞAHIS VOH GRUBU İKİ VE DÖRT DİNGİLLİ YÜK VAGONU ONR.	Adet	4	2	0	0	3	6	200	
III. ŞAHIS REVİZYON GRUBU DÖRT DİNGİLLİ SARNIÇLI YÜK VAGONU ONR. (ZAS - ZEAS)	Adet	53	29	28	96	35	44	126	
III. ŞAHIS REVİZYON GRUBU DÖRT DİNGİLLİ SARNIÇLI YÜK VAGONU ONR.	Adet	3	2	0	0	1	0	0	
ÜÇÜNCÜ ŞAHIS ONARIMLAR TOPLAMI	**Adet**	**60**	**33**	**28**	**85**	**39**	**50**	**128**	

5. MALİ DURUM

5.1. BİLANÇO

AKTİF	31/12/2019		31/07/2020		31/12/2020		FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)	ORAN
	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)
I-DÖNEN VARLIKLAR								
A-HAZIR DEĞERLER	**128.893.675**	**10,4**	**157.467.653**	**9,0**	**225.908.744**	**10,2**	**97.015.069**	**75,3**
B-MENKUL KIYMETLER	-	-	-	-	-	-	-	-
1-DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-	-	-	-	-	
C-TİCARİ ALACAKLAR	**46.381.727**	**3,8**	**277.055.513**	**15,9**	**649.967.291**	**29,5**	**603.585.564**	**1.301,3**
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	(31.795.904)	(2,6)	(31.918.684)	(1,8)	(31.979.778)	(1,5)	**-183.874**	**0,6**
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	**14.585.824**	**1,2**	**245.136.829**	**14,1**	**617.987.513**	**28,0**	**603.401.690**	
D-DİĞER ALACAKLAR	**6.037.775**	0	**8.115.111**	0	**10.077.349**	0	**4.039.574**	**66,9**
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU(-)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI(-)	(4.868.075,00)	(0,4)	(4.956.051,00)	(0,3)	(4.920.908,00)	(0,2)	- **52. 833**	-
DİĞER ALACAKLAR (NET)	**1.169.700**	**0,1**	**3.159.060**	**0,2**	**5.156.441**	**0,2**	**3.986.741**	**340,8**
E-STOKLAR	**696.781.574**	**56,4**	**884.860.694**	**50,8**	**924.972.563**	**42,0**	**228.190.989**	**32,7**
1-STOK DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	5.169.618,36	-	5.874.362,17	0,34	1.984.374,44	0	- **3.185. 244**	-
STOKLAR (NET)	**701.951.193**	**56,9**	**890.735.056**	**51,2**	**926.956.938**	**42,0**	**225.005.745**	**32,1**
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETİ	-	-	-	-	-	-	-	-
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	**5.362.285**	**0,4**	**39.944.929**	**2,3**	**6.277.578**	**0,3**	**915.293**	**17,1**
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	**190.720.052**	**15,4**	**207.955.247**	**11,9**	**209.448.093**	**9,5**	**18.728.041**	**9,8**
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**1.042.682.728**	**84,5**	**1.544.398.775**	**88,7**	**1.991.735.307**	**90,3**	**949.052.578**	**91,0**
II-DURAN VARLIKLAR								
A-TİCARİ ALACAKLAR	**729.825**	**0**	**729.825**	**0**	**786.187**	**0**	**56.362**	-
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ ALACAKLAR (NET)	**729.825**	**0**	**729.825**	**0**	**786.187**	**0**	**56.362**	**7,7**
B-DİĞER ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
1-ALACAK SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
DİĞER ALACAKLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-	
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
1-BAĞLI MENKUL KIYMETLER	-	-	-	-	-	-	-	-
2-BAĞLI MENKUL KIYMET DEĞER DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
3-İŞTİRAKLER	-	-	-	-	-	-	-	-
4-İŞTİRAKLERE SERMAYE TAAHHÜTLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
5-İŞTİRAKLERE SER.PAYI DEĞ. DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
6-BAĞLI ORTAKLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
7-BAĞLI ORTAKLIKLARA SERMAYE TAAHHÜTLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
8-BAĞLI ORT.SER.PAYI.DEĞ.DÜŞ.KARŞILIĞI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
9-DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
10-DİĞER MALİ DURAN VAR.DEĞ.DÜŞ.KAR. (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
MALİ DURAN VARLIKLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-	
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR								
1-MADDİ DURAN VARLIKLAR(BRÜT)	346.992.502	28,1	363.708.498	20,9	394.040.759	17,9	**47.048.258**	**13,6**
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	(216.076.329)	(17,5)	(230.066.994)	(13,2)	(242.418.817)	(11,0)	**-26.342.488**	**12,2**
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	**130.916.173**	**10,6**	**133.641.504**	**7,7**	**151.621.943**	**6,9**	**20.705.770**	**15,8**
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR								
1-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (BRÜT)	118.613.622	9,6	128.753.152	7,4	136.432.778	6,2	**17.819.156**	**15,0**
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	(58.705.885)	(4,8)	(67.275.253)	(3,9)	(76.292.647)	(3,5)	**-17.586.762**	**30,0**
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	**59.907.737**	**4,9**	**61.477.899**	**3,5**	**60.140.131**	**2,7**	**232.394**	**0,4**
F-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR								
1-ÖZEL TÜKENMYE TABİ VARLIKLAR(BRÜT)	-	-	-	-	-	-	-	-
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
3-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	-	-	-	-	-	-	-	-
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-	-
G-GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	210.925	0,0	2.226	0,0	311.024	0,0	**100.099**	
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**191.764.660**	**15,5**	**195.851.455**	**11,3**	**212.859.286**	**9,7**	**21.094.625**	**11,0**
AKTİF TOPLAMI	**1.234.447.389**	**100**	**1.740.250.230**	**100**	**2.204.594.593**	**100**	**970.147.204**	**78,6**

PASİF	31/12/2019		31/07/2020		31/12/2020		FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)	ORAN
	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)	TL	(%)
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR								
A-MALİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	**0**	-
B-TİCARİ BORÇLAR	**153.834.564**	**12,5**	**277.246.048**	**15,9**	**307.419.785**	**13,9**	**153.585.221**	**99,8**
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ BORÇLAR (NET)	**153.834.564**	**12,5**	**277.246.048**	**15,9**	**307.419.785**	**13,9**	**153.585.221**	**99,8**
C-DİĞER BORÇLAR	**3.788.866**	**0,3**	**12.681.431**	**0,7**	**3.070.832**	**0,1**	**-718.034**	**-19,0**
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	0		0		0			
DİĞER BORÇLAR (NET)	**3.788.866**	**0,3**	**12.681.431**	**0,7**	**3.070.832**	**0,1**	**-718.034**	**-19,0**
D-ALINAN AVANSLAR	**24.076.319**	**2,0**	**14.042.946**	**0,8**	**12.593.296**	**0,6**	**-11.483.023**	**-47,7**
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ.	-	-	-	-	-	-	-	
F-ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	**17.763.852**	**1,4**	**16.789.323**	**1,0**	**20.617.971**	**0,9**	**2.854.118**	**16,1**
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0**		**23.595.167**		**0**			
1-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK KAR.	1.702.234	0	0	-	0	-	- 1.702.234	-
2-DÖNEM KARI PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE DİĞ.YÜK.(-)	-	-	-	-	-	-	-	-
3-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	-	-	-	-	-	-	-	-
4-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-	38.090	0	163.447	0	163.447	-
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TOPLAMI	**1.702.234**	**0,1**	**23.633.257**	**1,4**	**163.447**	**0,01**	**-1.538.787**	
H-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAKUKLARI	**12.390.634**	**1,0**	**12.980.415**	**0,7**	**11.837.474**	**0,5**	**-553.160**	**(4,5)**
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	5.814,00	0	413.515,00	0	21.344,00	0	15.530	-
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**213.562.282**	**17,3**	**357.786.935**	**20,6**	**355.724.149**	**16,1**	**142.161.866**	**66,6**
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR								
A-MALİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
B-TİCARİ BORÇLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
TİCARİ BORÇLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-	**0,0**
C-DİĞER BORÇLAR	**0**		**0**		**0**			
1-BORÇ SENETLERİ REESKONTU (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
DİĞER BORÇLAR (NET)	-	-	-	-	-	-	-	**0,0**
D-ALINAN AVANSLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0**	-	**0**	-	**0**	-	-	-
1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	-	-	-	-	-	-	-	-
2-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	15.246.103	1,2	16.148.417	0,9	16.619.116	0,8	1.373.013	9,0
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI TOPLAMI	**15.246.103**	**1,2**	**16.148.417**	**0,9**	**16.619.116**	**0,8**	**1.373.013**	**9,0**
F-GELECEK AYA AİT GELİR VE GİDER TAHAK.	-	-	-	-	-	-	-	-
G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	-	-	-	-	-	-
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**15.246.103**	**1,2**	**16.148.417**	**0,9**	**16.619.116**	**0,8**	**1.373.013**	**9,0**
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**228.808.385**	**18,5**	**373.935.352**	**21,5**	**372.343.265**	**16,9**	**143.534.879**	**62,7**
III-ÖZ KAYNAKLAR								
A-ÖDENMİŞ SERMAYE								
1-SERMAYE	2.150.000.000	**174,2**	3.000.000.000	**172,4**	3.727.035.000	**169,1**	1.577.035.000	**73,4**
2-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)	(950.765.884)	**(77,0)**	(1.272.919.883)	**(73,1)**	(1.428.454.883	**(64,8)**	- 477.688.999	
3-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	-	-	-	-		-	-	
ÖDENMİŞ SERMAYE TOPLAMI	**1.199.234.116**	**97,1**	**1.727.080.117**	**99,2**	**2.298.580.117**	**104,3**	**1.099.346.001**	**91,7**
B-SERMAYE YEDEKLERİ							-	
1-HİSSE SENEDİ İHRAÇ PRİMLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
2-HİSSE SENEDİ İPTAL KÂRLARI	-	-	-	-	-	-	-	-
3-MADDİ DURAN VAR. YENİDEN DEĞ.ARTIŞI	-	-	-	-	-	-	-	-
4-İŞTİRAKLER YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞI	-	-	-	-	-	-	-	-
5-DİĞER SERMAYE YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
SERMAYE YEDEKLERİ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-	-	-
C-KÂR YEDEKLERİ								
1-YASAL YEDEKLER	4.125.200	**0,3**	4.700.916	**0,3**	4.700.916	**0,2**	575.716	**14,0**
2-STATÜ YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
3-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-	-	-	-	-	-	-
4-DİĞER KAR YEDEKLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-
5-ÖZEL FONLAR	29.922.807	**2,4**	29.922.807	**1,7**	34.102.321	**1,5**	4.179.514	**14,0**
KÂR YEDEKLERİ TOPLAMI	**34.048.007**	**2,8**	**34.623.723**	**2,0**	**38.803.237**	**1,8**	**4.755.230**	**14,0**
D-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	**21.424.944**	**1,7**	**26.894.255**	**1,5**	**26.894.254**	**1,2**	**5.469.310**	**25,5**
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	**(159.356.517)**	**(12,9)**	**(260.582.401)**	**(15,0)**	**(422.283.217)**	**(19,2)**	- 262.926.700	-
F-DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	**(89.711.547)**	**(7,3)**	**(161.700.816)**	**(9,3)**	**(109.743.063)**	**(5,0)**	**(20.031.516)**	**22,3**
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	**1.005.639.003**	**81,5**	**1.366.314.878**	**78,5**	**1.832.251.328**	**83,1**	**826.612.325**	**82,2**
PASİF TOPLAMI	**1.234.447.389**	**100**	**1.740.250.230**	**100**	**2.204.594.593**	**100**	**970.147.204**	**78,6**

5.1.1. BİLANÇO AÇIKLAMALARI

Şirketimizin 31.12.2020 tarihli bilançosunda Dönen Varlıklar 1.991.735.307 TL, Duran Varlıklar 212.859.286 TL, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar 355.724.149 TL'dir. Şirketimizin Net İşletme Sermayesi ise 1.636.011.158 TL'dir. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız 16.619.116 TL olmuştur. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar ile Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımızın toplamı 372.343.265 TL olmaktadır. Buna karşılık Öz kaynaklarımız ise 1.832.251.328 TL olmuştur.

AKTİF HESAPLAR

I-DÖNEN VARLIKLAR

A-Hazır Değerler:

Şirketimizin yılsonu Hazır Değerler toplamı 225.908.744 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)**
Kasa	51.636	63.132	65.463	**13.828**
Alınan Çekler	0	0	0	**0**
Bankalar	128.869.117	157.404.521	226.311.850	**97.442.733**
Verilen Çekler ve Ödeme emirleri	-27.077	0	-468.569	**-441.492**
TOPLAM	**128.893.675**	**157.467.653**	**225.908.744**	**97.015.069**

B-Menkul Kıymetler:

Menkul Kıymetlerimiz bulunmamaktadır.

C-Ticari Alacaklar:

Net Ticari Alacaklarımız 617.987.513 TL olmuştur. Ticari Alacaklarımız 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda görülmektedir.

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)**
Resmi Dairelerden Alacaklar	115.286	501.983	918.562	**803.276**
KİT'lerden Alacaklar	82.850	91.265.572	389.730.772	**389.647.922**
TCDD' den Alacaklar	0	101.897.785	212.606.011	**212.606.011**
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	14.139.588	51.122.793	14.419.321	**279.733**
Yurtdışından Alacaklar	0	9.452	0	**0**
Verilen Depozito ve Teminatlar	248.099	339.244	312.847	**64.748**
Şüpheli Ticari Alacaklar	942.041	31.918.684	31.979.778	**31.037.737**
Şüpheli Ticari Alacaklar karşılığı (-)	-942.041	-31.918.684	-31.979.778	**-31.037.737**
TOPLAM	**14.585.824**	**245.136.829**	**617.987.513**	**603.401.690**

D-Diğer Alacaklar :

Net Diğer Alacaklarımız 5.156.441 TL olmuştur. Diğer Alacaklarımız 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)**
Personelden Alacaklar	104.676	97.660	60.875	**-43.801**
Resmi Dairelerden Alacaklar	210.957	814.469	4.055.493	**3.844.536**
KİT'lerden Alacaklar	0	1.434.946	0	**0**
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	854.068	811.984	1.040.073	**186.005**
Diğer Şüpheli Alacaklar	4.868.075	4.956.051	4.920.908	**52.833**
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-4.868.075	-4.956.051	-4.920.908	**-52.833**
TOPLAM	**1.169.700**	**3.159.060**	**5.156.441**	**3.986.741**

E-Stoklar:

Yılsonu Stok toplamımız 926.956.938 TL olmuştur. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)**
İlk Madde ve Malzeme Stokları	481.522.675	550.022.284	603.900.764	**122.378.089**
Yarı Mamul Stoklar	200.716.325	333.259.249	317.208.084	**116.491.760**
Mamuller	0	0	0	**0**
Yoldaki Mal Stokları	0	0	62	**62**
Diğer Stoklar	4.660.014	21.617	1.287.057	**-3.372.957**
Verilen Sipariş Avansları	15.052.179	7.431.906	4.560.970	**-10.491.209**
TOPLAM	**701.951.193**	**890.735.056**	**926.956.938**	**225.005.745**

F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti:

Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti bulunmamaktadır.

G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

6.277.578 TL olarak gerçekleşen Gelecek Aylara Ait Giderler 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	31/07/2020	31/12/2020	FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)
Peşin Ödenen Kiralar	0	6.092.123	284.307	**284.307**
Peşin Ödenen Sigorta Giderleri	7.377	90.213	8.259	**882**
Peşin Ödenen Onarım giderleri	0	0	0	**0**
Memur ve İşçi Ücret ve Giderleri	5.183.195	32.882.426	5.828.066	**644.871**
Diğer Giderler	46.177	768.667	73.534	**27.357**
Gelir Tahakkukları	125.536	111.500	83.412	**-42.124**
TOPLAM	**5.362.285**	**39.944.929**	**6.277.578**	**915.293**

H- Diğer Dönen Varlıklar:

Yılsonunda 209.448.093 TL olarak gerçekleşen Diğer Dönen Varlıklar 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	31/07/2020	31/12/2020	FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)
Devreden KDV	174.902.403	181.724.449	191.707.153	**16.804.749**
İndirilecek KDV	8.660.479	18.965.418	17.154.341	**8.493.862**
Diğer KDV	0	0	0	**0**
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	2.088.780	1.662.964	582.579	**-1.506.201**
Personele Verilen Avanslar	11.435	54.163	4.020	**-7.415**
Fatura Edilecek Giderler	5.056.954	5.548.253	0	**-5.056.954**
TOPLAM	**190.720.052**	**207.955.247**	**209.448.093**	**18.728.041**

II- DURAN VARLIKLAR:

A-Ticari Alacaklar:

786.187 TL olarak gerçekleşen Uzun Vadeli Ticari Alacaklarımızın 783.002 TL'si verilen depozito ve teminatlar, 3.185 TL'si Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklardır.

B-Diğer Alacaklar:

Diğer Alacaklarımız bulunmamaktadır.

C-Mali Duran Varlıklar:

Mali Duran Varlıklarımız bulunmamaktadır.

D-Maddi Duran Varlıklar:

Bilançomuzun Duran Varlıklar bölümünün en büyük kalemini 394.040.759 TL ile Maddi Duran Varlıklar oluşturmaktadır. Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlardan sonraki net tutarı ise 151.621.943 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-)** **(31.12.2019-31.12.2020)**
Maddi Duran Varlıklar	0	0	110.500.516	**110.500.516**
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	64.733.991	66.592.237	52.332.622	**-12.401.369**
Binalar	0	0	0	**0**
Tesisler, Makineler ve Cihazlar	180.625.136	182.244.776	139.620.366	**-41.004.770**
Taşıt Araç ve Gereçleri	12.432.845	12.494.545	3.277.226	**-9.155.619**
Döşeme ve Demirbaşlar	87.429.720	91.554.107	74.771.344	**-12.658.376**
Verilen Avanslar	0	0	0	**0**
Yatırım Malları	1.770.809	10.822.833	13.538.685	**11.767.876**
TOPLAM (Brüt)	**346.992.502**	**363.708.498**	**394.040.759**	**47.048.258**
Birikmiş Amortismanlar (-)	-216.076.329	-230.066.994	-242.418.817	**-26.342.488**
TOPLAM (Net)	**130.916.173**	**133.641.504**	**151.621.943**	**20.705.770**

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Brüt tutarı 136.432.778 TL, Birikmiş Amortismanı 76.292.647 TL, Net tutarı da 60.140.131 TL'dir.

F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar:

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklarımız yoktur.

G-Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları:

Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları 311.024 TL'dir.

H-Diğer Duran Varlıklar :

Diğer Duran Varlıklarımız bulunmamaktadır.

PASİF HESAPLAR

I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR:

A-Mali Borçlar:

Yılsonu itibariyle Ticari Banka Kredisi Borcumuz bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar:

Ticari Borçlarımızın yılsonu bakiyesi 307.419.785 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-)** **(31.12.2019-31.12.2020)**
Resmi Dairelere Borçlar	70.085	0	19.223	**-50.862**
KİT'lere Borçlar	0	13.360.478	14.025.102	**14.025.102**
TCDD' ye Borçlar	0	164.739.169	182.456.286	**182.456.286**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	146.593.387	93.171.400	104.214.486	**-42.378.901**
Yurtdışına Borçlar	440.576	539.779	1.255.991	**815.415**
Alınan Depozito ve Teminatlar	6.730.516	5.435.222	5.448.697	**-1.281.819**
TOPLAM	**153.834.564**	**277.246.048**	**307.419.785**	**153.585.221**

C- Diğer Borçlar :

Diğer Borçlarımızın yılsonu bakiyesi 3.070.832 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**FARK (+:-)** **(31.12.2019-31.12.2020)**
Personele Borçlar	202.917	9.779.454	345.127	**142.211**
Resmi Dairelere Borçlar	847.998	84.184	103.940	**-744.059**
KİT'lere Borçlar	1.681	813	620	**-1.061**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	2.736.270	2.816.979	2.621.145	**-115.125**
TOPLAM	**3.788.866**	**12.681.431**	**3.070.832**	**-718.034**

D-Alınan Avanslar:

Alınan avanslarımızın yılsonu bakiyesi 12.593.296 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	31/07/2020	31/12/2020	FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)
Alınan Yurtiçi Sipariş Avansları	22.693.327	12.348.548	10.720.103	**-11.973.224**
Alınan Yurtdışı Sipariş Avansları	1.382.992	1.694.398	1.873.193	**490.201**
Alınan Diğer Avanslar	0	0	0	**0**
TOPLAM	**24.076.319**	**14.042.946**	**12.593.296**	**-11.483.023**

E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri:

Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişlerimiz bulunmamaktadır.

F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlükler 20.617.971 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	31/07/2020	31/12/2020	FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	**8.432.900**	**7.994.797**	**10.321.470**	**1.888.569**
Gelir Vergisi	6.197.210	6.174.797	7.086.223	**889.013**
Damga Vergisi	1.161.932	515.106	1.960.533	**798.601**
Katma Değer Vergisi Tevkifatı	856.736	1.304.894	1.262.749	**406.013**
Diğer Vergiler	217.022		11.965	**-205.057**
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	**9.246.171**	**8.752.839**	**10.247.871**	**1.001.700**
Emekli Sandığı (Memur Kesintisi)	234.376	799.994	165.101	**-69.275**
SGK Primleri (işçi Kesintisi)	8.292.268	7.118.608	9.277.976	**985.707**
İşsizlik Sigortası	719.527	834.237	804.794	**85.267**
Vadesi Geçmiş Yasal Borçlar	**0**	**0**	**0**	**0**
Kurumlar Vergisi	0	0	0	**0**
Gelir Vergisi (Stopaj)	0	0	0	**0**
Diğer Vergiler	0	0	0	**0**
Emekli Sandığı Aidatı	0	0	0	**0**
SGK Primleri	0	0	0	**0**
İşsizlik Sigortası	0	0	0	**0**
Diğer Borçlar	**84.780**	**41.687**	**48.630**	**-36.151**
TOPLAM	**17.763.852**	**16.789.323**	**20.617.971**	**2.854.118**

G-Borç ve Gider Karşılıkları:

Borç ve Gider Karşılıklarımız 163.447 TL olarak gerçekleşmiştir.

H-Gelecek Aylara ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Yılsonu Gider tahakkukları 11.837.474 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	31/12/2019	31/07/2020	31/12/2020	FARK (+:-) (31.12.2019-31.12.2020)
İşçi Hakedişleri	**3.943.136**	**3.825.721**	**3.943.159**	**23**
Stajyer Ücretleri	**28.725**	**10.372**	**0**	**-28.725**
İşçi Ücretleri	**8.418.773**	**9.144.322**	**7.894.315**	**-524.458**
Yasal Borç Faizleri	**0**	**0**	**0**	**0**
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi	0	0	0	0
Gelir Vergisi Tecil Faizi	0	0	0	0
Damga Vergisi Tecil Faizi	0	0	0	0
Geçici Vergi Tecil Faizi	0	0	0	0
TOPLAM	**12.390.634**	**12.980.415**	**11.837.474**	**-553.160**

I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarımız 21.344 TL'dir.

II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR:

A-Mali Borçlar:

Mali Borçlarımız bulunmamaktadır.

B-Ticari Borçlar

Ticari Borçlarımız bulunmamaktadır.

C-Diğer Borçlar

Diğer Borçlarımız bulunmamaktadır.

D-Alınan Avanslar

Alınan Avanslarımız bulunmamaktadır.

E- Borç ve Gider Karşılıkları

Borç ve Gider Karşılıklarımız 16.619.116 TL'dir.

F-Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları:

Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuklarımız bulunmamaktadır.

G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar

Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarımız bulunmamaktadır.

III- ÖZKAYNAKLAR:

A-Ödenmiş Sermaye:

Sermaye:

Şirketimizin 2020 yılı sonu tarihi itibariyle sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

SERMAYE	NOMİNAL SERMAYE	ÖDENMİŞ SERMAYE	ÖDENMEMİŞ SERMAYE
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	3.727.035.000	2.298.580.117	1.428.454.883
TOPLAM	**3.727.035.000**	**2.298.580.117**	**-1.428.454.883**

B-Sermaye Yedekleri

Sermaye Yedeklerimiz bulunmamaktadır.

C-Kâr Yedekleri :

38.803.237 TL olan Kâr Yedeklerimiz yıllar itibariyle karlardan ayrılan I.Tertip Yedek Akçelerden ve Özel Fonlardan oluşmaktadır.

D-Geçmiş Yıllar Kârları :

Geçmiş Yıl Kârları Toplamımız 26.894.254 TL'dir.

E-Geçmiş Yıllar Zararları :

Geçmiş Yıl Zararları Toplamımız 422.283.217 TL' dir.

F-Dönem Net Kârı:

Şirketimiz 2020 yılını (Ağustos-Aralık Dönemi) 109.743.063 TL Dönem Zararı ile kapatmıştır.

5.2. GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	2019 OCAK-ARALIK		2020 OCAK-TEMMUZ		2020 AĞUSTOS-ARALIK		2020 OCAK-ARALIK		2019 İLE 2020 ARASINDAKİ FARK (+;-)		ORAN (%)
A-BRÜT SATIŞLARI		**884.892.447**		**290.512.431**		**277.304.220**		**567.816.651**		**-317.075.796**	**-36**
1-YURTİÇİ SATIŞLAR	884.588.745		288.879.299		275.960.793		564.840.092		-319.748.652		-36
2-YURTDIŞI SATIŞLAR	303.702		1.633.132		1.319.427		2.952.559		2.648.857		872
3-DİĞER GELİRLER	-		-		24.000		24.000		24.000		
SUBVANSİYONLAR	-		-		-		-		-		
VERGİ İADELERİ	-		-		-		-		-		
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ		**369.089**	-	**207.000**	-	**-**		**207.000**		**(162.089)**	**(100)**
1-SATIŞTAN İADELER (-)	-		207.000		-		207.000		207.000		
2-SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-		-		-		-		-		
3-DİĞER İNDİRİMLER (-)	369.089		-		-		-		(369.089)		(100)
C-NET SATIŞLAR		**884.523.358**		**290.305.431**		**277.304.220**		**567.609.651**		**-316.913.707**	**-36**
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		**786.209.814**		**252.330.915**		**227.510.840**		**479.841.755**		**-306.422.816**	**-39**
1-SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	726.874.491		225.159.579		204.271.573		429.431.152		(297.443.339)		(41)
2-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	1.194.219		633.073		615.903		1.248.976				5
3-SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	58.141.104		26.538.263		22.623.364		49.161.627		(8.979.477)		(15)
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	-	**98.313.544**		**37.974.516**		**49.793.380**		**87.767.896**	-	**-10.490.891**	**-11**
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		**91.360.765**		**60.617.608**		**47.724.663**		**108.342.270**		**16.981.505**	**19**
1-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	11.880.954		6.709.556		4.946.070		11.655.626		-225.328		-2
2-PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	5.505.956		4.696.985		2.384.080		7.081.065		1.575.109		29
3-GENEL İDARE GİDERLERİ (-)	73.973.856		49.211.067		40.394.513		89.605.580		15.631.725		21
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI		**6.952.779**		**-22.643.091**		**2.068.717**		**-20.574.374**		**-27.472.396**	**-396**
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR		**31.795.534**		**13.306.262**		**10.296.231**		**23.602.493**		**-8.193.041**	**-26**
1-İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-		-		-		-		-		
2-BAĞLI ORTAKLIK TEMETTÜ GELİRLERİ	-		-		-		-		-		
3-FAİZ GELİRLERİ	15.083.852		4.234.843		3.236.514		7.471.357		(7.612.494)		(50)
4-KOMİSYON GELİRLERİ	-		-		-						
5-KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	473.097		74.543		44.998		119.541		(353.556)		(75)
6-MENKUL KIYMET SATIŞ GELİRLERİ	-		-		-		-		-		
7-KAMBİYO KÂRLARI	5.732.289		3.098.197		3.507.657		6.605.854		873.565		15
8-REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-		-		-		-		-		
9-ENFLASYON DÜZELTMESİ KÂRLARI	-		-		-		-		-		
10-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	10.506.296		5.898.679		3.507.062		9.405.741		(1.100.556)		(10)
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		**25.450.981**		**9.607.294**		**5.986.601**		**15.593.895**		**-9.857.087**	**-39**
1-KOMİSYON GİDERLERİ (-)	37.532		24.040		77.167		101.207		63.675		170
2-KARŞILIK GİDERLER İ (-)	2.636.961		301.443		80.350		381.793		(2.255.168)		(86)
3-MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-		-		-		-		-		
4-KAMBİYO ZARARLARI (-)	17.492.781		6.077.388		3.027.250		9.104.639		(8.388.143)		(48)
5-REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-		
6-ENFLASYON DÜZELTMESİ ZARARLARI	-		-		-		-		-		
7- DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	5.283.708		3.204.422		2.801.834		6.006.256		722.548		14
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		**59.517**		**14.573**		**140.898**		**155.471**		**95.954**	**161**
1-KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	59.517		14.573		140.898		155.471		95.954		161
FAİZ GİDERLERİ (-)	52.278		13.728		140.898		154.627		102.348		196
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	4.886		845		-		845		(4.041)		(83)
KUR FARKLARI (-)	2.353		-		-		-		(2.353)		(100)
DİĞER (-)	-		-		-		-		-		
2-UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-		
FAİZ GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-		
KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-		-		-		-		-		
KUR FARKLARI (-)	-		-		-		-		-		
DİĞER (-)	-		-		-		-		-		
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR		**13.237.815**		**-18.958.696**		**6.237.449**		**-12.721.247**		**-25.904.305**	**-196**
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR		**10.983.365**		**2.998.767**		**4.626.768**		**7.625.535**		**-3.357.830**	**-31**
1-ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	695.957		120.137		49.743		169.880		(526.077)		(76)
2-DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	10.287.408		2.878.630		4.577.025		7.455.655		(2.831.753)		(28)
J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		**112.230.493**		**145.740.888**		**120.607.281**		**266.348.168**		**154.117.675**	**137**
1-ÇALIŞMAYAN KISIM GİDERLERİ (-)	74.973.984		117.565.674		110.483.455		228.049.128		153.075.144		204
2-ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	17.541.703		13.275.088		2.424.324		15.699.412		(1.842.291)		(11)
3-DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	19.714.806		14.900.126		7.699.502		22.599.628		2.884.822		15
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI		**(88.009.313)**		**(161.700.816)**		**(109.743.063)**		**(271.443.880)**		**(183.379.810)**	
K-DÖN.KARI VERGİ.VE DİĞER YASAL YÜK.KARŞILIKLARI		**1.702.234**		**0**		**0**		**0**		**0**	
VERGİLER			-				-		-		
KURUMLAR VERGİSİ / GEÇİCİ VERGİ	1.702.234		-		-		-		(1.702.234)		
GELİR VERGİSİ (STOPAJ)	-		-		-		-		-		
KANUNİ YÜKÜMLÜLÜK PAYLARI	-		-		-		-		-		
FONLARA KATILMA PAYLARI	-		-		-		-		-		
YEDEKLER	-		-		-		-		-		
TEMETTÜLER	-		-		-		-		-		
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI		**(89.711.547)**		**(161.700.816)**		**(109.743.063)**		**(271.443.880)**		**(183.379.810)**	

5.2.1. GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI

Gelir Tablosu ile ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir.

A- BRÜT SATIŞLAR:

Brüt satışların toplamı 277.304.220 TL'dir. Bu tutarın 275.960.793 TL'sini Yurtiçi satışları, 1.319.427 TL' sini Yurtdışı satışları, 24.000 TL'sini ise Diğer Gelirler oluşturmaktadır. Yurtiçi satışların 1.065.816 TL'si Resmi Dairelere, 235.304.317 TL'si Kamu İktisadi Teşebbüslerine, 39.590.661 TL'si diğer yurtiçi satışlara aittir.

B- SATIŞ İNDİRİMLERİ:

Satış İndirimlerimiz bulunmamaktadır.

C- NET SATIŞLAR:

2020 yılı Net Satışlarımız 277.304.220 TL'dir.

D- SATIŞLARIN MALİYETİ:

2020 yılında Satışların Maliyeti 227.510.840 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı veya Zararı:

Net Satışlardan Satışların Maliyetinin düşülmesinden sonra kalan tutar Brüt Satış Kârı veya Zararını oluşturur. 2020 yılında 49.793.380 TL Brüt Satış Kârı elde edilmiştir.

E- FAALİYET GİDERLERİ:

2020 yılı Faaliyet Giderleri 47.724.663 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	11.880.954	6.709.556	4.946.070	11.655.626	**-225.328**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	5.505.956	4.696.985	2.384.080	7.081.065	**1.575.109**
Genel Yönetim Giderleri	73.973.856	49.211.067	40.394.513	89.605.580	**15.631.725**
TOPLAM	**91.360.765**	**60.617.608**	**47.724.663**	**108.342.270**	**16.981.505**

Faaliyet Kârı veya Zararı:

2020 yılı İşletme Faaliyet Kârı 2.068.717 TL'dir. Brüt Satış Kârından Faaliyet Giderlerinin düşülmesi sonucunda elde edilir.

F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar Toplamı 10.296.231 TL' dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Faiz Gelirleri	15.083.852	4.234.843	3.236.514	7.471.357	**-7.612.494**
Komisyon Gelirleri	0	0	0	0	**0**
Konusu Kalmayan Karşılıklar	473.097	74.543	44.998	119.541	**-353.556**
Menkul Kıymetler Satış Kârları	0	0	0	0	**0**
Kambiyo Kârları	5.732.289	3.098.197	3.507.657	6.605.854	**873.565**
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	10.506.296	5.898.679	3.507.062	9.405.741	**-1.100.556**
TOPLAM	**31.795.534**	**13.306.262**	**10.296.231**	**23.602.493**	**-8.193.041**

G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar Toplamı 5.986.601 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Komisyon Giderleri	37.532	24.040	77.167	101.207	**63.675**
Karşılık Giderleri	2.636.961	301.443	80.350	381.793	**-2.255.168**
Menkul Kıymetler Satış Zararları	0	0	0	0	**0**
Kambiyo Zararları	17.492.781	6.077.388	3.027.250	9.104.639	**-8.388.143**
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	5.283.708	3.204.422	2.801.834	6.006.256	**722.548**
TOPLAM	**25.450.981**	**9.607.294**	**5.986.601**	**15.593.895**	**-9.857.087**

H- FİNANSMAN GİDERLERİ:

Yılsonunda Finansman Giderleri 140.898 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda görülmektedir.

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Bankalara Ödenen Faizler	40.670	4.911	10	4.922	**-35.749**
Gelir Vergisi Gecikme Zammı	0	0	0	0	**0**
Damga Vergisi Tecil Faizi	0	0	0	0	**0**
KDV Tecil Faizi	0	0	0	0	**0**
Kurumlar Vergisi Tecil Faizi	0	0	0	0	**0**
Diğer	18.847	9.662	140.888	150.550	**131.703**
TOPLAM	**59.517**	**14.573**	**140.898**	**155.471**	**95.954**

Olağan Kâr ve Zarar:

2020 yılı faaliyetleri sonucu 6.237.449 TL Olağan Kâr gerçekleşmiştir. Faaliyet Kârına Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârların ilavesi ile Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar ve Finansman Giderlerinden düşülmesi sonucunda elde edilmiştir.

I- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR:

Yılsonu Olağandışı Gelir ve Kârlar Toplamı 4.626.768 TL' dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	695.957	120.137	49.743	169.880	**-526.077**
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	10.287.408	2.878.630	4.577.025	7.455.655	**-2.831.753**
TOPLAM	**10.983.365**	**2.998.767**	**4.626.768**	**7.625.535**	**-3.357.830**

J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR:

Yılsonu Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı 120.607.281 TL'dir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

TL

	2019 OCAK-ARALIK	**2020** OCAK-TEMMUZ	**2020** AĞUSTOS-ARALIK	**2020** OCAK-ARALIK	**FARK (+:-)** (31.12.2019-31.12.2020)
Çalışmayan Kısım Giderleri	74.973.984	117.565.674	110.483.455	228.049.128	**153.075.144**
Önceki Dönem Gider ve Zararları	17.541.703	13.275.088	2.424.324	15.699.412	**-1.842.291**
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	19.714.806	14.900.126	7.699.502	22.599.628	**2.884.822**
TOPLAM	**112.230.493**	**145.740.888**	**120.607.281**	**266.348.168**	**154.117.675**

Dönem Kârı veya Zararı:

Şirketimiz 2020 yılı (Ağustos-Aralık Dönemi) Dönem Zararı 109.743.063 TL'dir.

5.3. 2020 YILI ŞİRKET GİDERLERİ

2020 Yılı (Ağustos-Aralık Dönemi) Şirket Giderlerimiz 379.105.923 TL Olarak Gerçekleşmiştir. 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Sıra No	**GİDERLER**	**2019 OCAK-ARALIK** (TL)	**ORAN (%)**	**2020 OCAK-TEMMUZ** (TL)	**2020 AĞUSTOS-ARALIK** (TL)	**2020 OCAK-ARALIK** (TL)	**ORAN (%)**
1	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	337.756.948	32,75	162.131.850	77.843.788	239.975.638	25,14
2	İşçi Ücret ve Giderleri	336.718.603	32,65	209.774.749	152.592.323	362.367.072	37,96
3	Memur Ücret ve Giderleri	16.812.357	1,63	17.547.324	12.394.561	29.941.885	3,14
4	Sözleşmeli Personel Ücret ve Giderleri	100.173.896	9,71	62.501.335	45.769.395	108.270.729	11,34
5	Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	173.465.451	16,82	86.921.741	55.991.645	142.913.385	14,97
6	Çeşitli Giderler	24.559.978	2,38	12.557.064	12.766.971	25.324.035	2,65
7	Vergi, Resim ve Harç Giderleri	920.899	0,09	1.279.750	196.360	1.476.111	0,15
8	Amortisman Giderleri	40.811.272	3,96	22.722.918	21.406.201	44.129.119	4,62
9	Finansman Giderleri	114.608	0,01	37.034	144.679	181.713	0,02
GENEL TOPLAM		**1.031.334.012**	**100**	**575.473.765**	**379.105.923**	**954.579.687**	**100**

5.4. FİNANSAL RASYOLAR

BİN TL / Oran

1.GENEL BÜYÜKLÜKLER	31/07/2020	31/12/2020	AÇIKLAMA
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.186.612	1.636.011	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
FAALİYET KÂRI	-22.643	2.069	BRÜT SATIŞ KÂRI - FAALİYET GİDERLERİ
AMORTİSMAN	22.560	21.368	AMORTİSMAN
FİNANSMAN GİDERİ	15	141	CARİ YIL FAİZ NET GİDERİ
CARİ YIL YATIRIMLAR	15.023	47.825	CARİ YIL YATIRIMLAR
FAVÖK (Faiz,Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)	-69	23.578	FAALİYET KÂRI + AMORTİSMAN+FİNANSMAN GİDERİ
BÜTÇE TRANSFER ÖNCESİ BORÇLANMA GEREĞİ	346.785	354.805	TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI-YARATILAN FONLAR
TRANSFER SONRASI FDF	-75.097	217.779	SERMAYE TRANSFERLERİ + NET FAİZ ÖDEMESİ - BORÇLANMA GEREĞİ
2.KÂRLILIK ORANLARI	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
BRÜT KÂR MARJI	13%	18%	BRÜT SATIŞ KÂRI / NET SATIŞLAR
FAALİYET KÂRI MARJI	-8%	1%	FAALİYET KÂRI / NET SATIŞLAR
NET KÂR MARJI	-56%	-40%	NET KÂR / NET SATIŞLAR
VARLIK KÂRLILIĞI	-9%	-5%	NET KÂR / TOPLAM VARLIKLAR
ÖZSERMAYE KARLILIĞI	-12%	-6%	NET KÂR / ÖZSERMAYE
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	21%	17%	FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR
FAVÖK ORANI	0%	9%	FAVÖK / NET SATIŞLAR
3.FAALİYET ORANLARI	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
ALACAK DEVİR HIZI	2,19	0,64	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ALACAKLAR
STOK DEVİR HIZI	0,32	0,25	SATIŞLARIN MALİYETİ/ ORTALAMA STOKLAR
BORÇ DEVİR HIZI	1,30	0,92	NET SATIŞLAR / ORTALAMA BORÇLAR
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	0,22	0,16	NET SATIŞLAR / ORTALAMA DÖNEN VARLIKLAR
VARLIK DEVİR HIZI	0,20	0,14	NET SATIŞLAR / ORTALAMA VARLIKLAR
ÖZ KAYNAK DEVİR HIZI	0,24	0,17	NET SATIŞLAR / ORTALAMA ÖZKAYNAKLAR
4.NAKİT ÇEVRİM SÜRESİ ORANLARI	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
ALACAK TAHSİLAT SÜRESİ (GÜN)	167	575	365/ALACAK DEVİR HIZI
STOK DEVİR SÜRESİ (GÜN)	1.152	1.458	365/STOK DEVİR HIZI
BORÇ ÖDEME SÜRESİ (GÜN)	281	395	365/BORÇ DEVİR HIZI
NAKİT ÇEVİRME SÜRESİ (GÜN)	1.037	1.637	(a + b - c)
5.LİKİDİTE ORANLARI	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
CARİ ORAN	4,32	5,60	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
ASİT-TEST ORAN	1,83	2,99	(DÖNEN VARLIK.-STOKLAR) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,44	0,64	HAZIR DEĞERLER / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
6.FİNANSAL YAPI ORANLARI	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
FİNANSAL (MALİ) KALDIRAÇ ORANI	21%	17%	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	79%	83%	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
DÖNEN VARLIKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	89%	90%	DÖNEN VARLIKLAR/ AKTİF TOPLAMI
FİNANSMAN (MALİ YETERLİLİK) ORANI	3,65	4,92	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
7.DİĞER ORANLAR	**31/07/2020**	**31/12/2020**	**AÇIKLAMA**
SATIŞLARIN ETKİNLİĞİ	81	78	NET SATIŞLAR / TOPLAM İSTİHDAM
NET KÂRIN ETKİNLİĞİ	-45,32	-30,76	NET KÂR / TOPLAM İSTİHDAM
YATIRIMLAR / SATIŞLAR	0,05	0,17	YATIRIMLAR / SATIŞLAR
FAALİYET GELİRLERİ/ FAALİYET GİDERLERİ	1,39	1,72	FAALİYET GELİRLERİ/ FAALİYET GİDERLERİ
YATIRIMLAR / TOPLAM AKTİF	0,01	0,02	YATIRIMLAR / TOPLAM AKTİF

5.5. NAKİT AKIM TABLOSU

BİN TL

NAKİT KAYNAKLARI ve NAKİT KULLANIMLARI	2020 AĞUSTOS-ARALIK	
A-Dönem başı nakit mevcudu		**157.468**
B-Dönem içi nakit girişleri		**506.532**
1-Satışlardan elde edilen nakit:		(96.066)
a)Net satışlar	277.304	
b)Ticari alacaklardaki azalışlar	-	
c)Ticari alacaklardaki artışlar (-)	(373.370)	
2-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kâr dolayı sağlanan nakit		10.119
3-Olağandışı gelir ve kârlardan sağlanan nakit		4.804
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Kârlar (-)		-
5-Kısa vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		156
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	156	
6-Uzun vadeli yabancı kaynak artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)		471
a)Menkul kıymet ihraçlarından	-	
b)Alınan krediler	-	
c)Diğer artışlar	471	
7-Sermaye artışından sağlanan nakit		571.570
8-Vergi ve kanuni yükümlülük artışlarından sağlanan nakit		5.592
9-Diğer nakit girişleri		9.886
C-Dönem içi nakit çıkışları		**438.091**
1-Maliyetlerden sağlanan nakit çıkışları :		234.769
a)Satşların maliyeti	227.511	
b)Stoklardaki artışlar	36.222	
c)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar	-	
d)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)	(28.964)	
e)Stoklardaki azalışlar (-)	-	
2-Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları :		46.574
a)Araştırma ve geliştirme giderleri	4.947	
b)Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	2.383	
c)Genel yönetim giderleri	39.244	
d)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)		
3-Diğer faaliyet olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları :		5.945
a)Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	5.986	
b)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	(41)	
4-Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları :		141
5-Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı :		120.608
6-Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)		(54.982)
7-Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları :		38.011
8-Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		36.034
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler	36.034	
9-Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		-
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	-	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	-	
c)Diğer ödemeler	-	
10-Ödenen vergi ve benzerleri		8.901
11-Ödenen temettüler		-
12-Diğer nakit çıkışları		2.090
D-Dönem sonu nakit mevcudu (A+B-C)		**225.909**
E-Nakit artış ve azalışı (B-C)		**68.441**

6. YATIRIM FAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğümüzün 2020 Yılı Yatırım Programı`nda yer alan projelerimiz için revize yatırım tutarı 39.206.572 TL'dir. Yılsonu itibariyle toplamda 32.771.543 TL'lik harcama yapılmış ve % 84 oranında parasal gerçekleşme sağlanmıştır.

Söz konusu 32.771.543 TL'nin 15.052.378 TL'lik kısmı; 30.07.2020 tarihi itibariyle TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ta gerçekleştirilmiştir.

Tablo 8: Yatırım Gerçekleşmeleri

SIRA NO	PROJE NO	PROJENİN ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	2020 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2020 GERÇ. (İLK 7 AY) (TL)	2020 GERÇ. (İLK 7 AY) (%)	2020 REVİZE PROG. (TL)	2020 REVİZE GERÇ. (SON 5 AY) (TL)	2020 REVİZE GERÇ. (SON 5 AY) (%)
1	2020C28-141915	İDAME VE YENİLEME ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2020-2020	8.000.000	941.040	%12	4.499.964	2.722.479	%54
2.1	2020C28-143154	İDAME VE YENİLEME SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2020-2020	17.898.000	6.553.789	%37	7.504.947	3.913.639	%52
2.2	2016C28-2568	ALÜMİNYUM ARAÇ GÖVDESİ ÜRETİM TESİSİ	2016-2021	21.871.000	7.508.638	%34	14.701.626	14.701.626	%100
3	2020C28-141032	İDAME VE YENİLEME SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	2020-2020	4.000.000	48.911	%1	12.500.035	11.433.799	%92
	TOPLAM			**51.769.000**	**15.052.378**	**%29**	**39.206.572**	**32.771.543**	**%84**

7. AR-GE FAALİYETLERİ

TÜRASAŞ Genel Müdürlüğünde;

- Milli Dizel /Dizel Elektrikli Manevra Lokomotifi
- Otomobil Taşıma Vagonu
- Milli Hafifletilmiş Yük Vagonu
- Dizel Jeneratör Seti
- Dizel Motor İmalatı
- Cer Sistemleri
- Tren Kontrol Yönetim Sistemi
- Akülü Manevra Aracı

gibi ana ürün ve sistemlerin projeleri tamamlanmıştır.

DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİ

YENİ NESİL MİLLİ EMU PROJESİ

Yeni Nesil Milli EMU

TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü tarafından Milli EMU 160 km/h İşletme Hızında, Alüminyum Gövdeli Yerli ve Milli Elektrikli Tren Seti prototip üretiminde Prototip araç üretimi tamamlanmış olup test ve sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir. Yol testleri ve sertifikasyon süreci sonunda, işletmeye verilecektir.

TÜBİTAK 1007 PROGRAMI KAPSAMINDA DEVAM EDEN PROJELER

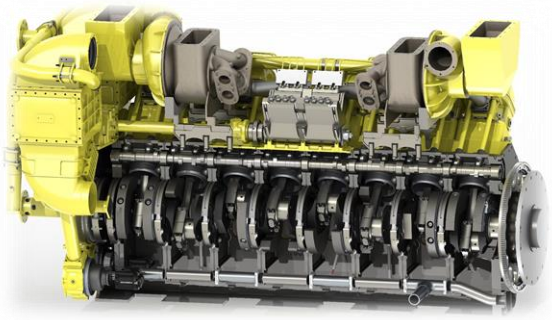
Şirketimiz ve TÜBİTAK arasında yapılan anlaşmalarla yerli ve milli demiryolu araçları ile kritik alt bileşenlerin üretimine yönelik faaliyetler devam etmektedir.

a) E5000 tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi Geliştirilmesi Projesi

E 5000 Tipi Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi

2017 yılı Ekim ayında başlatılan proje ile TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin anahat yük ve yolcu taşıma ihtiyaçlarını karşılayacak modern AC sürüş sistemine sahip ve 5 MW gücünde, 140 km/sa hıza sahip ve TSI gerekliliklerine uygun bir Elektrikli lokomotifin tasarımı ve üretimi yapılacaktır. Proje kapsamında, dünyada sadece gelişmiş ülkelerin sahip olduğu ve raylı araç sektöründe katma değeri en yüksek bileşenlerden olan Cer Konverteri, Cer Motoru, Cer Kontrol Ünitesi, Merkezi Kontrol Ünitesi, Cer Trafosu, Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi(TKYS) gibi birimler yerli ve milli olarak tasarlanarak üretilmektedir. TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir.

b) TLM16V185 Tipi Ağır Dizel Motor Modernizasyonu ve Özgün Motor Projesi



TLM16V185 Tipi Dizel Motor

V81200HP Özgün Motor

2018 yılı Aralık ayında başlatılan proje kapsamında iki ayrı proje paralel olarak yürütülmektedir. Birinci proje kapsamında TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından kullanılmakta olan DE24000 tipi dizel elektrikli lokomotiflerin dizel motoru olan TLM16V185 tipi dizel motorların modernize edilerek spesifik yakıt tüketimi ve diğer performans değerlerinin yerli imkânlar ile iyileştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır.

İkinci proje kapsamında ise lisans hakları ülkemize ait, 8 silindirli, en fazla 200g/kWh özgül yakıt tüketimine sahip en az 1200 hp gücünde özgün bir motorun tasarım ve üretim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. TÜBİTAK KAMAG 1007 kapsamında %100 desteklenen proje TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir.

c) K Tipi Kompozit Fren Pabucu Geliştirilmesi Projesi

Bu projenin amacı yüksek sürtünme katsayısına sahip, yüksek ısı dirençli, yüksek mukavemetli, gürültüsüz, hava şartlarından etkilenmeyen, insan sağlığına zararsız, raylı taşıt balata ve pabuçlarını UIC standartlarında yerli olarak üretmektir. Demiryolu araçlarında yerli K Tipi Kompozit Fren Pabucu kullanılmasıyla beraber yüksek oranda bir tasarruf elde edilecektir. Proje TÜRASAŞ Sakarya Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülmektedir.

d) Yerli ve Milli Coco Platform Lokomotif Projesi

TÜBİTAK RUTE ile yapılan protokolün konusu, hâlihazırda TÜBİTAK işbirliği ile yürütülmekte olan E-5000 milli elektrikli anahat lokomotif platformunun geliştirilerek TSI sertifikasına sahip bir adet yeni Co-Co tipi dizel elektrikli anahat lokomotifin milli ve yerli olarak tasarımı ve üretimidir. Proje TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü ve TÜBİTAK RUTE işbirliği ile yürütülecektir.

e) Akülü Manevra Aracı Projesi

Akülü Manevra Aracı

Demiryolu liman işletmeleri vb. tesislerdeki taşımacılık hizmetlerinde hem karayolunda hem demiryolunda manevra hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere şarj edilebilir akü ile beslenen elektrik motorlu Akülü Manevra Aracı yerli ve milli imkanlarla tasarlanmış ve üretilmiştir. Ticarileştirilmiş olup pazara sunulmuştur.

8. DİĞER FAALİYETLER

8.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ

Tablo 9: Eğitim Faaliyetleri

EĞİTİM FAALİYETLERİ	2020 YILI	
	AÇILAN EĞİTİM	KATILIMCI SAYISI
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	**85**	**1.028**
1. Kurum İçi	80	1.019
2. Kurum Dışı	5	9
Sakarya Bölge Müdürlüğü	**13**	**725**
1. Kurum İçi	10	720
2. Kurum Dışı	3	5
Sivas Bölge Müdürlüğü	**11**	**586**
1. Kurum İçi	7	565
2. Kurum Dışı	4	21
TOPLAM	**109**	**2.339**

2020 yılında Bölge Müdürlüklerimizde kurum içi 97, kurum dışı 12 olmak üzere toplam 109 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Kurum içi eğitimlerimize toplam 2.304 kişi, kurum dışı eğitimlerimize ise 35 kişi katılım sağlamıştır.

8.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizde iş süreçlerinin hızlı ve güvenli şekilde yürütülmesi, bilgiye zamanında, doğru ve tam olarak ulaşılması amacı ile gerekli yazılım, donanım ve alt yapı bazında teknolojik alt yapı oluşturulmuş olup günün koşullarına ve ihtiyaçlara göre teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulamaya alınması da sağlanmaktadır. Şirketimizde halen Genel Merkez ve Bölge Müdürlüklerini de kapsayacak şekilde kurumsal bilgi sistemleri altyapısının oluşturulmasına yönelik faaliyetler ise sürdürülmektedir.

Şirketimizin Genel Merkez ve Bölge Müdürlüklerinde sahip olduğu başlıca bilişim teknolojileri ve sistemleri aşağıdadır:

- BELGENET (Belge Yönetim Sistemi)
- Active Directory (Bilgisayarların merkezden yönetilmesi)
- Erp (Kurumsal Kaynak Planlama)
- PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi)
- Fortigate-Güvenlik Duvarı Hizmeti
- Karmasis-İnfreskop Yerel Ağ Loglama Yazılımı
- Kaspersky Virüs Programı
- Nac -Ağ Güvenlik Yazılımı
- Veeam Yedekleme Yazılımı
- Wmware Sanallaştırma Yazılımı

a) Eskişehir Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Eskişehir Bölge Müdürlüğü mevcut teknoloji ve bilişim sistemleri altyapısı üretim ve hizmet faaliyetlerine katkı sunmakta, tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli yazılım, donanım temin edilmekte, güvenlik tedbirleri alınmakta, süreçler dâhilinde bulunan iyileştirme potansiyelleri tespit edilerek güncel teknolojik imkânlar doğrultusunda uygulamalar sisteme dâhil edilmektedir.

Eskişehir Bölge Müdürlüğünün teknoloji ve bilişim alt yapısı; Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet), Elektronik Belge Yönetim Sistemi Form İşlemleri (Envision), Kurumsal Kaynak Planlama (Bilişim ERP), PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi), Hotspot Sistemi (Misafir İnternet Erişimi Programı), Vmware (fiziksel sunucuların sanallaştırılması için kullanılan yazılım), Sanal Sunucu Sistemleri (VmWare), EMC RecoverPoint (veri yedeklerinde ve iş sürekliliği yazılımı), Yedekleme (Veeam) FKM Sistemleri, HPE Intelligent Management Center (Network Analizi programı), Firewall (güvenlik duvarı sistemi), Güvenlik FortiAnalyze (loglama ve raporlama cihazı), Spam Önleyici (Spam Titan), ScopNET (Ağ Erişim Kontrolü) Bilgisayar Destekli Tasarım ve Üretim (CAD/CAM) yazılımları (Catia, Solidworks) vb. şeklinde özetlenmektedir.

b) Sakarya Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Sakarya Bölge Müdürlüğünde 60 Mbps metro ethernet internet bağlantısı bulunmaktadır. Bilgi işlem sisteminin sorunsuz ve kesintisiz çalışması için kurumsal ağda son teknolojiye sahip donanımlar kullanılmaktadır.

Bölgeye ait fiziksel sunucu, sanal sunucu, güvenlik donanımları, disk ünitesi ve yedekleme donanımı ile 50 TB disk kapasitesi bulunmaktadır.

Bölge ihtiyaçlarına göre, güvenlik duvarı, antivirüs, e-posta antivirüs ve antispam, iç ağ tarama, loglama, sunucu zafiyet tarama yazılımları , Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı (ERP), Bilgisayar Destekli Tasarım ve Üretim (CAD/CAM) yazılımları mevcuttur ve etkin bir şekilde ilgili birimlerce kullanılmaktadır.

c) Sivas Bölge Müdürlüğü Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Mevcut teknoloji ve bilişim altyapımız diğer kamu kurumları ve özel sektör ile aktif ve güvenli bir şekilde iletişim kurulmasını sağlayacak ve kurum personelinin aktif olarak bu alt yapıyı kullanacağı şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda da Sivas Bölge Müdürlüğünce ihtiyaç duyulan teknoloji ve bilişim alt yapısı kurgulanmıştır.

Sivas Bölge Müdürlüğünün teknoloji ve bilişim alt yapısı; Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet), Kurumsal Kaynak Planlama (Bilişim ERP), Microsoft Active Directory, Ağ Sistemleri(HP IMC), Veri Depolama (EMC VNX 5400) Sistemleri, Yedekleme (Veeam) FKM Sistemleri, Sanal Sunucu Sistemleri (VmWare), Ups ve Jeneratör Sistemleri vb. şeklinde özetlenmektedir.

8.3. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

2020 yılında Bölge Müdürlüklerimizde meydana gelen iş kazaları ve kayıp gün sayıları bir önceki yıla kıyaslanarak tabloda gösterilmiştir:

Tablo 10: İş Kazaları

İŞ KAZALARI	2019		2020						Fark		Fark (%)	
			İlk 7 Ay		Son 5 Ay		Toplam					
	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün	İş Kazası	Kayıp Gün
Eskişehir Bölge Müdürlüğü	37	266	14	262	13	48	27	310	-10	+44	-27	+17
Sakarya Bölge Müdürlüğü	40	357	11	27	2	5	13	32	-27	-325	-67,5	-91
Sivas Bölge Müdürlüğü	26	208	21	81	10	23	31	104	+5	-104	+19	-50
GENEL TOPLAM	**103**	**831**	**46**	**370**	**25**	**76**	**71**	**446**	**-32**	**-385**	**-31**	**-46,5**

2020 yılında Bölge Müdürlüklerimizde toplam 71 iş kazası ve bu iş kazalarından kaynaklı 446 gün kaybı yaşanmıştır. 2019 yılına kıyasla iş kazası sayısında 32 kaza, iş günü kaybında ise 385 gün azalış gerçekleşmiştir. Dolayısıyla iş kazaları yaklaşık % 31, kayıp günlker ise yaklaşık % 46,5 oranında azalmıştır.

8.4. İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Şirketimizin organizasyonel yapısı kapsamında İç Kontrol Sisteminin kurulması ile ilgili birimler oluşturulmuş olup buna yönelik faaliyetlerin planlanarak uygulamaya alınması hedeflenmektedir.